

2020

MVO-verslag

Zo werken we aan de toekomst



Dekker

GRONDSTOF VOOR ONTWIKKELING

Inhoud

VOORWOORD DIRECTIE	P04
H1. RESULTATEN IN HET KORT	P08
Kerncijfers	P10
Route naar 2040	P11
MVO-thema's	P12
Highlights 2020	P14
H2. DEKKER EN MAATSCHAPPELIJK VERANTWOORD	
ONDERNEMEN	P16
Familiebedrijf	P18
Mensbeeld en visie	P19
Organisatie	P25
MVO-organisatie	P25
H3. INVESTEREN IN MENSEN	P28
(Samen)Werken in Coronatijd	P31
Plezier	P33
Duurzame inzetbaarheid en vitaliteit	P33
Veiligheid	P34
H4. VERBETEREN MILIEUPRESTATIES	P36
Energiemanagement en reductie CO ₂	P38
Afval en hergebruik	P46
H5. CREËREN VAN MAATSCHAPPELIJKE MEERWAARDE	P48
Bijdragen aan de toekomst van Nederland	P51
De relatie met onze belanghebbenden	P51
Maatschappelijke betrokkenheid	P63
H6. OVER DIT VERSLAG	P65





Koersvast richting de toekomst

Het mooie van een familiebedrijf is dat, hoe roerig de omstandigheden ook zijn, er altijd wordt gekeken naar de koers voor de langere termijn. Naar wat het beste is voor de toekomst van het familiebedrijf. Voor de toekomst van de mensen die er werken, de klanten en de omgeving. Dekker is zo'n voorbeeld.

In 2013, midden in de tumultueuze nasleep van een financiële- en bouwcrisis, werd het besluit genomen om volop in te zetten op de verduurzaming van het bedrijf aan de hand van de drie P's: people, planet, profit. Dit vanuit de overtuiging dat het de enige manier is om een toekomstbestendig bedrijf aan de volgende generaties te kunnen doorgeven. Het eerste concrete doel werd het verminderen van 80 procent CO₂-uitstoot per ton gewonnen zand en grind in 2020. Een stevige ambitie, maar haalbaar als we het overgrote deel van de zandfabrieken zouden elektrificeren.

Zeven jaar later, midden in de coronacrisis, hebben we volgens planning de laatste grote stap gezet met het elektrificeren. De Rotterdam 55 werd omgebouwd en gereed gemaakt om aan de stekker te gaan. Helemaal op 80 procent minder CO₂ per ton product zaten we eind 2020 nog niet, omdat nog niet op alle

locaties in de uiterwaarden een 10 kV aansluiting aanwezig was. Maar we zijn er klaar voor en we verwachten half 2021 onze ambitie te realiseren.

Was dit op voorhand een waterdichte business case? Nee, zeker niet. We waren ervan overtuigd dat dit de enige route is. Achteraf zouden we het financiële resultaat wel zien. De aanpak ging op z'n Dekkers: gewoon doen. Een zeer gedreven team van eigen vakmensen heeft dit door samen te werken en creatief vakwerk voor elkaar gekregen. Vooral daar zijn we trots op.

De elektrificatie heeft ons meer geleverd dan alleen CO₂-winst. Omdat onze belangrijkste zandfabrieken 100% elektrisch zijn stoten zij geen gram stikstof uit. Hiermee

hebben wij de mogelijkheid behouden om in uiterwaarden, die in of nabij Natura-2000 gebieden liggen, nu en in de toekomst te kunnen blijven werken.

We werken inmiddels aan het behalen van de volgende ambitie. Om de kringloop in de toekomst te kunnen sluiten sturen we aan op het minimaliseren van afval en zoveel mogelijk hergebruik. Daar hebben we nog wel wat uitdagingen. Zowel in de logistiek als in de betonbedrijven willen we onze milieuprestaties verder verbeteren.

“De aanpak ging op z'n Dekkers: gewoon doen.”

We zien kansen in verdere verduurzaming van ons bedrijfsproces met de focus op thema's zoals het opwekken van duurzame energie en de toepassing van secundaire grondstoffen binnen de keten van beton. Wij willen werken aan solide, échte oplossingen die bijdragen aan het veranderen van de markt. Juist daar zit een grote uitdaging. Een andere mindset en een gelijk, transparant speelveld zou de bouw sneller vooruit helpen. We zien volop kansen voor meer duurzaam leiderschap, met name vanuit de overheid als een van de grootste opdrachtgevers in de bouw in Nederland.



Wij kijken terug op een succesvolle elektrificatie van onze grootste zandfabrieken. We zijn nog niet klaar met het verbeteren, vernieuwen en verduurzamen. Maar de eerste grote mijlpaal is behaald. En daar zijn we trots op.

Gert Pomstra
Algemeen Directeur Dekker



Klimaatadaptatie, ontwikkelen biodiversiteit; we dragen volop bij

Wat ons werk in Landschapsontwikkeling zo mooi maakt is dat onze activiteit van nature al decennia vooruit kijkt. Voor alles wat we vandaag uitvoeren, is ruim 20 jaar geleden al de basis gelegd. Het feit dat we een familiebedrijf zijn helpt bij het vooruit denken. Het doorgeven van een gezond bedrijf aan de volgende generatie(s) staat voorop. Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen speelde altijd al een rol. Alleen noemden we het voorheen rentmeesterschap of gewoon zuinig zijn.

Met onze projecten werken we aan de toekomst van Nederland. We produceren zand en grind voor de bouw van nieuwe woningen die wel honderd jaar kunnen blijven staan. In ruil voor het zand en grind dat we langs de rivier mogen winnen, ontwikkelen we landschappen die multifunctioneel en toekomstbestendig zijn. De projecten zijn een toonbeeld van een integrale aanpak; we laten natuurontwikkeling, hoogwaterbescherming, recreatie en ook de opwekking van schone energie samengaan.

De overheid heeft de enorme taak om Nederland te helpen aanpassen aan klimaatverandering. Precies daarbij kunnen wij helpen. Wat weinigen weten is dat onze projecten de overheid en dus de maatschappij direct geld besparen bij het toekomstbestendig maken van Nederland. Alleen al voor klimaatadaptatie zijn enorme budgetten nodig. Onze activiteiten leveren onder andere dijkversterking, rivierverruiming, waterbekkens en hoogwaterveiligheid op.

De kosten die we daarvoor maken worden gedekt door de opbrengsten van gewonnen zand, grind en klei voor de Nederlandse bouwindustrie. Daarmee zorgen we ervoor dat Nederland voorzien wordt van lokale, duurzaam gewonnen bouwgrondstoffen om het huizentekort op te helpen lossen.

“Wat weinigen weten is dat onze projecten de overheid direct geld besparen bij het toekomstbestendig maken van Nederland.”

Maar onze projecten leveren meer op. Wat dacht je van het creëren van biodiversiteit? Het verlies van biodiversiteit wordt wereldwijd als dé grootste toekomstige uitdaging gezien. We hebben biodiversiteit nodig voor een schone lucht, een goede bodemkwaliteit en voor de bestuiving van voedselgewassen. Zo kunnen we de aarde gezond houden en voldoende voedsel blijven verbouwen. Ons familiebedrijf is werkzaam in een branche die als een van de weinige branches kan zeggen dat er biodiversiteit wordt gecreëerd in plaats van afgebroken.

Het afgelopen jaar hebben we hard gewerkt aan de voorbereiding van mooie projecten. Zo werd een natuurvriendelijke meander gerealiseerd in de Everlose Beek bij Zaarderheiken. En hebben we de MER (Milieu Effect Rapportage) afgerond voor het project Willemspolder bij IJzendoorn. Ook werden we benoemd tot Groene Groeier door VNO NCW en onze stikstofcasus werd aan een van de stikstofafels besproken met stakeholders uit de overheid en de bouw.

We gaan komend jaar volop inzetten op het maken van rapportages van Natuurlijk Kapitaal en de natuurwaarde die we creëren. Zodat voor al onze belanghebbenden inzichtelijk wordt wat onze maatschappelijke en economische bijdrage wordt van onze landschapsprojecten. Zo komen we weer een stap dichterbij onze gestelde ambities.



Richard van den Berg
Directeur Landschapsontwikkeling

Resultaten in het kort



Hoofdkantoor Dekker in IJzendoorn

Kerncijfers 2020

BEDRIJFSRESULTAAT (IN € 1.000)

FINANCIEEL (IN € 1.000)	2019	2020
Netto omzet	103.385	100.777
Bedrijfsresultaat	10.933	9.079
Resultaat voor belastingen	10.352	8.655
Netto winst	8.228	7.272
Eigen vermogen	58.522	64.594
Vreemd vermogen	20.568	20.266
Eigen vermogen / totaal vermogen	72%	73%
Netto winst / Eigen vermogen	14%	11%

ORGANISATIE

Aantal dochterbedrijven (100%)	7
Aantal locaties / depots	5 (NL) - 4 (B/F)
Aantal projecten in uitvoering	11
Aantal projecten in ontwikkeling	8
Aantal FTE's groepsbreed ¹	174,05
- Percentage mannen FTE	91,2%
- Percentage vrouwen FTE	8,8%

¹ Dekker Houdster, Dekker Grondstoffen, Dekker Futerra, Cotrans Scheepvaart, Betoncentrale Wessel, Transportbeton de Beuckelaer, Delahaye Lauwers, CH. Kesteley, Regiobeton Vianen

DUURZAAMHEID

CO ₂ -uitstoot (kg) per ton zand/grind	1,55 (-51% t.o.v. 2013)
Stikstof-uitstoot (kg) per ton zand/grind	-69% (t.o.v. 2013)
Dieselolieverbruik (l) per ton zand/grind	-51% (t.o.v. 2013)
Inkoop (100% groene) elektra per ton zand/grind	1,29 kWh
Energie uit eigen zonnepanelen (323)	108.544 MWh
CO ₂ -uitstoot (kg) per ton verscheept product ²	4,6 (+ 11,3% t.o.v. 2013)
CO ₂ -uitstoot (kg) per m ³ beton ³	158 (-0,01% t.o.v. 2013)
Afval (kg) ⁴	148.575 kg

² Cotrans Scheepvaart

³ Betoncentrale Wessel

⁴ Dekker Houdster, Dekker Grondstoffen, Dekker Futerra, Cotrans Scheepvaart

Route van 2013 naar 2040

MVO-ambities

Dekker heeft de ambitie om in 2040 de natuurlijke kringloop volledig te sluiten. Dat betekent dat we dan alleen nog positieve impact hebben op mens, aarde en maatschappij. Bovendien willen we een voortrekkersrol vervullen in het creëren van Natuurlijk Kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan.

Belangrijke mijlpalen om onze overall ambitie te verwezenlijken zijn:

- In 2020 willen we 80 procent van onze CO₂-uitstoot per ton geproduceerd zand en grind hebben verminderd ten opzichte van 2013.
- We willen afval minimaliseren en hergebruik maximaliseren.
- Dekker heeft het Beton Akkoord ondertekend en daarmee zich gecommitteerd aan de gezamenlijke inspanning om 30 procent tot 49 procent CO₂-uitstoot in de betonketen te verminderen in 2030 ten opzichte van 1990



MVO-thema's

Het MVO-beleid van Dekker is onderverdeeld in drie pijlers. Omdat de Dekker-bedrijven uiteenlopende werkzaamheden verrichten, verschilt de invulling van deze thema's per Dekker-bedrijf.

MVO-pijlers

Het MVO-beleid van Dekker is onderverdeeld in drie pijlers. Omdat de Dekker-bedrijven uiteenlopende werkzaamheden verrichten, verschilt de invulling van deze thema's per bedrijf.

Onze MVO-thema's sluiten aan op zes Duurzame Ontwikkelingsdoelen (Sustainable Development Goals) van de VN. Hiermee wordt mondiaal ingezet op het aanpakken van uitdagingen als de klimaatcrisis, armoede en onderwijs.

Meer informatie is te vinden op de website van SDG Nederland: www.sdgnerland.nl



1

Investeren in medewerkers

- ▷ TALENTONTWIKKELING
- ▷ DUURZAME INZETBAARHEID
- ▷ VEILIG WERKEN



2

Verbeteren milieuprestaties

- ▷ ENERGIEMANAGEMENT EN CO₂-REDUCTIE
- ▷ HERGEBRUIK EN REDUCEREN VAN AFVAL
- ▷ MET ZORG EN AANDACHT WINNEN



3

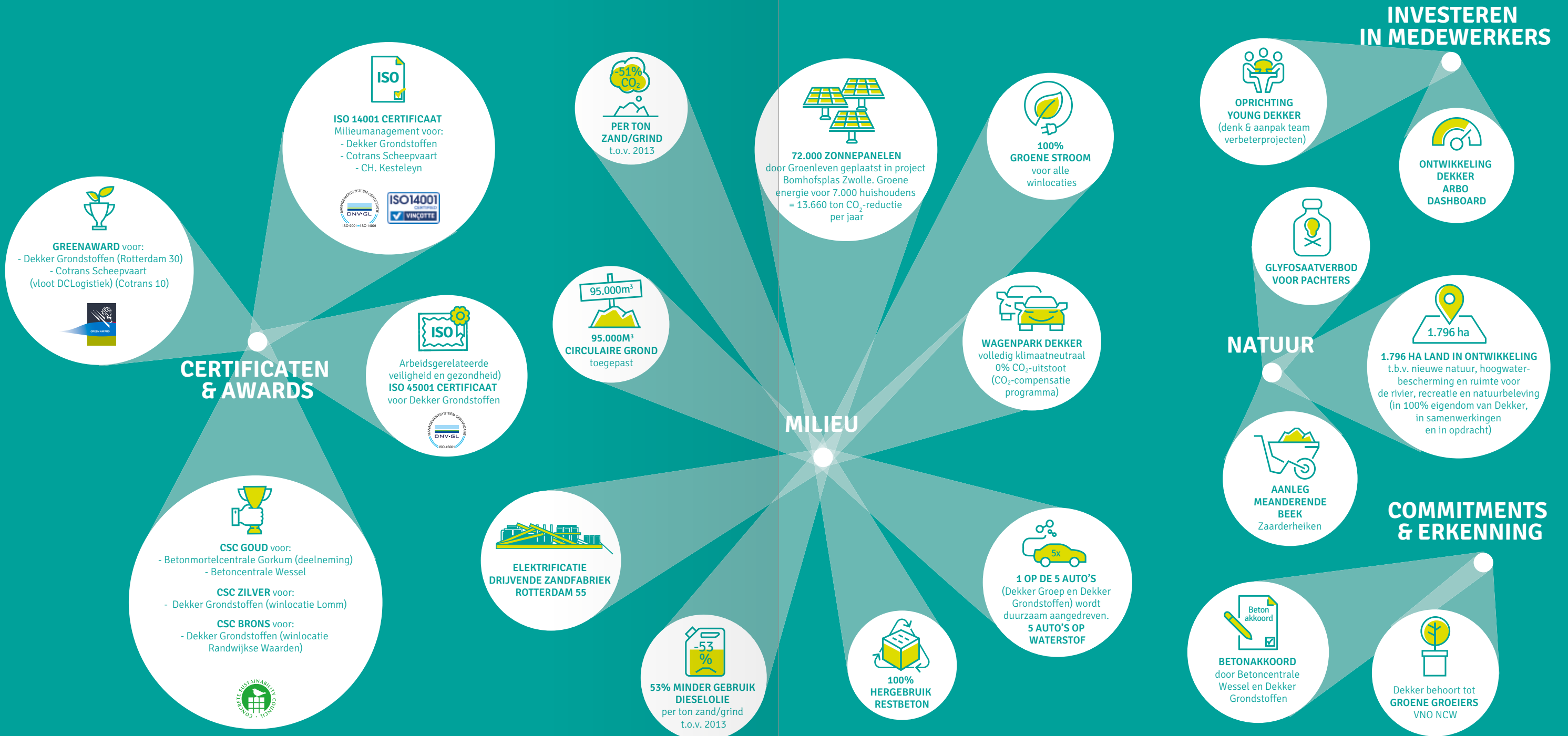
Verrijken van de leefomgeving

- ▷ OMGANG MET STAKEHOLDERS
- ▷ DE LANDSCHAPPEN DIE WE CREËREN EN HUN WAARDE VOOR MENS, NATUUR, MILIEU EN ECONOMIE
- ▷ MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID



2020 in het kort

HIGHLIGHTS



Dekker en Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen



De oorsprong van het Dekker bedrijf ligt in het winnen van zand en grind uit de rivierbodem in het Nederlandse rivierengebied. Inmiddels is ons familiebedrijf, dat meer dan 100 jaar bestaat, actief in grondstofwinning, gebiedsontwikkeling, grond voor herinrichting, logistiek en de productie van betonmortel.

Grondstof voor ontwikkeling

Dekker werkt vanuit een duidelijk doel: het zijn en leveren van grondstof voor ontwikkeling. Ontwikkeling die gericht is op het bouwen en creëren van een leefomgeving die generaties mee gaat. En op het bouwen van langdurige relaties met onze stakeholders die leiden tot samenwerking, versterking en vernieuwing.

Bijdragen aan een groter doel: het toekomstbestendig maken van Nederland

De primaire bedrijfsactiviteiten, het winnen van zand en grind, zijn een middel om maatschappelijke meerwaarde te

genereren zoals bijvoorbeeld het ontwikkelen van nieuwe natuur en recreatiegebieden of bijdragen aan klimaatadaptatie door middel van hoogwaterbescherming. Gebiedsontwikkeling draagt bij aan de taak van de overheid om Nederland toekomstbestendig te maken. Zonder inzet van belastinggeld. Betaald uit de winning van zand en grind.

Gericht op de lange termijn en volgende generaties

Dekker is een Nederlands familiebedrijf waar de vierde generatie aan het roer staat. Er wordt met zorg en aandacht gewerkt aan het bouwen aan een gezond bedrijf dat kan worden doorgegeven aan de volgende generatie(s).

MENSBEELD

Binnen Dekker hebben we een mensbeeld ontwikkeld. Hierin hebben wij omschreven hoe wij naar de wereld om ons heen, onze medewerkers en onze organisatie kijken.

Dit mensbeeld is als volgt omschreven:
"Maatschappelijk verantwoord ondernemen is essentieel voor het bestaansrecht van de organisatie en is de stuwende kracht voor een toekomstgerichte, waardevolle bedrijfsvoering. Dekker is onderscheidend in de rol die de onderneming speelt op het gebied van de natuurlijke kringloop. We streven

naar duurzame inzetbaarheid van mens, maatschappij, natuur en milieu.

Ons Dekker-bedrijf werkt volgens het Rijnlands ondernemingsmodel. Elke medewerker binnen Dekker is dienstbaar aan het primaire proces van verwerven, veredelen en vermarkten van primaire en secundaire (bouw)grondstoffen. De operationele verantwoordelijkheid ligt bij de medewerkers op de werkvloer, verankerd in multifunctionele, zelfstandig samenwerkende teams.

Iedereen is zich bewust van zijn rol en waarde in het primaire proces en

inspireert tot procesontwikkeling. Het gezamenlijk belang staat hierbij centraal en heeft als doel om een inspirerende werkomgeving te creëren met een positief bedrijfsresultaat.

De ontplooiing van ieders natuurlijke talent als grondstof voor ontwikkeling en de inzet hiervan op de juiste plaats in de organisatie, wordt gestimuleerd.

Deze ontwikkeling van talenten heeft een vergroting van bewustzijn, plezier en samenwerking als effect en draagt bij aan het optimaliseren van het primaire proces."



Onze keten

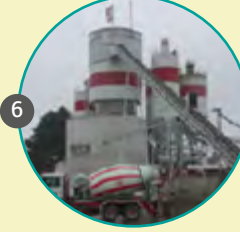
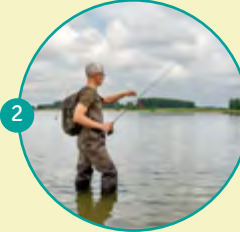


Onze activiteiten

- Grondstofwinning zand, grind, klei / Gebiedsontwikkeling
- Grond voor herinrichting
- Productie betonmortel
- Logistiek, op- en overslag

De Dekker-bedrijven

- ① Dekker Grondstoffen B.V. (NL)
 - Winning zand, grind en klei
 - DCLogistiek, op- en overslag
 - Landschapsontwikkeling
- ② Dekker Futerra B.V. (NL)
- ③ Betoncentrale Wessel B.V. (NL)
- ④ N.V. Delahaye Lauwers (B)
- ⑤ N.V. CH. Kesteleyn (B)
- ⑥ N.V. Transportbeton de Beuckelaer (B)
- Deelnemingen



Onze impact

Een bijdrage aan klimaatadaptatie en creëren van Natuurlijk Kapitaal en biodiversiteit

Dekker Grondstoffen is een van de weinige bedrijven wiens bedrijfsproces Natuurlijk Kapitaal oplevert in plaats van vermindert. Dankzij zand- en grindwinning kunnen vele hectares riviernatuur worden aangelegd en de depositie van stikstof op de bodem verdwijnt, waardoor nieuwe biodiversiteit kan ontstaan.

We werken toe naar het hebben van enkel positieve impact op onze omgeving. Dat doen we door onze negatieve impact tot een absoluut minimum te beperken en onze positieve impact op de leefomgeving te maximaliseren.

Focus op de lange termijn

De aard van onze werkzaamheden, het winnen, veredelen en vermarkten van zand, grind en klei voor bouwend Nederland en Vlaanderen, vereist dat we 20 jaar of verder vooruitkijken. Zo zorgen we voor onze klanten dat we hen de komende decennia, Nederland en Vlaanderen hoogwaardig zand en grind kunnen leveren. En zetten wij onze handtekening in landschappen voor de komende generaties.



BELANGHEBBENDEN



Organisatie

Groepsdirectie

De Groepsdirectie formuleert de missie, visie en strategisch beleid van de Dekker-organisatie en houdt toezicht op de voortgang.

Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen van de Dekker Groep houdt toezicht op het beleid van de groepsdirectie en de algemene gang van zaken.

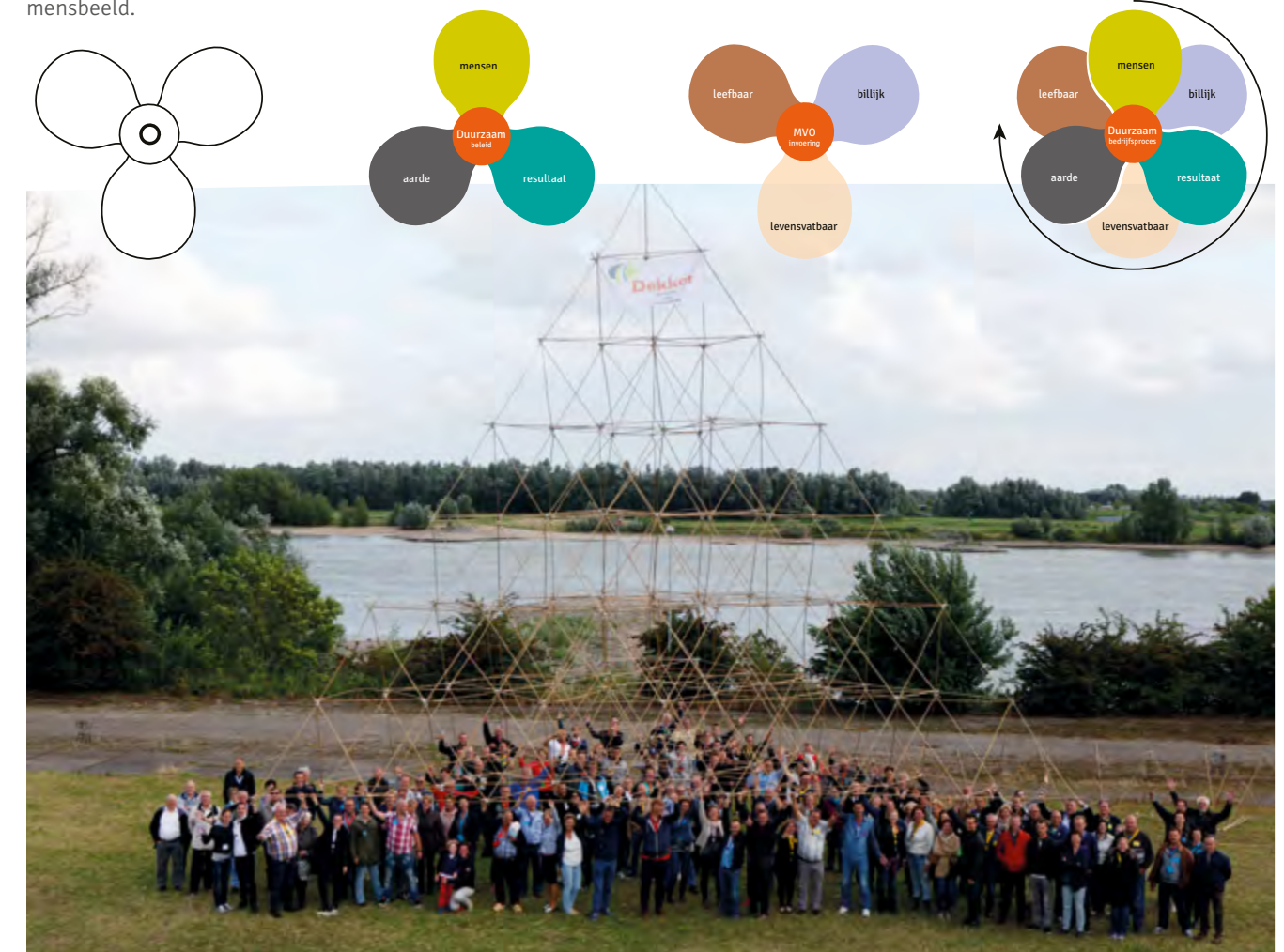
MVO-ORGANISATIE

MVO-STUURGROEP	EIGENAREN MVO-THEMA'S	MVO-AMBASSADEURS
Komt elk kwartaal bijeen. Samenstelling: Groepsdirecteur, Directeur Landschapsontwikkeling en de Programmamanager. Verantwoordelijkheid: bewustwording rondom MVO vergroten. Door aandacht op het onderwerp te vestigen (doel of koers bepalen) wil de stuurgroep medewerkers inspireren om een bredere kijk te ontwikkelen en zelf actief aan de slag te gaan met onderwerpen die zij zelf kunnen beïnvloeden.	Verantwoordelijkheid voor de ontwikkeling van beleid, het formuleren van doelstellingen en vaststellen en meten van kpi's. De thema's liggen binnen de scope van de dagelijkse werkzaamheden zoals HR, logistiek, veiligheid, productie, techniek, communicatie en landschapsontwikkeling.	Komen elk half jaar bijeen en werken in projectgroepen samen. Binnen de Dekker Groep zijn MVO-ambassadeurs actief die zich bezighouden met het bevorderen van duurzaamheid binnen hun afdeling of organisatie en een voorbeeld rol vervullen.

Borging van MVO in onze organisatie

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is de stuwende kracht achter onze bedrijfsvoering en verweven in ons mensbeeld.

Bij de beslissingen die we nemen zorgen we voor balans tussen mens, aarde en resultaat. Als deze klopt dan maken we de juiste keuze.



MVO-CERTIFICATEN

CERTIFICATEN 2020	BEDRIJVEN
ISO 14001	 ▷ Dekker Grondstoffen ▷ Cotrans Scheepvaart ▷ CH. Kesteleyn
ISO 45001	 ▷ Dekker Grondstoffen
CSC goud	 ▷ Betoncentrale Wessel ▷ Betonmortelcentrale Gorkum (deelneming) ▷ Dekker Grondstoffen (winlocatie Lomm) ▷ Albeton (deelneming) ▷ Dekker Grondstoffen (winlocatie Randwijkse Waarden)
CSC zilver	
CSC Brons	
Green Award	
	 ▷ Dekker Grondstoffen (Rotterdam 30) ▷ Cotrans Scheepvaart (vloot DCLogistiek) (Cotrans 10)

Maatschappelijk verantwoord inkopen (MVI)

We hebben richtlijnen opgesteld ten aanzien van maatschappelijk verantwoorde inkoop. We letten bij inkoop op de volgende duurzame en sociale criteria:

- **Impact van productie en gebruik:** CO₂-uitstoot, afval/ hergebruik
- **Impact van transport:** CO₂-uitstoot (kilometers), afval (verpakkingen)
- **Impact op lokale omgeving:** bij voorkeur lokaal
- **Aanwezigheid actief MVO-beleid bij verkopende partij**
- **Compliance wet- en regelgeving** (sociaal en milieu)

Het is ons doel om op basis van deze criteria onze toeleveranciers te bevragen. Hiermee willen we een positief signaal sturen naar onze partners met als doel bewustwording en activering.

Voor de winwerktuigen op locaties vragen we bijvoorbeeld aan leveranciers om materialen gegroepeerd, centraal en in kratten te laten aanleveren. Dit heeft als voordeel dat er minder transportbewegingen zijn (dus minder uitstoot) en dat er minder verpakkingsmateriaal hoeft te worden gebruikt

Met het oog op het verminderen van afval en gebruik van natuurlijke bronnen stimuleren we iedereen om voorafgaand aan de aankoop de vraag te stellen: ‘Hebben we dit echt nodig of kan dit anders?’

Integriteit

Integriteit heeft binnen Dekker blijvend aandacht. In onze kernwaarden hebben wij verwoord op welk kompas wij varen: aandacht, eenvoud, openheid en menselijke maat. Naast het naleven van wetten en regels is er jaarlijks een compliance bijeenkomst waarmee we mensen nog bewuster willen maken.

VERDUURZAMING VAN DE KETEN

Dekker bestaat uit verschillende dochterbedrijven die de beginschakels vormen van de keten in de bouw. Ter verificatie van onze duurzame activiteiten hebben we in 2020 de volgende stappen gezet:

CSC-certificering (Concrete Sustainability Council)

Als garantie voor een duurzamere ketenbenadering heeft Dekker eind 2020 vijf CSC-certificeringen (internationaal keurmerk) ontvangen voor grondstofwinning (twee locaties, 1x goud en 1x brons) en betonproductie (tweemaal goud en eenmaal zilver). Dit helpt onze klanten, zoals betonfabrikanten en aannemers, hun keten te verduurzamen.

Kijk voor meer informatie op <http://concretesustainabilitycouncil.org>

Betonakkoord

We zetten grote stappen om onze eigen keten vergaand te verduurzamen. Dekker is een van de bedrijven die voor zowel zand en grind (met Dekker Grondstoffen) als voor de betonproductie (Betoncentrale Wessel) het Betonakkoord heeft ondertekend in 2018.

Kijk voor meer informatie op <https://mvonederland.nl/betonakkoord>



Investeren in mensen



Rondleiding HAN-studenten februari 2020

Investeren in mensen

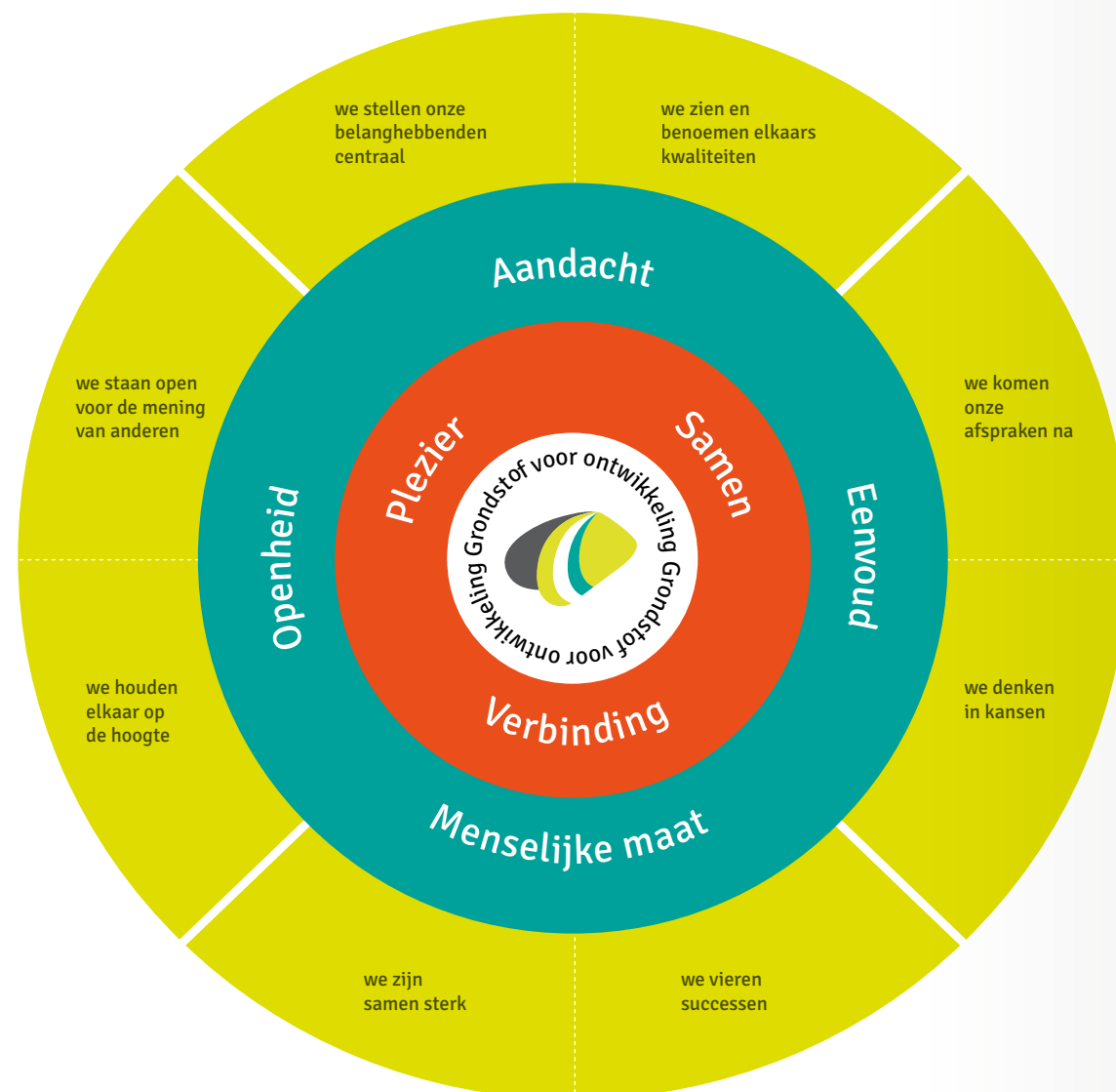
Om de grondstof voor ontwikkeling te kunnen zijn en leveren investeren we binnen Dekker in onze medewerkers. In ons 'mensbeeld' staat omschreven hoe we hier aan werken. We willen de ontplooiing van ieders natuurlijke talent stimuleren. Het zien, erkennen en benutten van deze talenten op de juiste plaats in de organisatie zorgt voor meer samenwerking en het leveren van toegevoegde waarde voor onze klanten en belanghebbenden.

Op z'n Dekkers

De verschillende Dekker-bedrijven zijn in uiteenlopende werkvelden en landen actief. Elk bedrijf heeft een eigen historie en cultuur. We werken toe naar een Dekker-organisatie die samenwerkt, kennis deelt en die, ondanks cultuurverschillen, ook één herkenbaar gezicht naar buiten heeft.

Op z'n Dekkers betekent onder anderen:

1. Onderdeel zijn van een groter geheel: **verbinding**
2. Onderlinge samenwerking, stimuleren teamverband: **samen**
3. Het halen van voldoening uit de werkzaamheden: **plezier**



De uitdaging voor verbinding, samen en plezier in Corona-tijd

Door de Corona pandemie is er in 2020 veel veranderd voor onze medewerkers. Medewerkers op kantoor werkten hoofdzakelijk thuis. Veel van hen gaven aan dat zij, ondanks de online bijeenkomsten, het samen-gevoel misten. Vooral de traditionele Dekker-bijeenkomsten met Kerst of op andere momenten werden zeer gemist. Het contact met de collega's op locaties in het buitenland verliep alleen online.

Ook voor de medewerkers buiten werden de werkzaamheden anders vanwege het werken in 'bubbels' en de strikte veiligheidsregels. Er konden nauwelijks tot geen bezoeken plaatsvinden op de winwerktuigen. De rondleidingen worden altijd met plezier gedaan om de omgeving en belanghebbenden te informeren over de werkzaamheden van Dekker. Desondanks zagen we zowel 'binnen' als 'buiten' een grote mate van flexibiliteit en veerkracht van de medewerkers om met de veranderende maatregelen mee te bewegen.

Diversiteit

We streven ernaar onze personeelsbezetting te vullen met een optimale diversiteit aan achtergronden en kwaliteiten die elkaar versterken. Binnen de groep werken meer mannen dan

vrouwen. De aard van het werk (bouw) speelt daarin een grote rol. Toch wordt, daar waar mogelijk, toegewerkt naar meer diversiteit.

We streven naar een optimale leeftijdsopbouw binnen de teams zodat medewerkers elkaar kunnen aanvullen met ervaring, kennis en ideeën. Bij werving en selectie van nieuwe medewerkers wordt er daarom goed gekeken naar de aanvulling voor het team waarin de nieuwe medewerker gaat werken.

Mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt willen we meer kansen gaan bieden binnen Dekker. We zijn aan het kijken waar en hoe we die plaatsen voor de nabije toekomst kunnen creëren.

Focusgebieden

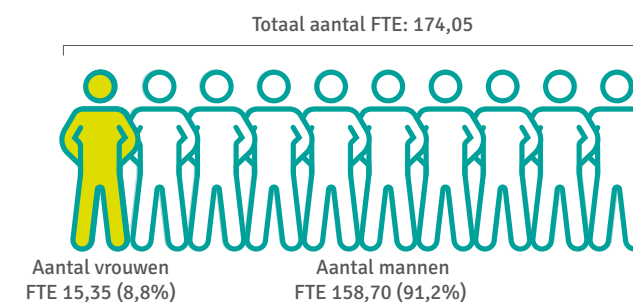
We hebben binnen het beleidsterrein 'Investeren in mensen' vier focusgebieden waar beleid op is ontwikkeld. Dit zijn:

1. Talentontwikkeling
2. Plezier
3. Duurzame inzetbaarheid & vitaliteit
4. Veiligheid

3.1. Focusgebied talentontwikkeling

De maatschappij en marktomgeving vraagt van medewerkers dat zij in beweging blijven en slagvaardig kunnen inspelen op veranderingen. Doel van talentontwikkeling binnen Dekker is het stimuleren, ontwikkelen en benutten van de talenten. We leggen stap voor stap daar waar mogelijk verantwoordelijkheden lager in de organisatie.

We moedigen onze medewerkers aan om het beste uit zichzelf te halen in dienst van onze klanten en omgeving. Daarnaast





Lees meer
over de
ervaring van
de studenten >>

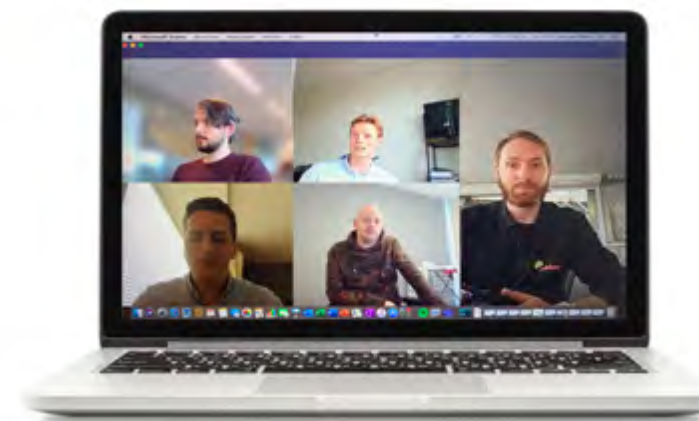


zetten we in op het aantrekken van (toekomstig) nieuw talent. Hiervoor bieden wij opleidingen aan en helpen met het vinden van de balans tussen school en werk.

Nieuwe generatie Jong Dekker

Om innovatie in dienst van onze MVO-ambitie te stimuleren heeft Dekker een projectgroep Jong Dekker opgericht waarin talent uit verschillende disciplines is vertegenwoordigd. Waar liggen voor Dekker mogelijkheden om te verbeteren? De projectgroep wordt uitgedaagd om vanuit innovatieve ideeën door te pakken naar concrete acties of nieuwe processen. De leden werken concrete voorstellen in detail uit zodat Dekker een afgewogen keuze kan maken.

De projectgroep heeft in 2020 een studie uitgevoerd naar hoe de grondstofwinning in de Willemspolder (Fase 1) kan worden geoptimaliseerd. Dit heeft geleid tot voorstellen voor slimme aanpassingen die op de Yvonne (klasseerinstallatie) het productieproces optimaliseren.



Online vergadering Jong Dekker

Gastlessen en praktijkdagen

We vinden het belangrijk om in de praktijk te laten zien hoe veelzijdig het werk is in grondstofwinning en gebiedsontwikkeling. Daarom ontvingen we tweedejaars studenten Management van de leefomgeving van de HAS Hogeschool voor een praktijkdag op onze klasseerinstallatie Rotterdam 55 in project de Randwijkse Waarden.

Stages en afstudeerplaatsen aanbieden

Ondanks Corona heeft Dekker in 2020 een plek geboden aan zes stagiairs/afstudeerders om noodzakelijke praktijkervaring op te doen of af te studeren. Een van de projecten was het afstuderen op energie uit diepe plassen door Nienke Braas en Carmen Hazeu voor de opleiding Land- en Watermanagement van Van Hall Larenstein. Een waardevol onderzoek naar de kansen om warm- en koudwater uit diepe plassen te benutten voor duurzame koeling of verwarming van bijvoorbeeld fruitteelt of industrie in een naastgelegen gebied.



Lees meer over
het onderzoek
van Nienke
en Carmen >>



Training:

- ▷ Dekker: 80 dagen
- ▷ Transportbeton
De Beuckelaer: 70 dagen

3.2. Focusgebied plezier

We vinden plezier in het werk een belangrijke graadmeter voor welbevinden en inzetbaarheid op de langere termijn. Wij geloven dat medewerkers meer plezier hebben als zij ervaren dat zij een waardevolle schakel in de keten zijn. Dit draagt bij aan:

- Het nemen van meer verantwoordelijkheid
- Het beter tot hun recht komen
- Het benutten van talenten
- Het nemen van ruimte om zichzelf te zijn en zich te ontwikkelen
- Het leveren van een hogere toegevoegde waarde aan klant en omgeving

Nieuwe inzichten vanuit diverse werkvelden

We willen meer gevarieerde input ontvangen vanuit de verschillende werkvelden in het bedrijf. Daarom hebben we in 2020 een strategiesessie georganiseerd met een diverse groep mensen van 'binnen en buiten', afkomstig uit de verschillende Dekker-bedrijven. Dit leverde waardevolle, nieuwe inzichten op.

3.3. Focusgebied duurzame inzetbaarheid en vitaliteit

Binnen de Nederlandse Dekker-bedrijven wordt gewerkt aan vitaliteit. Hierbij ligt de focus op beweging, voeding en het verminderen van stress.

Periodiek Medisch Onderzoek (PMO)

De Nederlandse Dekker-bedrijven bieden de medewerkers een Periodiek Medisch Onderzoek (PMO) aan. Met dit onderzoek kunnen we tijdig ziekterisico's en werk gerelateerde problemen signaleren. Zo kunnen we verzuim terugdringen en weten

we of medewerkers met plezier naar het werk gaan. In 2018 werd voor het laatste een PMO uitgevoerd bij Dekker Groep en Dekker Grondstoffen. Vanwege de Corona pandemie is hier in 2020 geen vervolg op geweest.

Beweging

We vinden beweging belangrijk. Een groter groeiende groep kantomedewerkers wandelt tijdens de lunch. Ook bieden we onze medewerkers de mogelijkheid om gebruik te maken van een bedrijfsfitnessabonnement met korting.

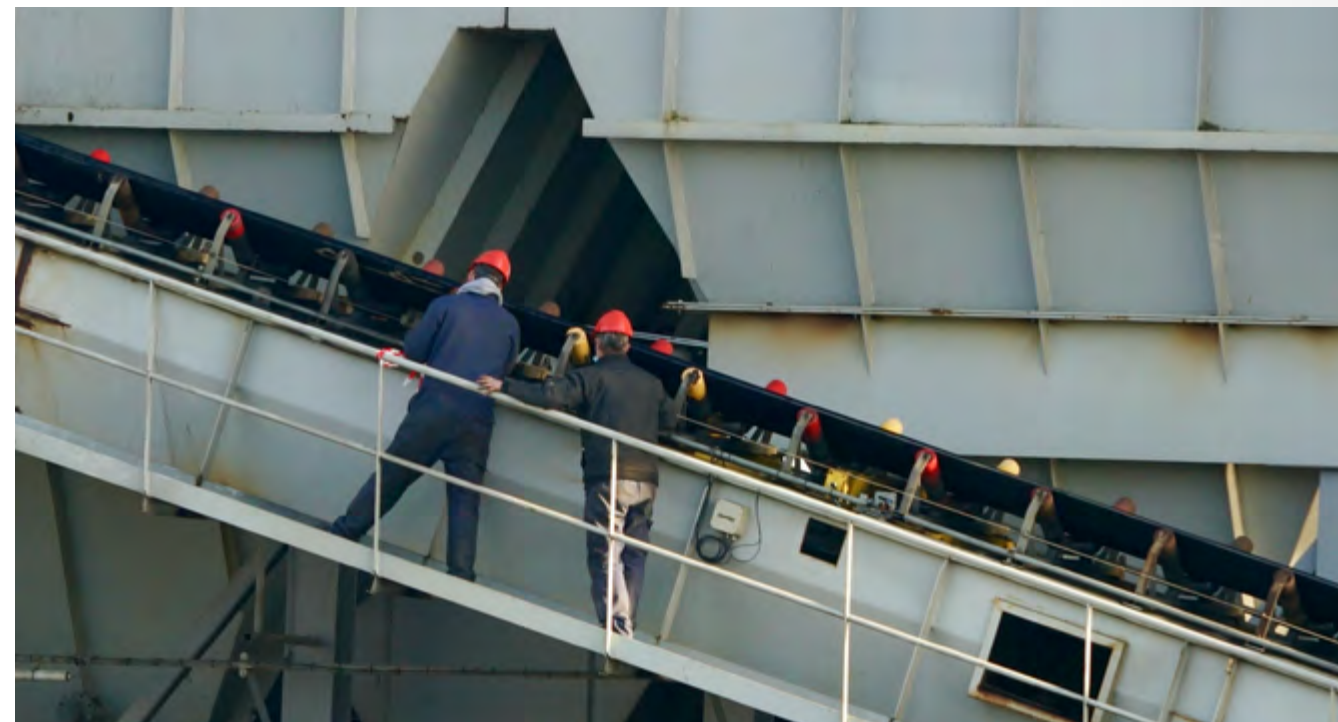
Vanwege Corona zijn jaarlijks terugkerende events zoals de Dekker Classic (Fietstour) en de houtvesters dag niet doorgegaan.

Verzuim

Het ziekteverzuim is in 2020 hoger dan andere jaren vanwege een aantal langdurig afwezige medewerkers. Er was verhoogde aandacht voor ziekteverzuim en begeleiding in deze bijzondere omstandigheden.

3.4. Focusgebied borgen veiligheid op de werkvloer

Veiligheid is een belangrijk thema bij alle Dekker-bedrijven. Zowel in Nederland, België, Frankrijk en Duitsland wordt de aandacht gevestigd op veilig werken, voor de medewerker zelf en zijn/haar collega's ter plaatse. We hebben grote stappen gemaakt met het veiliger maken van de werkprocessen binnen Dekker. Door een Arbo-dashboard op te zetten weten we precies hoe we presteren en kunnen we waar nodig actie ondernemen.



Veilig, gezond en milieuvriendelijk

In het veiligheidsboek van Dekker staat praktisch omschreven hoe we veilig, gezond en milieuvriendelijk willen werken. De regels gelden voor iedereen die werkzaamheden voor Dekker uitvoert: vaste medewerkers, inleenkrachten, uitzendkrachten en medewerkers van onderaannemers. De werkprocedures zijn vastgelegd in het Arbo- en milieuhandboek.

Toolbox-meetings

In de verschillende bedrijven worden Toolboxmeetings gehouden. Dit zijn periodieke bijeenkomsten die veiligheid op de werkvloer/bouwplaats bevorderen door verschillende onderwerpen aan de orde te stellen.

De meeste ongevallen vinden vaak plaats bij niet reguliere werkzaamheden. Daarom wordt voor elke verbouwing, verplaatsing of reparatieperiode een uitgebreide taak-risico analyse uitgevoerd en besproken met al het betrokken ingehuurde en eigen personeel.

Eigen inzet

Naast onze inzet als werkgever, vragen we medewerkers om zelf bij te dragen aan een veilige omgeving voor zichzelf en hun collega's. Er is drie à viermaal per jaar een veiligheidsoverleg.

ISO 45001: Arbeid gerelateerde veiligheid & certificering

Arbeid gerelateerde veiligheid en gezondheid is binnen Dekker zichtbaar geborgd middels de volgende certificaten: ISO 45001 (Dekker Grondstoffen), VCA (Dekker Grondstoffen, Alwi B), CSC (Concrete Sustainability Council - Betoncentrale Wessel).

Dekker Arbo-dashboard 2020

ARBODOELSTELLINGEN EN PRESTATIE-INDICATOREN



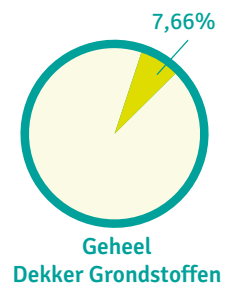
ARBOPRESTATIES



GEREALISEERDE TRAININGEN/OPLEIDINGEN (Door corona zijn diverse geplande opleidingen geannuleerd)



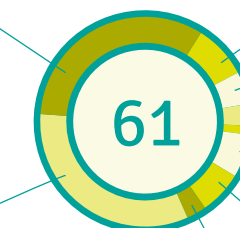
ZIEKTEVERZUIM 2020



BEHAALDE CERTIFICATEN PERSONEEL

BHV (Dekker Grondstoffen) 20

BHV (varend, Cotrans Scheepvaart) 20



- 5 Beperkte hijsinstructie (jip) Zwolle
- 3 Elektrische schakelen 'Basis'
- 2 NEN 3140 vakbekwaam persoon
- 1 Basiscursus 'Stralingsdeskundige'
- 4 Herinstructie 'Veilig werken met kraan'
- 4 Veilig werken op hoogte
- 2 VCA

Verbeteren van milieuprestaties en verkleinen voetafdruk

*Drijvend zonnepark op project
Bomhofsplas in Zwolle*

Verbeteren van milieuprestaties

Dekker is actief in de eerste schakels in de keten van de bouw met grondstofwinning, logistiek, inname en toepassing van herinrichtingsgrond en de productie van beton. De impact van onze activiteiten willen we zo klein mogelijk laten zijn. We zetten daarom volop in op het verbeteren van onze milieuprestaties.

Focus	Ambitie	Gerealiseerd
Energiemanagement en reductie CO ₂	Productie zand en grind ▷ 80% minder CO ₂ -uitstoot in de productie van zand en grind in 2020 (ten opzichte van 2013)	- 51% kg CO ₂ per gewonnen ton zand en grind t.o.v. 2013 - 51% liter brandstof per gewonnen ton grind t.o.v. 2013 - 69% stikstofuitstoot t.o.v. 2013
	Productie betonmortel ▷ Invulling geven aan het Betonakkoord*. Hierin staat o.a. omschreven: Ten minste 30% tot 49% minder CO ₂ -uitstoot in de productie van beton ten opzichte van 1990	- 2% CO ₂ -uitstoot per m ³ product t.o.v. 2013
Beperken afval en bevorderen hergebruik	Logistiek ▷ Slimmere en efficiëntere logistiek ▷ Leegvaart verminderen met 5%	+ 11,3% kg CO ₂ per ton verscheept product t.o.v. 2019 Leegvaart 47,2%
	Productie zand en grind Logistiek ▷ Minimaliseren van afval en maximaliseren van hergebruik binnen de Dekker-bedrijven**	+2,7% afval t.o.v. 2017
	Productie betonmortel ▷ Invulling geven aan het Betonakkoord*. Hierin staat o.a. omschreven: 100% hoogwaardig hergebruik van betonafval in 2030	100% hergebruik restbeton in nieuwe stromen (BCW) 100% hergebruik spoelwater

* Nationaal ketenakkoord getekend door Dekker en betondochter Betoncentrale Wessel.

** Dekker houdster, Dekker Grondstoffen, Dekker Futerra, Cotrans Scheepvaart

4.1 Energiemanagement en reductie CO₂

Binnen Dekker wordt volop ingezet op het reduceren van het gebruik van fossiele brandstoffen en op het verminderen van onze CO₂- en NO_x-uitstoot (stikstof). We richten ons op de gebieden waar we de meeste impact hebben:

- productie grondstoffen
- logistiek
- productie van betonmortel

4.1.1. Productie grondstoffen

Voor de productie van grondstoffen is veel energie nodig. Dankzij nieuwe technieken besparen we veel energie. Door elektrificatie van de productie (winwerktuigen) gecombineerd met (deels zelf opgewekte) groene stroom, verminderen we onze uitstoot zoals CO₂ en NO_x (stikstof) en stoppen we met het gebruik van fossiele brandstoffen. Dat doen we op de volgende manier:

INZET	DOEL
Ontwikkeling nieuwe technieken t.b.v. efficiëntere productie	Minder energieverbruik
Elektrificatie productie (winwerktuigen)	Verhoging rendement aandrijving, CO ₂ -vermindering, geen fossiele brandstoffen
Overstap van fossiele naar 100 procent hernieuwbare (duurzame, groene) energie	Beëindiging gebruik fossiele brandstoffen -80 procent CO ₂ -uitstoot in productie van zand en grind in 2020
Eigen energie opwekken (bijv. zon, wind, waterkracht)	CO ₂ -neutrale productie en verminderen belasting energienet

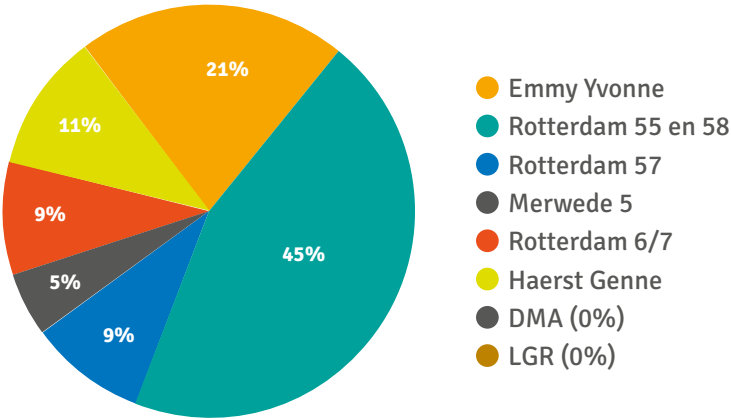


Elektrificatie machines of winwerktuigen in combinatie met overstap van fossiele naar hernieuwbare energie

Dekker Grondstoffen werkt bijna volledig met watergebonden winwerktuigen (zuigers en klasseerinstallaties). Op de Rotterdam 55 (eind 2020 geëlektrificeerd), 58 en de Emmy Yvonne zijn alle dieselmotoren inmiddels vervangen door elektromotoren. Deze draaien op 100% groene stroom.

	WINWERKTUIG/INSTALLATIE	AANDRIJVING	VOEDING
	Jupiter (grindklasseer)	100% elektrisch	Groene stroom
	Zandwinning Zwolle (zand/grindinstallatie)	100% elektrisch	Groene stroom
2017	Rotterdam 58 (winzuiger)	100% elektrisch	Van dieselgenerator naar groene stroom
2019	Emmy (winzuiger)	Van dieseldirect naar 100% elektrisch	Groene stroom
2019	Yvonne (zand/grindklasseer)	100% elektrisch	Van dieselgenerator naar groene stroom
2020	Rotterdam 55 (zandklasseer)	100% elektrisch	Van dieselgenerator naar groene stroom
2021	Zandwinning Zwolle (nieuwe zandzuiger)	100% elektrisch	Van dieselelektrisch naar volledig elektrisch op groene stroom

VERDELING CO₂-EMISSION DEKKER WININSTALLATIES 2020



Toelichting verbruik en emissie wininstallaties

Rotterdam 55 / Rotterdam 58

In de laatste week van december 2020 is klasseerinstallatie Rotterdam 55 volledig geëlektrificeerd. In 2020 heeft de Rotterdam 55 nog volledig op diesel gedraaid. De Rotterdam 58, volledig geëlektrificeerd en voorzien van groene stroom, heeft de laatste twee maanden van 2020 noodgedwongen op diesel moeten draaien omdat de stroomkabel niet lang genoeg was voor het laatste stukje winning van project Randwijkse Waarden.

Dit heeft geresulteerd in een hogere emissie dan het jaar ervoor. Per januari 2021 zijn zowel Rotterdam 55 als 58 volledig geëlektrificeerd en uitgerust om volledig emissieloos te kunnen produceren. De aansluiting op het stroomnet op de nieuwe locatie was echter begin 2021 nog niet gereed. Medio 2021 zal de 10kV walaansluiting gereed zijn en worden de Rotterdam 55 en 58 aangesloten.

Emmy Yvonne

In 2019 zijn zowel zandzuiger Emmy als de klasseerinstallatie Yvonne volledig geëlektrificeerd. In 2019 was de CO₂-uitstoot nagenoeg nul. In 2020 is de Emmy Yvonne verplaatst naar het project Lomm waar op dat moment nog geen 10kV aansluiting beschikbaar was, we zijn daarvoor afhankelijk van de netbeheerder. Daarom moest de Emmy Yvonne tijdelijk terug naar fossiele brandstof. Medio 2020 schakelde de Emmy Yvonne weer volledig over op elektriciteit.

De Rotterdam 6/7 en Merwede 5

De wininstallatie Rotterdam 6/7 heeft halverwege 2020 de plaats ingenomen van de Merwede 5. Deze laatste installatie is daarna uit bedrijf genomen.

De Rotterdam 6/7 is een mooi voorbeeld van hergebruik. In 2020 is dit oude winwerktuig in eigen beheer volledig verbouwd. De pontons en constructiedelen waren destijds degelijk gebouwd en konden goed worden benut, zodat we nu weer beschikken over een zandzuiger met een nat laad inrichting die nog jaren mee kan.

Bij de Merwede 5 kostte het vullen van beunschepen, met name de laatste 20%, veel energie vanwege de ‘overstroom’ (het water liep met het zand over de rand van het schip terug de plas in). Daarom hebben we een studie gedaan hoe we met innovatieve techniek deze inefficiëntie verhelpen.

Een nieuwe cycloon laad-arm voor de Rotterdam 7 kan uitkomst bieden. De cycloon, een ‘indikker’, heeft een centrifugefunctie waardoor ingedikt zand makkelijker in het beunschip gevuld kan worden zonder overstroom van water en zand. Naast een betere efficiëntie en daardoor energiebesparing is er nog een voordeel: de kwaliteit van het zand is verder verbeterd.

Haerst Genne

Haerst Genne (Zandwinning Zwolle) maakt gebruik van een volledig elektrische landinstallatie (op groene stroom) en een zandzuiger. De zandzuiger draaide in 2020 nog op diesel. Medio 2021 zal de oude zuiger worden vervangen door een nieuwe, volledig elektrische zuiger, net als de landinstallatie volledig gevoed door groene stroom. Hiervoor is in het eerste kwartaal van 2021 is er een geheel nieuwe 10 kV installatie geplaatst om installatie en nieuwe zandzuiger te kunnen voeden



Opwekken hernieuwbare energie

Vanwege schaarse beschikbare ruimte in Nederland moeten we gebieden multifunctioneel gebruiken. De projectlocaties lenen zich uitstekend voor het opwekken van zonne- en windenergie. Of mogelijk voor duurzame koeling of verwarming uit het oppervlaktewater waar in 2020 onderzoek naar is gedaan. Voorwaarde voor deze groene energieprojecten is dat er geen nadelig effect ontstaat mens en natuur.

Grootste drijvende zonnepark van Europa

In 2020 werd het grootste drijvende zonnepark van Europa en buiten China aangelegd in het project Bomhofsplas in Zwolle. Het zonnepark is 18 hectare groot en beslaat een kwart van de plas. Midden in de plas, en zo min mogelijk in het zicht, zijn 72.000 zonnepanelen geplaatst door GroenLeven. De panelen leveren 27.3 megawatt energie op wat genoeg is aan groene energie voor 7.000 huishoudens in de omgeving per jaar. Dit zonnepark levert een CO₂-vermindering op van ruim 13.660 ton per jaar. Dat is te vergelijken 683.000 bomen die een jaar lang groeien. Het zonnepark is zo geplaatst dat het nauwelijks zichtbaar is voor de omgeving. Aan de drijvende panelen zijn biohutten gehangen die een uitstekende beschutting te bieden voor de vissen, wat ten goede komt aan de visstand.

Het zonnepark is op het diepste deel van de plas geplaatst. Op dat deel bereikt het zonlicht van nature niet de bodem. Daardoor is er een beperkt leven in de diepe plas. De randen en oevers en dus hun bijbehorende natuurwaarden, blijven zo intact. Dankzij het koele oppervlaktewater warmen de

zonnepanelen in de zomer minder op. Dit is een voordeel voor de stroomopbrengst.

Windpark Greenport Venlo bij project Zaarderheiken

Bij project Zaarderheiken bij Venlo is een vergunning in aanvraag voor een project met negen windmolens dat medio 2022 operationeel moet zijn. Een deel daarvan zal op projectgrond van Zaarderheiken Zand B.V. worden ontwikkeld. De windmolens zullen energie opwekken voor ruim 30.000 huishoudens in Venlo.

Waterstof

Om onze voetafdruk in de logistiek te verminderen zijn we op zoek naar alternatieven voor fossiele brandstoffen in de binnenvaart. 90% van onze grondstoffen wordt per schip vervoerd vanuit projectlocaties naar betoncentrales. Zo'n 18% van de CO₂-voetafdruk van betonmortel is afkomstig uit de aanvoer van de grondstoffen. Wij geloven dat groene waterstof een kansrijke, duurzame oplossing kan zijn voor het CO₂-neutraal maken van onze transporten.

Onderzoek naar energie uit diepe plassen

Dekker heeft een afstudeerproject ondersteund van twee studentes van de opleiding Land- en Watermanagement van Van Hall Larenstein. Een waardevol onderzoek naar de kansen om warm- en koudwater uit diepe plassen te benutten voor duurzame koeling of verwarming in naastgelegen gebieden.

Duurzaam wagenpark: vijf waterstofauto's

Ook ons elektrische wagenpark groeit aanzienlijk, uiteraard opgeladen met 100% groene stroom. Inmiddels heeft een op de vijf auto's binnen Dekker Grondstoffen een stekker of rijdt



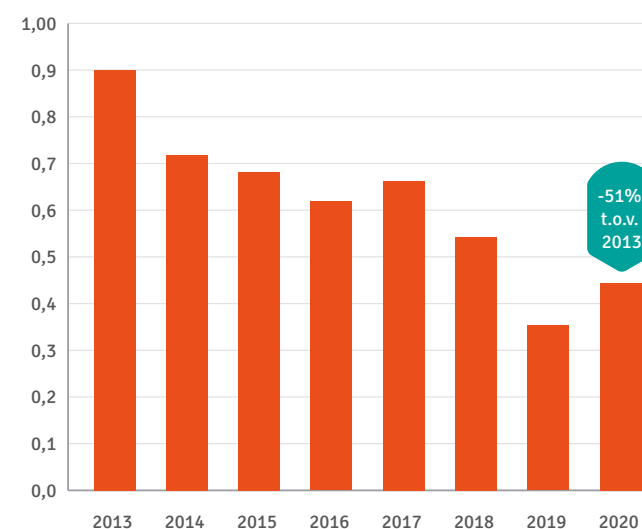
op waterstof. We hebben inmiddels vijf waterstofauto's in ons wagenpark. De CO₂-uitstoot van bedrijfsauto's die nog op fossiele brandstof rijden wordt gecompenseerd.

We zijn er bijna

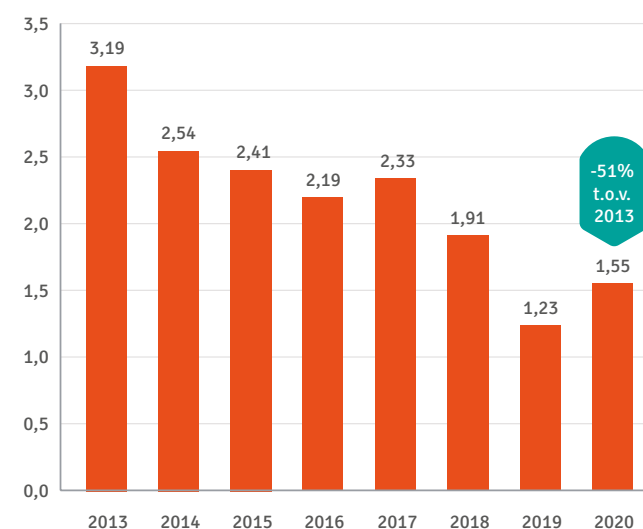
Eind 2020 hebben we de Rotterdam 55 volgens plan geëlektrificeerd. In 2020 heeft deze klasseerinstallatie nog volledig op diesel gedraaid. Daarnaast is winwerktuig Emmy Yvonne in januari 2020 verplaatst van Deest naar Lomm. In Lomm was er bij aanvang van het project nog geen 10kV aansluiting zodat de Emmy Yvonne door middel van groene stroom kon worden gevoed. Hierdoor moest de Emmy Yvonne noodgedwongen tijdelijk terug naar diesel. Deze twee zaken bij elkaar hebben geleid dat we eind 2020 nog geen -80 % CO₂-uitstoot op de teller hebben. Wel is de Dekker-vloot er volledig uitgerust voor. Zodra op elke locatie een 10kV aansluiting aanwezig is voor onze elektrische vloot dan bereiken we -80% CO₂ per ton gewonnen zand en grind ten opzichte van 2013.

Resultaten energiemangement en reductie CO₂ in zand en grind

REDUCTIE LITERS GASOLIEVERBRUIK PER TON PRODUCT DEKKER GRONDSTOFFEN



CO₂-EMISSION PER TON PRODUCT DEKKER GRONDSTOFFEN





4.1.2. Logistiek

Onze grondstoffen zand en grind worden voor 90% in bulk via de waterwegen vervoerd naar betonmortelcentrales, betonwarenfabrieken, overslaglocaties of direct naar de bouwlocatie. Zo’n 18% van de CO₂-voetafdruk van betonmortel is afkomstig uit de aanvoer van de grondstoffen. Daarnaast is zo’n 7% van de CO₂-voetafdruk van betonmortel afkomstig uit het transport naar de bouwplaats.

Om de milieuprestaties van de betonmortel te verbeteren zetten we in op twee onderdelen:

Minder verbruik:

- Leegvaart verminderen met 5% (Cotrans Scheepvaart)
- Aanschaf schonere motoren bij vervanging (Cotrans Scheepvaart)
- Korte afstanden – we werken regionaal (met de grondstoffen in NL/BE en Noord-Frankrijk en met beton binnen een straal van 40 kilometer)
- Gebruik schonere Euro-6 motoren (vrachtwagens) (Betoncentrale Wessel, Transportbeton de Beuckelaer)
- Efficiënter/zuiniger rijgedrag

Alternatieven zoeken voor fossiele brandstoffen

- Waterstof en elektrisch

DClogistiek

De logistieke afdeling van Dekker Grondstoffen, DClogistiek verzorgt logistieke dienstverlening gericht op transport en overslag van bulkgoederen over water en per as (vrachtwagens). Voor grondstoffentransport over water wordt gebruik gemaakt van:

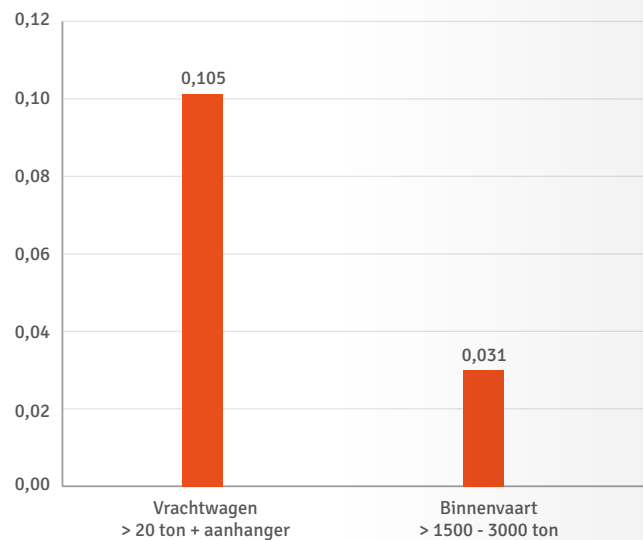
1. eigen schepen
2. de vloot van Cotrans Scheepvaart B.V. (deelneming van, en aansturing door Dekker)
3. een relatievloot
4. schepen van de vrije markt

In deze MVO-rapportage doen we verslag over de milieuprestaties van onze eigen schepen en de vloot van Cotrans Scheepvaart. Op de milieuprestaties van de relatievloot en schepen van de vrije markt hebben we op dit moment te weinig invloed.

Lagere milieubelasting met transport per binnenvaart

De meerderheid van de grondstoftransporten vindt plaats per binnenvaart. Transport per schip heeft een lagere milieubelasting dan per trein of per vrachtauto. De verschillende op en overslaglocaties en betonbedrijven in Nederland en België liggen veelal gelegen aan het water. Deze betonbedrijven en locaties beschikken over eigen vervoersmiddelen zoals betonmixers en truck om zand, grind en betonmortel naar bouwlocaties te transporteren.

KG CO₂-UITSTOOT PER KM (WELL TO WHEEL)



Bron: www.co2emissiefactoren.nl

Meetbaar maken milieuprestaties binnenvaart

We zetten met name in op verduurzaming van de eigen schepen en de vloot van Cotrans Scheepvaart omdat we daar de milieuprestaties goed kunnen meten en ook de meeste invloed hebben. Met onze relatieschippers zijn we volop in dialoog om milieuprestaties meetbaar te maken en te verbeteren.

De scheepvaarttak binnen DClogistiek werkt aan het verduurzamen van het transport. Cotrans Scheepvaart was in 2020 ISO 14001:2015 gecertificeerd.

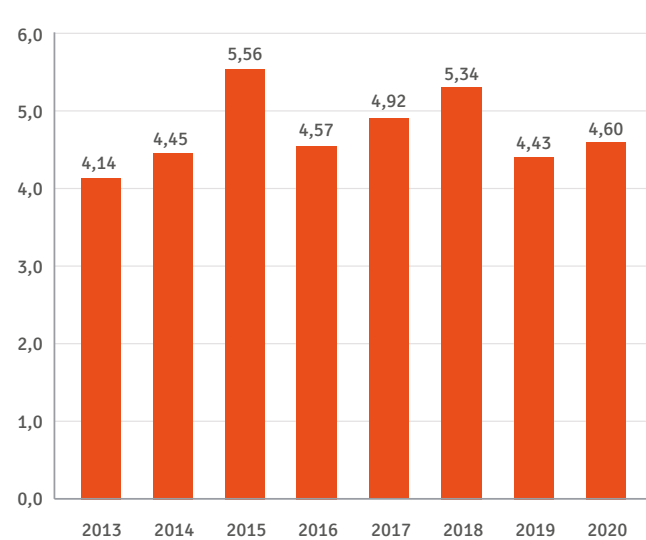
Duurzame certificering scheepvaart: Green Award

De Cotrans 10 (Cotrans Scheepvaart) en de Rotterdam 30/48 (Dekker Grondstoffen) zijn in het bezit van een Green Award brons. De Green Award eisen hebben betrekking op kwaliteit, veiligheid, milieu en technische aspecten van het schip. De vereisten hebben daarnaast betrekking op de werkomstandigheden voor bemanning.

Extreme waterstanden: een negatieve invloed op CO₂-uitstoot transport

We hebben vanwege klimaatverandering steeds meer te maken met extreme waterstanden in de rivieren. De zomer van 2018 bijvoorbeeld was een extreem en langdurig dieptepunt. De waterstanden waren zo laag dat productielocaties op de Bovenrijn niet meer bereikbaar waren en delen van Nederlandse vaarwegen waren beperkt bevaarbaar. De schepen konden in veel gevallen met slechts de helft van de lading varen en moesten omwegen maken om toch grondstoffen op locaties aan kunnen te voeren. Dit heeft een fors negatief effect gehad op de CO₂-footprint.

UITSTOOT KG CO₂ PER TON VERSCHEEPT PRODUCT



Leegvaart verminderen met 5%

Leegvaart is het leeg terugvaren van een binnenvaartschip na het afleveren van een vracht. Door een retourvracht in te plannen op de terugvaart wordt de leegvaart verminderd en wordt de CO₂-uitstoot per ton vervoerd product lager. In overleg met onze klanten wordt gekeken of retourvaart mogelijk is, bijvoorbeeld zand heen, grind terug. Soms kan een retourvracht worden ingevuld door een vracht bulkgoederen (geen zand- en grind) voor derden. We willen de leegvaart met 5% verminderen ten opzichte van 2014.

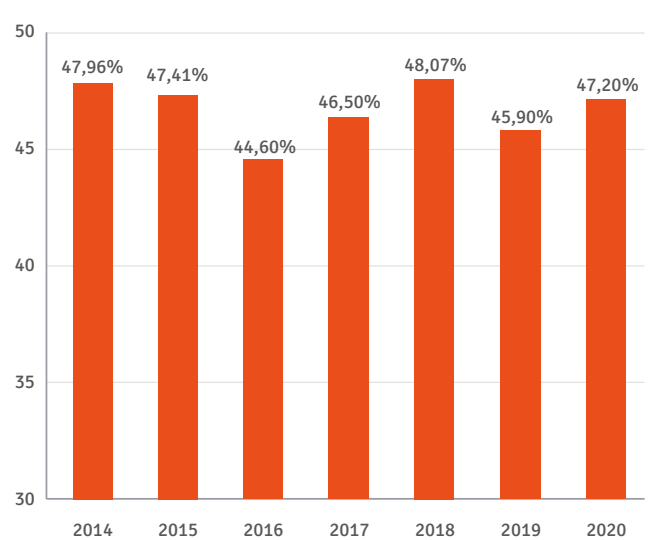
We hebben het doel de leegvaart met de Cotrans schepen met 5% verminderen ten opzichte van 2015. In 2020 jaar is het percentage leegvaart verslechterd ten opzichte 2019. Andere branches hebben meer negatieve effecten van Corona gezien in 2020 dan de bouwgrondstoffenketen. Hierdoor waren er minder vrachten te combineren.

Ook meer extreme waterstanden hebben als gevolg dat er minder efficiënt kan worden gevaren om aan de verplichtingen te voldoen. Ondanks deze trend blijven we sturen op het beperken van leegvaart.

De duurzame toekomst van binnenvaart

Hoewel transport per binnenvaart een lagere milieubelasting heeft dan per trein of vrachtauto is er veel winst te behalen met het verduurzamen van de scheepsmotoren. Het doel voor Dekker en Cotrans is om gebruik van fossiele brandstoffen tot een minimum te beperken en daar waar mogelijk over te stappen op alternatieve bronnen. Voor de toekomst zien wij in groene waterstof een kansrijke, duurzame oplossing voor het CO₂-neutraal maken van onze transporten.

LEEGVAART - 2014 - 2020



Vergroten aanvoer via waterwegen

In België werd de focus op aanvoer van grondstoffen via de waterweg vergroot. Gesprekken werden gestart om te kijken of bijvoorbeeld voor cement de mogelijkheid bestaat om extra schepen in te zetten op aanpalende betoncentrales.

Transport vanuit de betonbedrijven

Euro 6-motoren

In de Europese Unie gelden Euro 6-richtlijnen om de belasting van het milieu met schadelijke stoffen door vrachtwagens te verminderen. Alle vrachtwagen van Betoncentrale Wessel en Transportbeton de Beuckelaer zijn voorzien van de schonere Euro 6-motoren.

Rijstijl chauffeurs

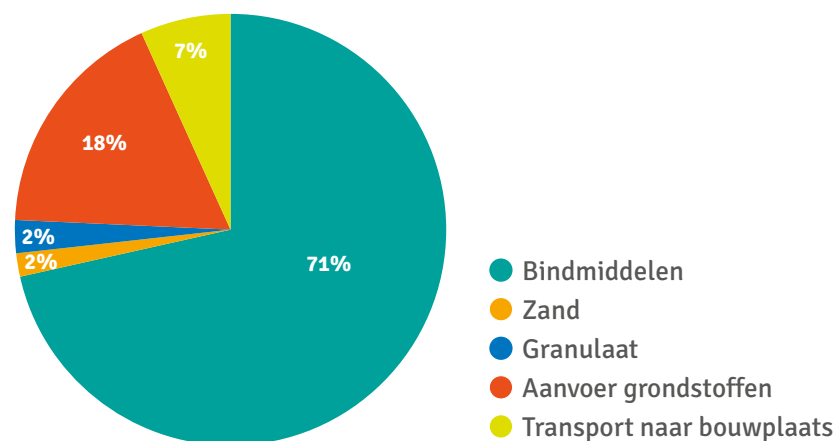
Betoncentrale Wessel traint periodiek alle chauffeurs om zuinig en veilig te rijden. De rijstijl van de chauffeurs draagt bij aan 6% brandstofbesparing ten opzichte van 2019. Dit zorgt voor minder CO₂-uitstoot, minder fijnstof en een grotere verkeersveiligheid.

4.1.3 Footprint Beton

Beton is onmisbaar in onze samenleving. De overheid heeft de opgave om jaarlijks 100.000 nieuwe woningen te bouwen om te voorzien in de vraag naar woonruimte. Daarvoor is beton nodig. Beton is een samengesteld product bestaande uit zand en grind (primaire grondstoffen) en cement. Zand en grind worden in de regel op korte afstand gewonnen, zijn goed voorradig en hebben als voordeel dat zij goed recyclebaar zijn. De technische levensduur van beton is lang, vaak meer dan 100 jaar.

De CO₂-footprint van beton wordt grotendeels bepaald door bindmiddelen zoals cement (71%) en door het transport van de grondstoffen (18%) en de betonmortel (7%). Door te zoeken naar duurzamere alternatieven voor cement kan de footprint

PERCENTAGE CO₂ PER GEMIDDELTE M³ BETON



Bron: BetonAkkoord/CE Delft september 2020

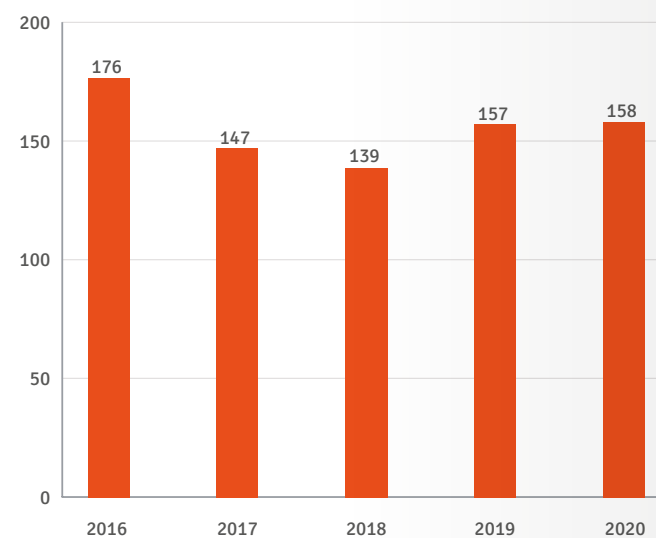
omlaag worden gebracht. Daarnaast moet duurzaam transport van grondstoffen en betonmortel een bijdrage leveren.

CO₂-uitstoot van betonmortel

In 2020 is de hoeveelheid CO₂ per m³ betonmortel van BCW gestegen. We merken dat de CO₂-prestatie van onze betonmortel sterk afhankelijk is van de vraag van onze klanten. Als er een sterke vraag is naar beton met Portlandcement dan stijgt de CO₂-uitstoot per m³ product. Portlandcement wordt veel gebruikt voor beton dat snel moet uitharden of goed uithardt bij lagere temperaturen.

Beton dat langer de tijd krijgt om uit te harden kan met een CO₂-vriendelijker cement worden gemaakt. BCW gebruikt, waar mogelijk en afgestemd op het project van de klant, het CO₂-neutraal gecertificeerd poederkoolvliegias of het CO₂-vriendelijke hoogovencement (met groot aandeel secundaire grondstof hoogovenslak). Het vliegias wordt echter steeds moeilijker verkrijgbaar. Dit heeft als resultaat dat de neerwaartse trend in CO₂-uitstoot, niet is doorgezet.

UITSTOOT (KG) CO₂ PER M³ BETON BCW. SCOPE 1 T/M 3 VOLGENS HET GREENHOUSE GAS PROTOCOL.



Verduurzamen van beton: CSC-gecertificeerd (Concrete Sustainability Council)

BCW heeft het CSC keurmerk (goud) behaald. Dit internationale keurmerk garandeert afnemers van betonmortel dat de betonmortel duurzaam is geproduceerd. Als keurmerkhouders heeft BCW de verplichting om de CO₂-emissie per m³ (kg) betonmortel structureel te verlagen. Daarom wordt de gemiddelde CO₂-uitstoot bepaald aan de hand van een Benchmarkinstrument.

Regionaal werken

Transportkilometers van grondstoffen bepalen in belangrijke mate de milieubelasting/CO₂-footprint. We werken bij het transport van zowel primaire als secundaire grondstoffen nagenoeg volledig regionaal. Voor het transport naar BCW (niet gelegen aan een waterweg) en vanuit BCW naar bouwprojecten wordt gebruik gemaakt van vrachtwagens voorzien van schonere Euro VI motoren.

Betonakkoord

Binnen de Dekker Groep hebben Betoncentrale Wessel (BCW) en Dekker Grondstoffen het Betonakkoord getekend. Dit akkoord is de afspraak tussen producenten, opdrachtgevers en aannemers om vergaand samen te werken aan de verduurzaming van de betonketen. Onderwerpen zijn CO₂-reductie, circulariteit, biodiversiteit en sociale aspecten.

De belangrijkste afspraken in het Betonakkoord:

- samenwerking en transparantie in de keten
- het laten groeien van de vraag naar groen beton door duurzaamheidscriteria op te nemen in aanbestedingen
- 100% hoogwaardig hergebruik van betonafval in 2030
- In 2030 vermindering van minstens 30% - 49% CO₂-uitstoot ten opzichte van 1990

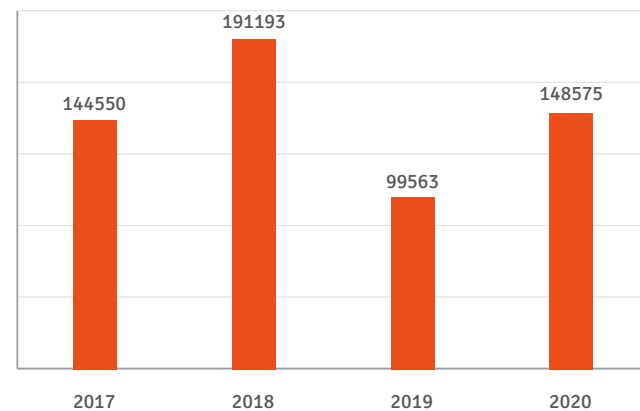
4.2 Beperken afval en hergebruik

Zuinig zijn op grondstoffen is een belangrijke maatschappelijke opgave. Diverse soorten grondstoffen worden schaarser en winning kan negatieve impact op de omgeving hebben. Daarom moeten we ze optimaal benutten. Hoewel zand vooralsnog voldoende voorradig is om aan de bouwopgave in Nederland te kunnen voldoen, moeten we ook daarmee verstandig omgaan. We zetten volop in op het bereiken van geen afval en zetten in op volledig hergebruik.

De afvalcijfers variëren per jaar. De uitschieter naar boven in 2018 is bijna volledig toe te schrijven aan een flinke toename van groenafval afkomstig uit een project. In 2020 is de toename

AFVALCIJFERS 2020 (KG)

De cijfers over voorgaande jaren zijn herzien naar aanleiding van een nacalculatie.



ten opzichte van het jaar ervoor toe te schrijven aan bouw- en sloopafval en aan nieuw te starten projecten. In 2020 is het aandeel bedrijfsafval met 66% afgenomen. Dit is een direct gevolg van minder aanwezigheid op kantoor in 2020.

4.2.1. Voorkomen van afval

Sinds 2017 monitoren wij alle afvalstromen binnen Dekker Grondstoffen. Zo hebben we inzicht in hoeveelheid en type afvalstromen.

Hoe we dat doen:

Duurzame inkoop bij toeleveranciers

Als onderdeel van ons Maatschappelijk Verantwoord Inkopen beleid willen we in overleg met onze leveranciers verpakkingsmateriaal beperken. Bijvoorbeeld door gebruik te maken van statiegeldkragen waarin onderdelen worden geleverd. Dit wordt inmiddels toegepast bij leveringen voor de winwerktuigen.

Langer met materialen omgaan

We willen beter anticiperen op reparaties en vervangingen. Hierdoor voorkomen we ad hoc situaties die leiden tot dure aankopen en/of minder duurzame beslissingen.

Minder inkopen en gebruiken

We willen minder materialen inkopen door kritisch naar het gebruik te kijken. Kan het anders of minder? Een voorbeeld is het gebruik van papier. We willen toewerken naar een zo beperkt mogelijk gebruik van papier. Daarom ondernemen we stappen om meer digitaal te werken. Digitale facturatie is inmiddels grotendeels ingebied.

Een ander voorbeeld is overstappen op andere, meer duurzame processen. Zo is een mooie bijkomstigheid van de elektrificatie van onze winwerktuigen dat we minder materialen nodig hebben zoals smeeroliën en oliefilters.

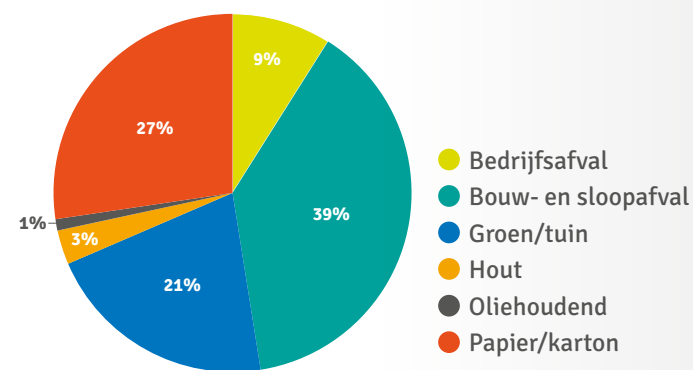
Reststromen in productie voorkomen of zinvol benutten

Bij het winnen van zand en grind willen we alle grondstoffen benutten.

4.2.2. Scheiden afval

Op ons terrein in IJzendoorn hebben we een kleinschalige milieustraat aangelegd. Het doel hiervan is te leren waar afval ontstaat, hoe we dit kunnen voorkomende hoeveelheid restafval te beperken en maximaal in te zetten op hergebruik van materialen.

AFVALSTROMEN IN % 2020



AFVAL DEKKER GRONDSTOFFEN (KANTOOR, WERKPLAATS, LOSWALLOCATIES, WINLOCATIES)

4.2.3. Circulair gebruik van beton

De primaire grondstoffen zand, grind en klei worden vooral gebruikt voor woning- en utiliteitsbouw en de weg- en waterbouw. Het is van belang om zorgvuldig om te gaan met onze primaire grondstoffen. Circulair gebruik van grondstoffen is toenemende mate een belangrijk thema.

Circulair gebruik van beton is een van de onderwerpen van het getekende BetonAkkoord. De technische levensduur van beton is lang, vaak meer dan 100 jaar. Aan het eind van de levenscyclus kan beton worden gerecycled (betongranulaat)

en, mits het schoon granulaat is, als toeslagmateriaal worden hergebruikt in nieuw beton.

Er is echter niet genoeg betonpuin beschikbaar om 100% circulair te werken. Op dit moment kan maximaal 20% hergebruik (ter vervanging van primaire grondstoffen) worden gerealiseerd. Primair zand en grind blijft nodig om kwalitatief hoogwaardig beton te produceren.

**100% hergebruik van beton =
20% hergebruik van primaire
grondstoffen**

Restbeton

Restbeton is beton dat niet wordt benut voor een werk. Dit kan een restant zijn uit het eigen productieproces, of een door de klant teveel bestelde hoeveelheid beton. Van al het beton dat resteert wordt schoon betonpuin gemaakt dat wordt gebruikt als nieuwe grondstof voor betonmortel.

Om te voorkomen dat er restbeton bij klanten ontstaat stuurt onze Belgische betoncentrale aan op een zorgvuldige calculatie bij de klant. De kosten die ontstaan bij het terugnemen van restbeton worden doorberekend aan de klant. Bij BCW wordt al het restbeton volledig hergebruikt.

Secundaire materialen

Onze betoncentrales in Nederland en België vervangen, indien mogelijk, een deel van het grind door betongranulaat. Dit is veelal maatwerk. Het te recycleren betonpuin moet bij voorkeur zo lokaal mogelijk beschikbaar zijn om zodat de CO₂-footprint van het vervoer laag blijft. Als het van ver moet komen is dit weliswaar circulair maar zeker niet duurzaam. Ook is het van belang dat het % cement (grootste CO₂-component van beton) laag blijft.

4.2.4. Circulair gebruik van grond en waterbodembodem voor gebiedsontwikkeling

Bij het realiseren van bouwprojecten of het verdiepen van waterwegen komt grond en waterbodembodem vrij. Grond die schoon genoeg is voor hergebruik krijgt een zinvol tweede leven. Voor de industrie (betonproductie, dijkverbouw, baksteenproductie) of voor de ophogingen van wegen kan deze grond niet worden gebruikt. Maar voor gebiedsontwikkeling is deze grond goed bruikbaar.

Dekker Futerra zorgt ervoor dat deze bruikbare grond en waterbodembodem circulair wordt gebruikt voor gebiedsontwikkeling. Bijvoorbeeld voor de ontwikkeling van nieuwe natuur- of recreatiegebieden. Hiermee worden diepe zandwinplassen opnieuw ingericht, oevers verflauwd, landtongen en eilanden aangelegd en recreatieve routes gerealiseerd. Dit draagt bij aan belangrijke overheidsdoelen om te werken aan meer biodiversiteit en meer groene ruimte voor mensen om te recreëren.

In 2020:
**95.000 m³ circulaire grond toegepast
op 1 locatie in Nederland**



Verrijken van de leefomgeving



Verrijken van de leefomgeving

Onder het ‘verrijken van de leefomgeving’ verstaan wij het ontwikkelen van een omgeving of landschap dat waardevol is voor het welzijn en welbevinden van mensen waarin flora & fauna gedijen en dat daarnaast ook een economische betekenis kan hebben.



DEKKER PROJECTEN

Ambitie

Dekker wil een voortrekkersrol vervullen in het creëren van Natuurlijk Kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan.

Gerealiseerd

1.796 ha land in ontwikkeling (in 100% eigendom van Dekker, in samenwerkingen en in opdracht)

5.1 Gebiedsontwikkeling binnen Dekker

De afdeling Landschapsontwikkeling is het groene hart van Dekker. Alle gebiedsontwikkeling vindt plaats in eigen beheer. We ontwikkelen zelf eigen projecten, werken samen in consortia (zoals bijvoorbeeld in het publiek-private project Grensmaas) en werken aan projecten in opdracht van overheden.

Nieuw landschap bekostigd uit grondstofwinning

De landschappen die we achterlaten worden bekostigd uit het winnen van grondstoffen als industriezand, grind, klei en uit het toepassen van grond voor herinrichting. Hierdoor hoeft er minder belastinggeld te worden geïnvesteerd door de overheid.

Voordat we starten

Je mag niet zomaar zand, grind of klei winnen in de uiterwaarden. De overheid stelt hoge eisen aan projecten. Zo moet er altijd maatschappelijke meerwaarde worden gecreëerd. Zoals bijvoorbeeld hoogwaterveiligheid, nieuwe natuur, biodiversiteit of recreatie.

Een project doorloopt vele fasen:

In dialoog met de omgeving

We werken aan een door de omgeving gedragen plan. Van daaruit kunnen we gezamenlijk bouwen aan het toekomstige landschap. We doen dat doormiddel van de oprichting van klankbordgroepen, stuurgroepen, keukentafelgesprekken, inloopmomenten en excursies. We werken daarbij samen met omwonenden, agrariërs, hengelsportverenigingen, historische kringen maar ook met gebruikers (zoals bijvoorbeeld recreanten of hondenbezitters) van het gebied.

Onderzoek

Voordat we de benodigde vergunningen gaan aanvragen wordt grondig onderzoek gedaan naar de huidige stand van zaken en wordt een impactanalyse uitgevoerd. Hierbij wordt gekeken naar: rivierkunde, morfologie, geotechniek, hydrologie, stabiliteit, flora en fauna, milieu hygiënische bodem, explosieven, akoestisch et cetera. Deze onderzoeken worden gebundeld in een rapportage: de MER (Milieueffectrapportage).

Aanvragen vergunningen

Na afronding van alle noodzakelijke onderzoeken worden de benodigde vergunningen aangevraagd zoals:

Waternvergunning, natuurvergunning, bestemmingsplan, ontgrondingsvergunning, omgevingsvergunning.

Uitvoeringsfase

Tijdens de uitvoeringsfase staan we in nauw contact met alle stakeholders over de voortgang en realisatie van verschillende inrichtingselementen.

Beheerfase

Na de uitvoering zijn er afspraken organisaties zoals bijvoorbeeld het Geldersch Landschap en Kasteelen of het Limburgs Landschap om het landschap te beheren. In de toekomst zullen we ook vaker gebieden zelf gaan beheren zoals bijvoorbeeld Willemspolder. Daar zullen we de uiterwaarden in samenwerking met lokale partijen gaan beheren.

5.2 De relatie met onze belanghebbenden

Onze filosofie is dat de inbreng van belanghebbenden waardevolle nieuwe inzichten levert en dat daarmee een visie verder wordt versterkt. Dekker is een voorstander van een lokale aanpak en het bouwen aan een lange termijn relatie met alle belanghebbenden.

Al vroeg in het proces richten we een klankbordgroep op. Hierin nemen vertegenwoordigers van onder anderen omwonenden, gebruikers zoals agrariërs of ondernemers en lokale belangenverenigingen plaats. Deze klankbordgroepen komen regelmatig bijeen, we streven naar minimaal eens per half jaar een bijeenkomst.

Inloopmiddagen

Gedurende de voorbereidende fase van een project worden inloopmomenten georganiseerd zodat stakeholders kunnen komen kijken en kunnen zien wat de stand van zaken is. Daar kunnen zij vragen stellen en het gesprek over een project aan gaan. Daarnaast hebben wij online via onze website en social media kanalen informatie beschikbaar en kunnen stakeholders ons bereiken met vragen.

Samen naar een hoger plan

Dekker wil transparant zijn naar stakeholders en de verbinding houden tijdens de duur van het gehele project. Deze benadering zorgt voor begrip en draagvlak, terwijl soms bij



Opstellen visie



Met klankbordgroep uitwerken tot concreet plan



Uitvoeren onderzoeken



Aanvragen vergunningen



Uitvoering



Opgeleverd

aanvang mensen voorzichtig kritisch en afwachtend zijn. Door goed te luisteren naar de ideeën en gebruik te maken van gebied-specifieke kennis vanuit de klankbordgroep kan een plan naar een hoger kwaliteitsniveau worden gebracht.

Kennismaken met de manier van werken

Jaarlijks worden er excursies georganiseerd op de Dekker zandwinwerktuigen Rotterdam 55 en Emmy Yvonne voor geïnteresseerde stakeholders zoals omwonenden, gemeenten en provincie, landschap- en beheerorganisaties en klanten. Tijdens deze excursies krijgen mensen een indruk op welke wijze Dekker werkt aan landschapsontwikkeling, zand- en grindwinning en vervoer. In 2020 is als gevolg van Corona een jaar minder vaak persoonlijk contact gelegd met onze stakeholders bijvoorbeeld door middel van klankbordgroepen en excursies.

5.3 Wat we achterlaten

Grondstofwinning en de meerwaarde voor de maatschappij
Grondstofwinning in combinatie met gebiedsontwikkeling maakt het mogelijk dat we een flinke bijdrage kunnen leveren aan het klimaatbestendig maken van Nederland en het realiseren van Natuurlijk Kapitaal.

Dat doen we doormiddel van:

- het creëren van meer hoogwaterveiligheid;
- het verbeteren biodiversiteit;
- de ontwikkeling van nieuwe natuur;
- landschapsverbetering;
- het opwekken van hernieuwbare energie;
- de ontwikkeling van recreatieve mogelijkheden.

Bijdrage aan het klimaatbestendig maken van Nederland

Om Nederland klimaatbestendig te maken is er veel gemeenschapsgeld nodig. Dekker levert met zandwinprojecten een bijdrage aan het beter betaalbaar houden van het klimaatbestendig maken van Nederland (met onder anderen het realiseren van hoogwaterveiligheid,

ruimte voor de rivier en de aanleg van waterbekkens mogelijk gemaakt dankzij grondstofwinning). Zo kan zonder overheidsbijdrage en op kosten van het bedrijfsleven waterstandsverlaging en extra hoogwaterveiligheid worden gerealiseerd. Uit onderzoek blijkt dat de branche van delfstofwinners ongeveer 50% van de overheidsdoelen voor waterstandsverlaging realiseert.

Hoogwaterveiligheid: droge voeten houden in het rivierengebied

Nederland is een laaggelegen delta met veel water. Dat maakt het land kwetsbaar voor overstromingen. Na grote overstromingen van de rivieren in de jaren '90 wil de overheid Nederland nu en in de toekomst, beschermen tegen hoogwater. En tegelijkertijd zorgen voor voldoende zoetwater.

Daarom is het Deltaprogramma ontwikkeld. De afvoer- en bergingscapaciteit van de rivieren moet worden verhoogd. Dat wordt gedaan door het verleggen, versterken of verhogen van dijken of het graven van nevengeulen. Daarnaast werkt het programma aan het versterken van ruimtelijke kwaliteit in het rivierengebied.

Creëren van Natuurlijk Kapitaal

Natuurlijk Kapitaal bestaat uit alle hernieuwbare en niet-hernieuwbare grondstoffen en processen die de natuur ons levert, in goederen of diensten. Dit Kapitaal is de pijler onder ons welzijn en onze welvaart en economie.

Grondstofwinning levert Natuurlijk Kapitaal op

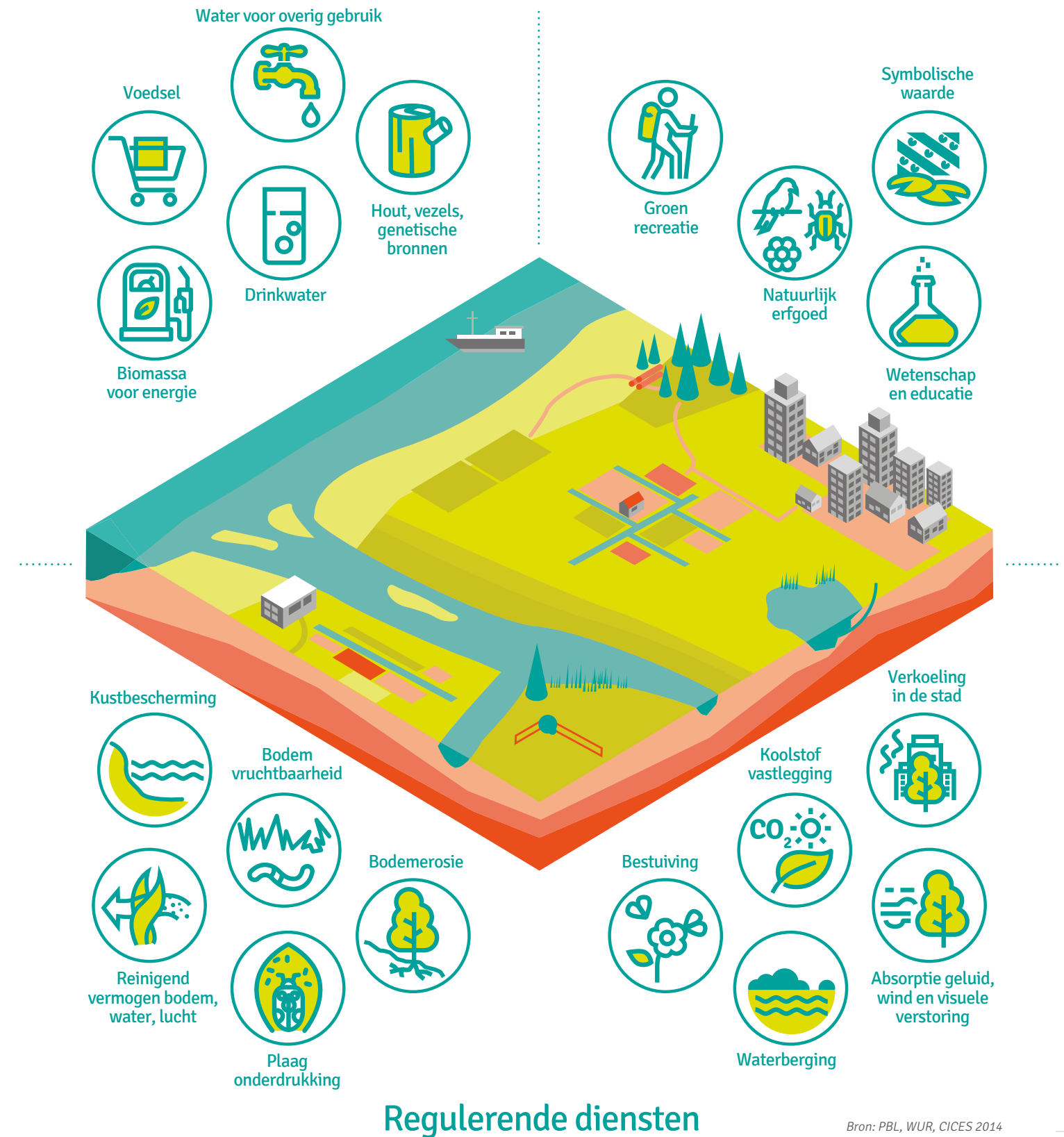
De druk op het natuurlijk Kapitaal is groot. Natuurlijke bronnen worden schaars, neem fossiele brandstoffen. En de (negatieve) impact van bedrijven, burgers en consumenten op het aanwezige Natuurlijk Kapitaal is groot. Overheden, NGO's, wetenschap en bedrijven werken samen om de balans te herstellen. Terwijl de meeste bedrijfstakken werken aan het verminderen van negatieve impact op het Natuurlijk Kapitaal, creëert delfstofwinning (zand, grind en klei) in Nederland Natuurlijk Kapitaal.



VOORBEELDEN VAN DIENSTEN DIE DE NATUUR ONS LEVERT

Productiediensten

Culturele diensten



Bron: PBL, WUR, CICES 2014

AANLEG NIEUWE NATUUR & RECREATIEGEBIED

PROJECTEN	OPPERVLAKTE
<i>In uitvoering</i>	
» Randwijkse Waarden	ca 35 ha
» Grensmaas ¹	1200 ha
» Zaarderheiken ¹	28 ha
» Tull en 't Waal	45 ha
» Bomhofsplas	94 ha
» Geertjesgolf	238 ha
» LGR (Frankrijk)	ca. 40 ha
» DMA (Duitsland)	ca 52 ha
» Lomm ²	156 ha
» Over de Maas ¹	277 ha
» Kampergeul ¹	260 ha
<i>Toekomstige projecten</i>	
» Lobberdense Waard ¹	222 ha
» MiddenWaal	ca. 600 ha
» Alem / Marensche Waarden	ca. 100 ha
<i>Recentelijk afgerond:</i>	
» Afferdense en Deestse Waarden ³	158 ha

1 Consortium / deelneming

2 In opdracht van DCM

3 In samenwerking met Boskalis en in opdracht van Rijkswaterstaat

Ambitie Dekker

Dekker wil een voortrekkersrol vervullen in het creëren van Natuurlijk Kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan. Dat gaan we realiseren in onze huidige en nog te ontwikkelen projecten. Daarin werken we volop aan nieuwe natuur, recreatieruimte en hoogwaterveiligheid.

Positief effect grondstofwinning: toename biodiversiteit

Natuurkwaliteit kan worden uitgedrukt in biodiversiteit. Biodiversiteit is de verscheidenheid van dieren, planten en micro-organismen. De biodiversiteit in Nederland en Europa neemt snel af. Het verlies aan biodiversiteit heeft nadelige gevolgen voor voedselzekerheid, menselijk welzijn, klimaatbestendigheid (kwetsbaarheid voor natuurrampen) en de toegang tot schoon water en grondstoffen.

Door het ontwikkelen van natuur en landschappen draagt Dekker Grondstoffen bij aan de kentering van het verlies van biodiversiteit. De toename van biodiversiteit in het rivierengebied in zijn algemeenheid neemt langzaam maar zeker weer toe.



Ruimte voor de rivier en toegift aan de natuur in project Afferdense en Deestse Waarden

- Plaatsen waar Dekker werkt aan hoogwaterveiligheid zijn:**
- **Over de Maas** (Waal - samenwerking binnen Nederland) - in uitvoering
 - **Grensmaas** (Maas – samenwerking binnen Grensmaas Consortium) - in uitvoering
 - **Lobberden** (Waal/Pannerdensch Kanaal - samenwerking binnen Nederland) - in ontwikkeling
 - **MiddenWaal** (Waal - Willemspolder en Gouverneurspolder) - in ontwikkeling
 - **Lomm** (Maas – in opdracht van DCM) - in uitvoering
 - **Afferdense en Deestse Waarden** (Waal - in opdracht van Rijkswaterstaat - samenwerking Boskalis) - afgerond



Deze toename is met name te danken aan delfstofwinning. Gebiedsontwikkeling gerelateerd aan grondstoffenwinning levert daar het volgende aan bij:

- Bij de ontwikkeling van natuurgebieden wordt landbouwgrond omgezet in natuur. In de uiterwaarden is landbouw niet ideaal, het verhoogt bijvoorbeeld de kans op verlies van oogst door hoogwater. In deze gebieden krijgen spontane vegetatieontwikkeling, vernatting en jaarrondbegrazing meer ruimte.
- Het verlagen van de stikstofdepositie op de grond (met name veroorzaakt door landbouw vanwege bemesting).
- De terugkeer van zand en grindmilieus. Deze voedselarme gronden zijn goed voor pioniersvegetaties.
- De terugkeer van (stromende) nevengeulen en ooibossen.

In het ontwerp van het casco (de natuur ontwikkelt zich later zelf wel) maken we keuzes zoals:

1. afwerking met klei (voedselrijk) of schrale zand/grind afwerking
2. hoog en droog
3. laag en nat

Life IP Deltanatuur - Onderzoek

Uit het onderzoek Delfstofwinning en Natuur door Wageningen Universiteit en de Vlinderstichting ten behoeve van het programma Life IP Deltanatuur blijkt dat de biodiversiteit na delfstofwinning vrijwel overal groter is geworden (onderzoek in 24 gebieden). Dagvlinders, vaatplanten en vogels nemen het meest toe. En ook het aantal soorten libellen neemt toe. Uit



onderzoek blijkt ook dat delfstofwinning in 2015 50% van het overheidsdoel voor nieuwe natuur voor zijn rekening nam.

Eigen onderzoek aan de hand van het natuurlandpunten-systeem, wijst uit dat de natuurkwaliteit en dus biodiversiteit aanzienlijk verbetert in een project. Er zijn drie projecten onderzocht:

Waarde voor dieren
Door de aanleg en inrichting van plassen ontstaat een interessant gebied voor diverse fauna. Zo kunnen oeverzwaluwen en ijsvogels zich gaan nestelen in steile oevers. Verder worden gebieden een geschikte foerageerplek voor vleermuizen. Door de aanleg van ondiep water wordt een aantrekkelijk milieu voor amfibieën gerealiseerd.

VERBETERING NATUURKwaliteit	VOOR	HUIDIGE METING	VERWACHTING
Netto Hedelse Bovenwaarden (gerealiseerd project)	5,1 natuurlandpunten	19,9 natuurlandpunten	26,6 natuurlandpunten
Randwijkse Waarden	6,3 natuurlandpunten	nog in ontwikkeling	19,1 natuurlandpunten
Gouverneurspolder	9,5 natuurlandpunten	nog te ontwikkelen	95 natuurlandpunten

Natuurlandpuntensysteem, ontwikkeld door PBEE (Platform Biodiversiteit, Ecosysteem en Economie)

Ook kijken we binnen projecten naar het aantrekkelijker maken van een gebied voor veel vogelsoorten zoals bijvoorbeeld witte kwikstaart, fazant, meerkoet, fuut of de blauwe reiger.

- We gebruiken onze ervaring in de uitvoering bij de plannen voor de toekomst.
1. Zo merkten we een aantal jaren geleden in de praktijk dat kluten, visdieven en plevieren graag nestelen op zand en grind-platen. Dit komt nu terug in een aantal actuele ontwerpen.
 2. Of grindoever, mosselbank.
 3. Ervaring gebruik maken stromend water bij getijde of verschillende waterpeilhoogtes. Is heel aantrekkelijk voor Rheofiele vissen en specifieke waterplanten
 4. Steiloevers voor holenbroeders (zoals de oeverzwaluw)

Binnen Dekker Landschapontwikkeling wordt ontworpen, ontwikkeld en uitgevoerd. Daarom zorgen we ervoor dat het

praktisch en efficiënt uitvoerbaar is. Hiervoor vindt tijdens de ontwikkelfase ook al intensief overleg met de latere uitvoerders plaats. We hebben ook een duidelijke rol in het beheer, vaak in samenwerking met lokale agrariërs.

Door jaarrond te begrazen ontstaat een interessante onder vegetatie in bossen en kunnen we ervoor zorgen dat het gebied niet te veel verwildert. Dit wil de rivierbeheerder namelijk niet omdat hoogwater dan minder goed kan afstromen. Paarden grazen met hun tanden en koeien met hun tong. Door gelijktijdig kuddes paarden en runderen in te zetten ontstaat een gevarieerd beeld. Onze betrokkenheid levert waardevolle informatie op over wat werkt en wat niet. Die ervaring nemen we weer mee naar het volgende ontwerp en zo is de cirkel rond.

Zuinig zijn met grondstoffen en ruimte
Voor de eindafwerking van een nieuwe plas, of de herinrichting van een oude zandwinplas kan worden gekozen voor het gebruik van circulaire grond. Dit is grond of waterbodem die ergens anders vrijkomt omdat een nieuwbouwproject wordt gerealiseerd of een waterweg wordt uitgediept. Deze circulaire grond of ook wel hergebruiksgrond genoemd, is schoon genoeg om te gebruiken voor herinrichting. Door het gebruik van hergebruiksgrond kunnen bouwgrondstoffen maximaal benut worden om aan de vraag van de bouwconomie te voldoen. Bovendien wordt er zuinig omgesprongen met de beschikbare ruimte omdat er minder zandwinprojecten te hoeven worden ontwikkeld.

Door herinrichting van een lage naar hoge ecologische waarde
Een diepe zandwinplas met steile oevers heeft een lage ecologische waarde. Daarom wordt bij de eindafwerking van de plas aangesloten bij de reeds aanwezige elementen in de directe omgeving (oobos, rietland, poelen). Ook wordt de ecologische waarde verhoogd door een flauwe, natuurvriendelijke oever te realiseren. Het bodemoppervlak van de plas wat biologisch beschikbaar wordt neemt daarmee toe.

Ook diep water is waardevol. Fijne delen kunnen namelijk bezinken naar de bodem van de put, hierdoor is het water vaak kraakhelder en kan het zonlicht tot grotere diepte schijnen. Ook warmt dieper water vaak minder snel op zodat bijvoorbeeld blauwalg minder snel aanwezig is. Als je balans aanbrengt door een diepe plas af werken met flauwe ondiepe vooroevers ontstaat vaak een optimum waarbij je profiteert van de voordelen van beide ontwerpen.

Natuurbeleving en recreatie
In veel landschappen is er ruimte voor intensieve of extensieve (natuur-)recreatie. In deze landschappen maken we ruimte voor struipaden, leggen we zandige oevers of zwemstranden aan en bieden we bewoners of toeristen de mogelijkheid om te wandelen, zwemmen, varen en te genieten van de aanwezige natuur.



Stikstof

Het stikstofprobleem voor biodiversiteit

Stikstof (ammoniak en stikstofoxiden NO_x) brengt de biodiversiteit van de Natura 2000-gebieden in gevaar. Hierdoor nemen bepaalde soorten zoals gras en brandnetels bijvoorbeeld, de overhand en ontstaat een ééntonig natuurbeeld. De grootste bronnen van stikstof in natuurgebieden zijn ammoniak uit mest (NH_3) en kunstmest.

Dekker draagt op twee manieren bij aan de vermindering van stikstof

- Vermindering stikstof vanwege energiebesparing en elektrificatie
- Vermindering stikstof vanwege omzetten van agrarische gronden naar natuur

Vermindering stikstof vanwege energiebesparing en elektrificatie

Dekker heeft sinds 2013 grootschalig geïnvesteerd in energiebesparing, elektrificatie en de overstap van fossiele brandstof naar hernieuwbare energie voor het winnen van zand en grind. Dit zorgt voor minder emissie (CO_2 , stikstof en geluid) en minder energieverbruik per ton product. Dankzij elektrificatie kunnen de Dekker zandfabrieken werken binnen de strenge stikstofeisen en in de Natura 2000-gebieden doordat er nauwelijks uitstoot is.

Dekker bespaart dankzij elektrificatie van de winwerktuigen stikstof per ton product. Dit loopt komende periode op tot een besparing van meer dan 33.000 kg NO_x per jaar. Dat zijn ongeveer 40.000 vrachtwagenritten van Groningen naar Maastricht, elk jaar weer.

Minder stikstofuitstoot in 2020

De elektrificatie is onderdeel van een stappenplan om de CO_2 -uitstoot in onze productie vergaand te reduceren. Minder benzine- en dieselmotoren betekent ook minder

stikstofuitstoot. In 2020 hebben we 69% minder stikstof uitstoot gerealiseerd t.o.v. 2013.

Vermindering stikstof vanwege omzetten van agrarische gronden naar natuur

Met het omzetten van agrarische gronden naar natuur en water behaalt Dekker een structurele stikstofwinst. Zo leveren we op termijn een nog veel grotere bijdrage aan het herstellen van de biodiversiteit.

Onze projecten liggen voor het merendeel in of nabij Natura 2000-gebieden langs de grote rivieren. Een behoorlijk deel van onze delfstoffenwinning is inmiddels stikstofvrij. En we verminderen met de transformatie van landbouwgronden naar nieuwe natuur de stikstofuitstoot.

Nu nog het transport

Zand- grind- en kleiwinning brengt ook transport met zich mee. Alhoewel transport over water zeer gunstig is varen onze binnenvaartschepen toch nog steeds op fossiele brandstof, dus we blijven stikstof en CO_2 uitstoten. Er is nog geen reëel alternatief voor handen maar we verdiepen ons alvast in allerlei alternatieven zoals bijvoorbeeld groene waterstof.

Groene Groeiers VNO NCW

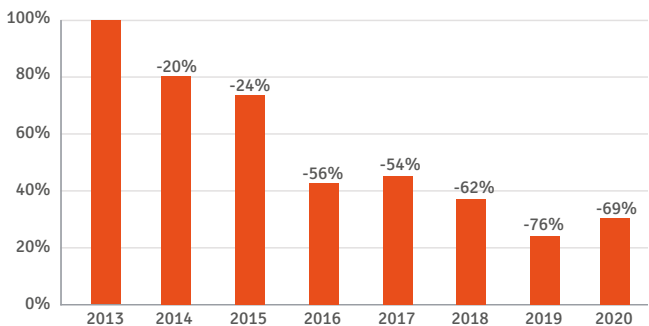
Dekker sloot zich in 2020 aan als Groene Groeier bij het netwerk VNO NCW. Het netwerk bestaat uit ondernemers die investeren in de ontwikkeling van een circulaire economie en energietransitie. In besloten kring wordt samengewerkt aan duurzame uitdagingen. Dekker presenteerde een cases die een oplossing biedt voor de problemen in de bouw en natuurbouw vanwege stikstofnormen.

De gepresenteerde stikstof casus

Natuurorganisaties en grondstofwinners zoals Dekker vormen agrarische gronden om naar natuur. Hierdoor stopt de bemesting en de bijbehorende stikstofuitstoot. De hoeveelheid stikstof die hier permanent wordt weggenomen biedt ruimte om stikstofuitstoot te compenseren voor het maken van nieuwe natuur (zoals het afgraven en afvoeren van grond met machines). Hiervoor is slechts een klein deel van de ontstane ruimte (stikstofwinst) nodig. Door een ander deel van de stikstofwinst in te zetten voor andere doeleinden met een maatschappelijk belang, zoals de bouw is er de mogelijkheid om maatschappelijke doelen door te kunnen laten gaan.

Hiermee maken we de cirkel rond: daalt de stikstofuitstoot, komt er ruimte voor maatschappelijke ontwikkelingen en voor nieuwe natuur.

REDUCTIE STIKSTOF T.O.V. 2013 PER TON PRODUCT





Bekijk hier de
film over project
Willemspolder >>



Highlights projecten in 2020

MER traject Willemspolder

Voor het gebied Willemspolder bij IJzendoorn heeft Dekker een integrale gebiedsvisie ontwikkeld waardoor het gebied de komende jaren zal veranderen. Hier wordt landbouwgrond, een oude zandwinplas en een oud industrieterrein omgezet tot nieuwe natuur, nieuw cultuurlandschap en een herontwikkeld watergebonden bedrijfsterrein. Door recreatief medegebruik kunnen omwonenden van het gebied genieten. Om dat te realiseren en te financieren zullen bouwgrondgrondstoffen worden gewonnen en zijn er plannen om de locatie te benutten voor duurzaamheid en mobiliteit.

Sinds 2016 is er met regelmaat overleg met de opgerichte klankgroep van omwonenden en belanghebbenden. In 2020 kwam de klankbordgroep twee keer bijeen. In 2020 werden informatieavonden Willemspolder georganiseerd om een grote groep belanghebbenden uitgebreid te informeren. In het najaar van 2020 werd een MER (Milieu Effect Rapportage) opgesteld om de effecten van de plannen te meten zodat de vergunningaanvraag in werking kan worden gezet.

Dekker wil in lijn met Programmatische Aanpak Grote Wateren (PAGW) in dit gebied “toekomstbestendig grote wateren



creëren, waar hoogwaardige natuur goed samengaat met een krachtige economie”.

Glyfosaat verbod pachtgronden

Met ingang van 2020 heeft Dekker in haar eenjarige pachtovereenkomsten een verbod op glyfosaat opgenomen. Als een van de grotere private natuurontwikkelaars past het gebruik van glyfosaat niet langer. Dekker sluit zich aan bij een steeds groter wordende groep van grondeigenaren, zoals provincies en gemeenten, die vooruitlopend op Europese wetgeving dit omstreden middel niet langer toestaat.

Realisatie natuurvriendelijk meander Everlose Beek Zaarderheiken

In oktober 2020 was het klaar, de realisatie van de natuurvriendelijke meander van de Everlose Beek in Zaarderheiken. Vanwege Corona kon de feestelijke opening niet doorgaan. De Everlose Beek weer mag meanderen en de natuur kan zich verder ontwikkelen op dit bijzondere stukje Nederland.

Een gebied met droog productiebos (met name jonge dennen) wordt omgevormd tot een gebied met:

- Een ondiep regenwater gevoed ven met gebiedseigen natuurontwikkeling. Er ontstaat een rijke scharkering in plantengemeenschappen, behorend bij de natte, vochtige naar droge ondergrond;
- De Everlose Beek met een overstromingsvlakte om deze (ook

in dit gebied weer een meer natuurlijke loop te geven en de ecologische waarde te vergroten;

- Een migratieroute voor wild (reeën, dassen) als onderdeel van de primaire ecologische verbinding uit de Structuurvisie Klavertje 4-gebied.
- Een gebied voor wandelaars langs de Everlose Beek en nabij het ven;
- Het inpassen van het inmiddels op gemeentelijke gronden gerealiseerde motorcrossterrein.

Aanleg nevengeul in Lomm

Dekker realiseert in opdracht van DCM het laatste deel van de hoogwatergeul bij dit Limburgse plaatsje aan de Maas. Onze drijvende zandfabriek de Emmy Yvonne is er sinds januari 2020 aan de slag. In dit project wordt het zuidelijk deel van de hoogwatergeul gerealiseerd. Bij hoogwater gaat deze geul mee stromen waardoor de rivier minder snel buiten zijn oevers zal treden. Wat eerst akkerland was, wordt voor een deel water van circa 10 meter diep. De deklaag van het akkerland wordt later gebruikt in het project om natuur te creëren en er flauwe oevers en eilandjes mee te maken. In mei 2020 is voor het geëlektrificeerde winwerktuig Emmy Yvonne een 10Kv aansluiting in Lomm aangelegd.

Dassen gebied Kampergeul (Well Aijen)

In samenwerking Kampergeul (ook Well Aijen genoemd) is een Dassencompensatie gebied bijna helemaal ingericht. Het deelgebied is speciaal ingericht voor dassen. Over een tot drie jaar zullen we ook dassen daarnaartoe verplaatsen.

Natuurvriendelijke meander
Everlose Beek Zaarderheiken

Bekijk hier de
film over de
aanleg van de
Everlose Beek >>



Een Creatiecirkel voor #HeterenSociaal

In de Randwijkse Waarden in Heteren ligt sinds juli 2020 een cirkel van grote keien. Een creatiecirkel om precies te zijn. Voor bewoners van Heteren een mooie plek om in deze coronatijd buiten met elkaar inspiratie op te doen. Een initiatief van #HeterenSociaal; Dekker zorgde voor de stenen.



5.3 Maatschappelijke betrokkenheid

Stage- en afstudeerplaatsen

Dekker Grondstoffen biedt jaarlijks plaats aan twee tot vier stagiairs afkomstig uit het middelbaar- en hoger onderwijs. In 2020 zijn op de afdeling Landschapsontwikkeling verschillende opdrachten verricht door studenten.

Presentatie HAS studenten

We vinden het belangrijk om in de praktijk te laten zien hoe veelzijdig het werk is in grondstofwinning en gebiedsontwikkeling. Daarom ontvingen we tweedejaars studenten Management van de leefomgeving van de HAS Hogeschool voor een praktijkdag op onze klasseerinstallatie Rotterdam 55 in project de Randwijkse Waarden.



[Lees meer over de ervaring van de studenten >>](#)

Partnerschap

Dekker is bedrijfsvriend van de stichtingen Het Geldersch Landschap en Kasteelen en Limburgslandschap.



Shorttrack talent IJzendoorn

Dekker ondersteunt de 15-jarige Stan Rijksen uit IJzendoorn in zijn ambitie om zijn droom waar te maken: in de toekomst meedoen aan de Olympische Spelen. Lokaal zet de jonge shorttracker zijn talent in om anderen enthousiast voor het sporten te maken. Zo is hij betrokken bij de ontwikkeling van de Beweeg & Beweegroute in de Willemspolder, dat aansluit bij een programma voor jongeren in de gemeente Neder-Betuwe.



Duurzame fruitcorsowagen

Ondanks dat het Fruitcorso in 2020 niet kon doorgaan, heeft Dekker zich vastgelegd aan het sponsoren van de eerste duurzame fruitcorsowagen. De wagen wordt gebouwd door corsoclub Kerk-Avezaath. Duurzaamheid is de laatste jaren een speerpunt geworden bij Stichting 4-Stromenland, de organisator van het Fruitcorso. Er wordt gewerkt aan een waterstofmotor, een biologisch afbreekbare lijmsoort, duurzaam werken en CO₂-reductie. Het bouwen van de duurzame wagen gebeurt in samenwerking met scholieren van het Technasium van het RSG Lingecollege.



[Lees meer over de duurzame fruitcorsowagen >>](#)



Plastic Soup Surfer Merijn Tinga op bezoek bij Dekker

Samen met de kinderen van de Isandraschool de Plastic Soup Surfer mochten we Merijn Tinga verwelkomen in de haven van Dekker. Merijn kreeg een groot bord pasta in de kantine voordat hij op zijn surfplank zijn reis in de stromende regen vervolgde voor het goede doel. Suppend van Maastricht naar Schiermonnikoog maakt Merijn Tinga een monstertocht op een surfplank van recycled zwerfafval. Op 17 september 2020 kwam hij op zijn eindbestemming aan.

Over dit verslag

Publicatiedatum december 2021

Met dit MVO-verslag wil Dekker Groep zijn stakeholders informeren over de maatschappelijke prestaties en doelstellingen binnen de Dekker Groep. Wij rapporteren eenmaal per twee jaar volledig over onze MVO-activiteiten en publiceren tussentijds een MVO update.

Scope

Dit MVO-verslag is geschreven voor alle stakeholders van Dekker Groep en voor iedereen die zich hiervoor interesseert. We rapporteren over alle 100% dochtermaatschappijen van de Dekker Groep en de bedrijven (deelnemingen) waar Dekker het management voert. We geven in het verslag aan op welke ondernemingen het aspect gericht is.

De inhoud van dit verslag

De onderwerpen in dit verslag zijn gebaseerd op onze geformuleerde missie/mensbeeld en de daarop gebaseerde MVO-doelstellingen. Deze onderwerpen zijn opgesteld in samenspraak met interne stakeholders.

Heeft u vragen of opmerkingen naar aanleiding van dit verslag dan horen wij dat graag via communicatie@dekkergroep.nl

Copyright

Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd en/of openbaar worden gemaakt op welke wijze dan ook zonder voorafgaande toestemming van Dekker Groep. Dekker Groep is niet aansprakelijk voor eventuele fouten in dit verslag.

Fotografie

Goedele Monnens, Hans Barten, August Swietkowiak, Erik Karst, Mary van Alst, Lianne van den Broek.

dekkergroep.nl

Dekker Groep is een familiebedrijf, ruim 100 jaar geleden opgericht. Het bedrijf levert grondstoffen voor de bouw van huizen, wegen en dijken en heeft een eigen binnenvaartvloot. Dekker is met ruim 200 medewerkers actief in Nederland, België, Duitsland en Frankrijk. Het hoofdkantoor staat in IJzendoorn, in de uiterwaarden van de Waal. De corebusiness is natuur-inclusieve en duurzame zand- en grindwinning langs de rivieren. Dekker transformeert hierbij agrarische uiterwaarden in waterrijke natuur, met kansen voor biodiversiteit, hoogwaterveiligheid, energietransitie en recreatie. Zo werken wij aan de toekomst van Nederland.

Dekker Groep | Waalbandijk 1 | 4053 JB IJzendoorn | dekkergroep.nl



Dekker

GRONDSTOF VOOR ONTWIKKELING

Dekker. De nieuwe generatie grondstofwinners.

