

2022

# MVO-UPDATE 2022

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen



**Dekker**

GRONDSTOF VOOR ONTWIKKELING

## INHOUD

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 1. INLEIDING                      | P03 |
| 2. WAAR WE VOOR STAAN             | P05 |
| 3. ROUTE NAAR 2040                | P07 |
| 4. HIGHLIGHTS 2022                | P08 |
| 5. INVESTEREN IN ONZE MEDEWERKERS | P10 |
| 6. VERBETEREN MILIEUPRESTATIES    | P12 |
| 7. VERRIJKEN VAN DE LEEFOMGEVING  | P18 |

Geëlektrificeerde zandklasseerinstallatie  
Rotterdam 55

## INLEIDING

### Op weg naar emissievrije zand- en grindproductie

De eerste CO<sub>2</sub>-mijlpaal is nog niet zo lang geleden bereikt. Sinds half 2021 hebben we vijf geëlektrificeerde wininstallaties in ons productiebedrijf. Daarmee bereikten we onze eerste grote mijlpaal van 80 procent minder CO<sub>2</sub>-uitstoot\* in onze grondstofproductie.

We zijn trots dat we deze prestatie even hebben mogen aantikken. Daarna ging de CO<sub>2</sub>-uitstoot helaas weer wat omhoog. Onze wininstallaties mogen dan wel een stekker hebben, maar zonder stopcontact is er geen groene stroom om op te draaien. Dat was het geval met onze drijvende wininstallatie Emmy Yvonne. En toen onze nieuwe elektrische zandzuiger in Zwolle een kinderziekte opliep, moesten we ook daar weer op dieselolie overschakelen.

Gelukkig zijn deze tegenvallers van tijdelijke aard en zien we in dit jaarverslag over de hele breedte nog steeds een dalende CO<sub>2</sub>-uitstoot, ook voor de komende jaren. De verwachting is dat we 2024 afsluiten met ruim 90% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot in onze productie. Emissievrije zand- en grindproductie komt dan in zicht.

Bekijk onze film over onze  
bewogen reis naar 80%  
minder CO<sub>2</sub>-uitstoot.



\*per ton product ten opzichte van 2013

Onze laatste, eigen uitstoot in de grondstofproductie willen we binnen tien jaar volledig terugbrengen naar nul. Geen productie meer met gebruik van fossiele brandstoffen. We willen alleen nog hernieuwbare energie gebruiken. Zonne-energie, windenergie en groene waterstof. Bij voorkeur direct in eigen project opgewekt. Dat is hoe wij de toekomst van onze winning zien.

Ook met het vervoer van zand en grind per schip en de productie van beton gaan we stappen maken. Juist in deze sectoren zien we nog flinke uitdagingen om te vergroenen. Daarom willen we op dit vlak meer samenwerking zoeken binnen de sector. Zo werken we bijvoorbeeld met andere betonproducenten samen aan de ontwikkeling van een betonmixer op waterstof. Voor de binnenvaart gaan we onderzoeken hoe we grondstoffen emissievrij kunnen transporteren: elektrisch op waterstof of batterij.

Al deze nieuwe initiatieven kunnen we alleen uitvoeren met een team van zeer gedreven vakmensen. Wij koesteren het talent binnen Dekker en de Dekker-bedrijven. Medewerkers die kansen zien, krijgen de ruimte om met ideeën te komen. De komende jaren blijven we investeren in dat talent om ons familiebedrijf verder te verduurzamen. Zo werken we aan de toekomst.

## BEGRIPPEN

### Mensbeeld

Binnen de Dekker hebben we een mensbeeld ontwikkeld. Hierin hebben wij omschreven hoe wij naar de wereld om ons heen, onze medewerkers en onze organisatie kijken.

### Natuurlijk kapitaal

De natuur levert ons onmisbare grondstoffen en diensten. Denk bijvoorbeeld aan drinkwater, vruchtbare bodem, voedselgewassen of kustbescherming. Natuurlijk kapitaal is de voorraad aan al die natuurlijke bronnen. Voor ons welzijn en onze welvaart zijn we afhankelijk van deze bronnen en systemen.

### Natuurlijke kringloop

Een natuurlijke kringloop is een systeem waarin mensen, dieren en planten samenleven in de lucht, het water en de bodem van de aarde. Stoffen worden gebruikt, afgebroken en weer hergebruikt.



Kinderen langs waterkant in de Hetersche Waarden

## WAAR WE VOOR STAAN

De oorsprong van het Dekker-bedrijf ligt in het winnen van zand en grind uit de rivierbodem in het Nederlandse rivierengebied. Inmiddels is ons familiebedrijf, dat meer dan 100 jaar bestaat, actief in gebiedsontwikkeling, grondstofwinning, logistiek en de productie van betonmortel.

### We dragen bij aan een groter doel: het toekomstbestendig maken van Nederland

De primaire bedrijfsactiviteiten, het winnen van zand, grind en klei zijn een middel om maatschappelijke meerwaarde te genereren zoals bijvoorbeeld het ontwikkelen van nieuwe natuur en recreatiegebieden of bijdragen aan hoogwaterbescherming en waterberging. Gebiedsontwikkeling draagt bij aan de taak van de overheid om Nederland toekomstbestendig te maken. Zonder inzet van belastinggeld. Betaald uit de winning van zand en grind.

### Borging van MVO in onze organisatie

Maatschappelijk verantwoord ondernemen is de stuwende kracht achter onze bedrijfsvoering en verweven in ons mensbeeld. Bij de beslissingen die we nemen zorgen we voor balans tussen mens, aarde en resultaat. Als deze klopt dan maken we de juiste keuze.

### Grondstof voor ontwikkeling

Dekker werkt vanuit een duidelijk doel: het zijn en leveren van grondstof voor ontwikkeling. Ontwikkeling die gericht

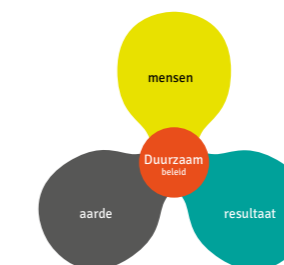
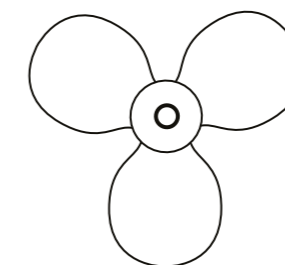
is op het bouwen en creëren van een leefomgeving die generaties meegaat. En op het bouwen van langdurige relaties met onze stakeholders die leiden tot samenwerking, versterking en vernieuwing, zodat 1+1=3.

### Mensbeeld

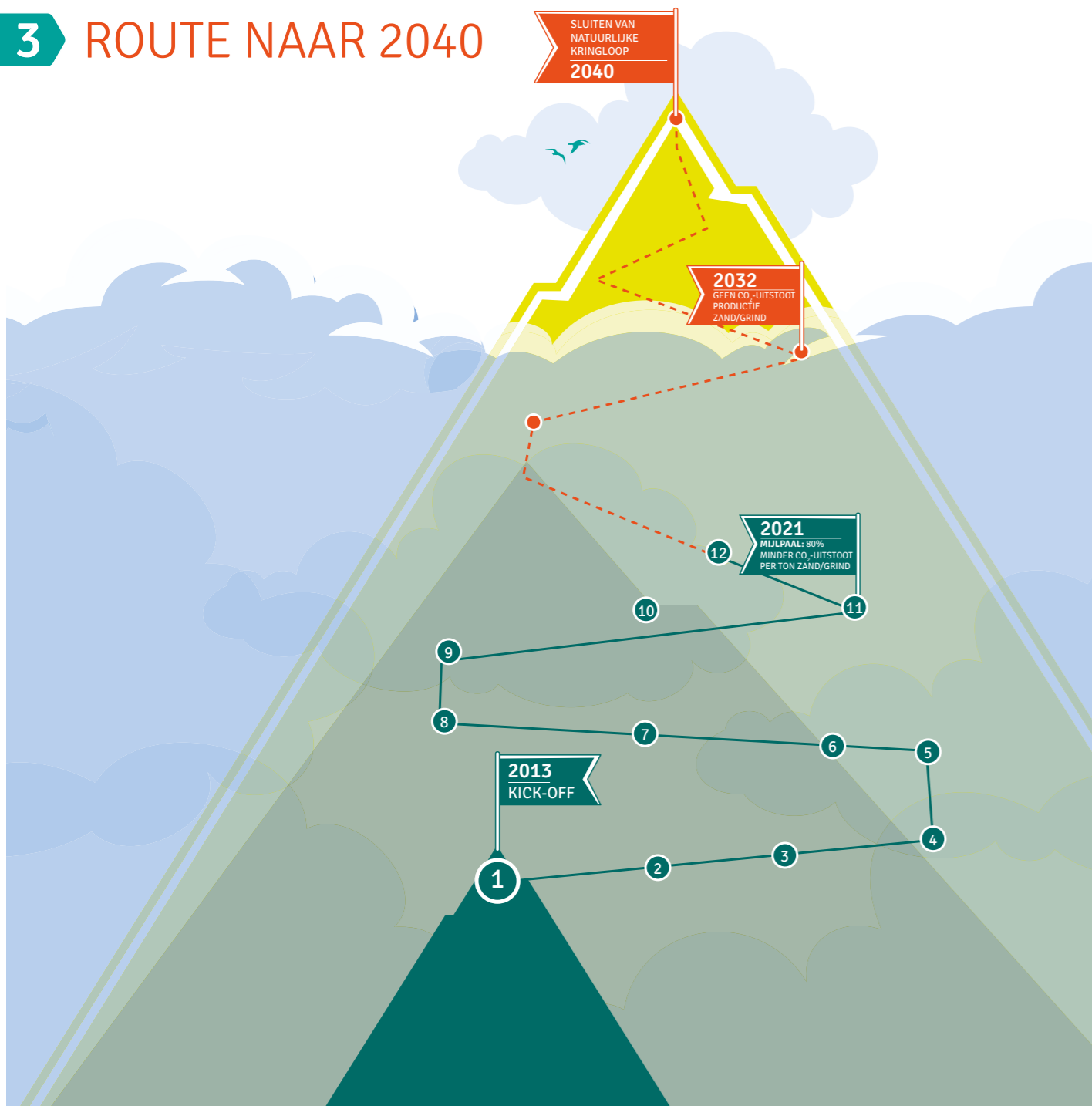
“Maatschappelijk verantwoord ondernemen is essentieel voor het bestaansrecht van de organisatie en is de stuwende kracht voor een toekomstgerichte, waardevolle bedrijfsvoering. Dekker Groep is onderscheidend in de rol die de onderneming speelt op het gebied van de natuurlijke kringloop. We streven naar duurzame inzetbaarheid van mens, maatschappij, natuur en milieu.”



Lees het volledige mensbeeld op onze website



### 3 ROUTE NAAR 2040



## ROUTE VAN 2013 NAAR 2040

- |  |   |
|--|---|
| <p><b>2013</b></p> <p>1 Kick off met André Kuipers en aanstellen MVO-ambassadeurs</p> <p><b>2014</b></p> <p>2 Oprichting MVO-stuurgroep Start MVO-ambassadeurs-bijeenkomsten</p> <p><b>2015</b></p> <p>3 Ondertekening MVO-verklaring</p> <p>4 Ontwikkeling mensbeeld Dekker-organisatie en CO<sub>2</sub>-ambitie 2020</p> <p><b>2016</b></p> <p>5 Ondertekening Business Akkoord Natural Capital</p> <p><b>2017</b></p> <p>6 100% groene walstroom Rotterdam 58</p> <p><b>2018</b></p> <p>7 Ondertekening Betonakkoord</p> | <p><b>2021</b></p> <p>8 Elektrificatie Emmy Yvonne</p> <p><b>2021</b></p> <p>9 CSC Platinum voor winlocatie Zwolle</p> <p>10 Elektrificatie Rotterdam 55 en zandzuiger Zwolle 100% groene stroom</p> <p>11 CO<sub>2</sub>-ambitie behaald: -80% CO<sub>2</sub> per ton product</p> <p><b>2022</b></p> <p>12 Nieuwe CO<sub>2</sub>-doelen</p> <p><b>2027</b></p> <p>15% minder CO<sub>2</sub>-uitstoot per ton verscheept product, per km gevaren</p> <p><b>2032</b></p> <p>Geen CO<sub>2</sub>-uitstoot productie zand en grind</p> <p><b>2040</b></p> <p>Sluiten van natuurlijke kringloop</p> |
|--|---|

## MVO-ambitie

Dekker heeft de ambitie om in 2040 de natuurlijke kringloop te sluiten. Dat betekent dat we dan alleen nog positieve impact hebben op mens, aarde en maatschappij. We willen een voortrekkersrol vervullen in het creëren van Natuurlijk kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan.

**MVO-pijlers en doelen**  
Het MVO-beleid van Dekker is onderverdeeld in drie pijlers. Omdat de Dekker-bedrijven uiteenlopende werkzaamheden verrichten, verschilt de invulling van deze thema's per Dekker-bedrijf.

Onze MVO-thema's sluiten aan op zeven Duurzame Ontwikkelingsdoelen (Sustainable Development Goals) van de VN. Hiermee wordt mondiaal ingezet op het aanpakken van uitdagingen als de klimaatcrisis, armoede en onderwijs. Meer informatie is te vinden op de website van SDG Nederland: [www.sdgnerland.nl](http://www.sdgnerland.nl)



| FOCUS                               | DOEL                                    |
|-------------------------------------|---|
| Duurzame inzetbaarheid & vitaliteit | Iedereen gaat met plezier naar het werk |
| Veiligheid                          | Geen arbeidsongevallen                  |



| FOCUS   | DOEL  |
|---|---|
| Energieverbruik en CO <sub>2</sub> -uitstoot productie grondstoffen                       | Geen CO <sub>2</sub> -uitstoot in 2032  |
| Energieverbruik en CO <sub>2</sub> -uitstoot eigen Dekker-logistiek (Cotrans Scheepvaart) | 15% minder CO <sub>2</sub> -uitstoot per ton verscheept product, per km gevaren in 2027 t.o.v. 2021 |
| Energieverbruik en CO <sub>2</sub> -uitstoot betonmortelproductie (Betoncentrale Wessel)  | 10% minder CO <sub>2</sub> -uitstoot per m <sup>3</sup> beton in 2027 t.o.v. 2021                   |
| Afval en hergebruik   | Geen verspilling: minimaliseren van afval en maximaliseren van hergebruik binnen Dekker-bedrijven   |



| FOCUS   | DOEL  |
|---|---|
| Landschappen ontwikkelen die meerwaarde creëren | Vervullen van voortrekkersrol in het creëren van Natuurlijk Kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan. |

# 4 HIGHLIGHTS 2022

**CSC PLATINUM**  
Dekker (Zwolle)

**CSC GOUD**  
Dekker (Lomm)

**CSC ZILVER**  
Betoncentrale Wessel

**ISO 14001 CERTIFICAAT**  
Milieumanagement voor:  
Dekker Grondstoffen  
Cotrans Scheepvaart  
CH. Kesteleyn

ISO 14001  
VINÇOTTE

**0% CO<sub>2</sub> en NO<sub>x</sub>**

**NIEUW CO<sub>2</sub>-DOEL**  
Emissievrije  
zand- en grindwinning  
2032

**ISO 45001 CERTIFICAAT**  
Arbeidsgerelateerde  
veiligheid en gezondheid  
ISO 45001 CERTIFICAAT  
voor Dekker Grondstoffen

ISO 45001  
VINÇOTTE

**5 VAN DE 6**

**WININSTALLATIES  
GEËLEKTRIFICEERD**

**Certificaat van erkenning  
SUSTAINABLE DEVELOPMENT  
AWARDS 2022**  
voor project Bomhofsplas  
(Zwolle) voor  
Dekker Grondstoffen

**GREEN AWARD** voor:  
Dekker Grondstoffen (Rotterdam 30)  
Cotrans Scheepvaart  
(Cotrans 10)

## MILIEU

**5x**

Dekker Groep en  
Dekker Grondstoffen  
**5 AUTO'S OP  
WATERSTOF**

**685 ZONNEPANELEN**  
op locaties IJzendoorn  
en Barneveld

**4300 SOORTEN**  
geteld in project  
Afferdense en  
Deestse Waarden

**EXCURSIES NAAR  
WININSTALLATIES**  
Emmy Yvonne en  
Rotterdam 55

## DIALOGOEG MET BELANGHEBBENDEN

**EXCURSIE PROJECT  
HEDELSE BOVENWAARD**  
natuurrealisatie  
bekijken met  
relaties

**PACHTERSLUNCH**  
Willemspolder en  
Gouverneurspolder

**72.000 ZONNEPANELEN**  
in project Bomhofsplas  
Zwolle wekken **27.733 MWh**  
zonne-energie op voor **7.000**  
huishoudens (exploitatie  
door derden)

**2.183 ha**

**2.183 HA LAND IN ONTWIKKELING**  
voor nieuwe natuur,  
hoogwaterbescherming  
en ruimte voor de  
rivier, recreatie en  
natuurbeleving

**3 WINDMOLENS  
MET 9 MW VERMOGEN**  
(Faciliteren in project  
Zaarderheiken)  
= energie voor  
9.000 huishoudens

**VERGUNNING**  
voor project Willemspolder  
Fase 1. Start project  
vanaf 2023

**INFORMATIE-  
BIJENKOMSTEN VOOR  
BELANGHEBBENDEN**

**EXCURSIE PROJECT  
HEDELSE BOVENWAARD**  
natuurrealisatie  
bekijken met  
relaties

**3 WINDMOLENS  
MET 9 MW VERMOGEN**  
(Faciliteren in project  
Zaarderheiken)  
= energie voor  
9.000 huishoudens

## Kerncijfers 2022

### BEDRIJFSRESULTAAT DEKKER HOLDING B.V.

| FINANCIËEL (IN € 1.000)          | 2021    | 2022    |
|----------------------------------|---------|---------|
| Netto-omzet                      | 110.989 | 120.036 |
| Bedrijfsresultaat                | 13.606  | 11.932  |
| Resultaat voor belastingen       | 13.157  | 11.537  |
| Nettowinst                       | 10.806  | 9.391   |
| Eigen vermogen                   | 72.811  | 78.202  |
| Vreemd vermogen                  | 22.827  | 28.376  |
| Eigen vermogen / totaal vermogen | 70%     | 67%     |
| Nettowinst / Eigen vermogen      | 15%     | 12%     |

### DUURZAAMHEID

|  |                      |
|--|----------------------|
| Wininstallaties elektrisch   | 5 (van de 6)         |
| CO <sub>2</sub> -uitstoot (kg) per ton geproduceerd zand/grind                           | 1,11                 |
| Dieselolieverbruik (l) per ton geproduceerd zand/grind                                   | 0,32                 |
| CO <sub>2</sub> -uitstoot (kg) per ton verscheept zand/grind per km gevaren <sup>2</sup> | 2,31 <sup>E-05</sup> |
| Aantal eigen zonnepanelen  | 685                  |
| - Locatie IJzendoorn   | 323                  |
| - Locatie Barneveld  | 362                  |
| Energie uit eigen zonnepanelen (MWh)   | 113                  |
| - Locatie IJzendoorn   |                      |
| Energie uit wind- en zonneparken (MWh) op Dekker locaties <sup>1</sup>                   | 27.733               |
| - Locatie Zwolle   | 72.000 panelen       |

<sup>1</sup> Exploitatie door derden <sup>2</sup> Cotrans Scheepvaart

### ORGANISATIE

|                                  |                |
|----------------------------------|----------------|
| Aantal dochterbedrijven (100%)   | 7              |
| Aantal locaties / depots         | 5 (NL) - 4 (B) |
| Aantal projecten in uitvoering   | 10             |
| Aantal projecten in ontwikkeling | 8              |
| Aantal FTE's <sup>1</sup>        | 196            |

<sup>1</sup> Dekker Holding B.V. en 100% dochterbedrijven

### MVO-CERTIFICATEN

|               |   |
|---------------|---|
| CSC* Platinum | Dekker Grondstoffen (winlocatie Zwolle)   |
| CSC Goud      | Dekker Grondstoffen (winlocatie Lomm)   |
| CSC Zilver    | Betoncentrale Wessel  |
| ISO 14001     | Dekker Grondstoffen CH. Kesteleyn   |
| ISO 45001     | Dekker Grondstoffen   |
| Green Award   | Rotterdam 30<br>- Dekker Grondstoffen (zilver)<br>Cotrans 10<br>- Cotrans Scheepvaart (brons) |

\* Concrete Sustainability Council

## 5 INVESTEREN IN ONZE MEDEWERKERS

Om grondstof voor ontwikkeling te kunnen zijn en leveren, investeren we binnen Dekker in onze medewerkers. We willen de ontplooiing van ieders natuurlijke talent stimuleren. Het zien, erkennen en benutten van deze talenten op de juiste plaats in de organisatie zorgt voor meer samenwerking en zal leiden tot het bereiken van onze doelen.

| FOCUS                               | DOEL                                    |
|-------------------------------------|---|
| Duurzame inzetbaarheid & vitaliteit | Iedereen gaat met plezier naar het werk |
| Veiligheid                          | Geen arbeidsongevallen (met verzuim)    |

Acties met betrekking tot duurzame inzetbaarheid, vitaliteit en talentontwikkeling:



Medewerkers met een voordelig bedrijfsfitnessabonnement

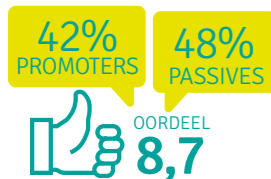
\*Dekker B.V., Dekker Grondstoffen B.V., Cotrans Scheepvaart B.V.



Deelname om nieuwe generatie technici te werven



Elke dag vers fruit gezamenlijke lunch



Medewerker Tevredenheid Onderzoek



Vorbereiding Preventief Medisch Onderzoek



Start HR inloop uur

### Vier stagiairs en afstudeerders in 2022 werkzaam op diverse afdelingen



**Valerie Roelofs:** Student Human Resources Management. Meewerkstage van september 2021 tot juni 2022. Valerie heeft inmiddels een vaste baan op de HR-afdeling bij Dekker.



**Anne Beune:** Masterstudent Transnational Ecosystem-based Watermanagement, onderzocht hoe je het effect van zonnepanelen op het waterleven kunt modelleren. Anne heeft inmiddels een vaste baan op de afdeling Landschapsontwikkeling bij Dekker.

Verder hadden we een Masterstudent Publiek Management die de mogelijkheden en meerwaarde onderzocht van publiek-private samenwerking (pps) bij verschillende gebiedsontwikkelingen langs de grote rivieren. Een student Watermanagement liep een eindstage op de afdeling Landschapsontwikkeling.



Operator aan het werk op wininstallatie Emmy Yvonne

## DEKKER ARBO-DASHBOARD 2022

ANALYSE - MONITORING - METING (DEKKER GRONDSTOFFEN)

### ARBODOELSTELLINGEN EN PRESTATIE-INDICATOREN



### ARBOPRESTATIES



### VEILIGHEID- EN VERZUIMACTIES

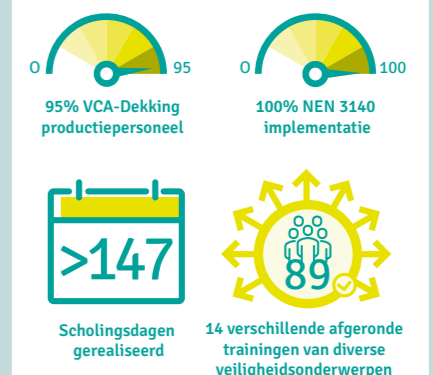


### ZIEKTEVERZUIM 2022



### GEREALISEERDE TRAININGEN/OPLEIDINGEN

(Door corona zijn diverse geplande opleidingen geannuleerd)



**Safety-alerts** naar alle locaties n.a.v. incidenten en (bijna)ongevallen

**Geluidsmetingen** op relevante plekken op de wininstallaties

**Maatwerktraining** besloten ruimtes

**Verbetering ergonomie** in bedieningscabine en nieuwe rubber dempers op Rotterdam 55 (voorkomen van trillingen)

## 6 VERBETEREN VAN MILIEUPRESTATIES

Dekker is actief in de eerste schakels in de keten van de bouw met grondstofwinning, logistiek en de productie van betonmortel. De impact van onze activiteiten willen we zo klein mogelijk laten zijn. We zetten daarom volop in op het verbeteren van onze milieuprestaties.

| FOCUS  | DOEL   | GEREALISEERD  |
|--|--|---|
| Energieverbruik en CO <sub>2</sub> -uitstoot | Grondstofproductie<br>Geen CO <sub>2</sub> -uitstoot in 2032   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Vijf van de zes wininstallaties geëlektrificeerd</li> <li>Nieuwe doelen geformuleerd voor de reductie van de laatste 20% CO<sub>2</sub>-uitstoot in de productie in 2032</li> <li>Projectgroep gevormd t.b.v. een plan van aanpak en nulmeting voor de grondstofproductie</li> </ul> |
|  | Transport (Cotrans Scheepvaart)<br>15% minder CO <sub>2</sub> -uitstoot per ton verscheept product, per km gevaren in 2027 t.o.v. 2021 | <ul style="list-style-type: none"> <li>CO<sub>2</sub>-uitstoot 30% toename per ton product/gevaren km t.o.v. 2021</li> <li>Projectgroep gevormd t.b.v. een plan van aanpak en nulmeting voor de logistiek</li> </ul>  |
|  | Beton (Betoncentrale Wessel)<br>10% minder CO <sub>2</sub> -uitstoot per m <sup>3</sup> product in 2027 t.o.v. 2021                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Start van samenwerking tussen betonbedrijven om betontruckmixer op waterstof aan te schaffen</li> <li>300 zonnepanelen wekken energie op t.b.v. energieverbruik betonmortelcentrale</li> <li>Monitoring rijgedrag chauffeurs en verbruik van betontruckmixers</li> </ul>             |
| Afval en hergebruik                          | Geen verspilling: minimaliseren van afval en maximaliseren van hergebruik binnen Dekker-bedrijven                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Voorbereiding nulmeting afvalstromen t.b.v. herijking ambities en fasering (afstudeeropdracht)</li> <li>100% hergebruik restbeton in nieuwe stromen (Betoncentrale Wessel)</li> <li>Aandacht voor Maatschappelijk Verantwoord Inkopen (MVI)</li> </ul>                               |



Willemspolder IJzendoorn

## ENERGIEVERBRUIK EN CO<sub>2</sub>-UITSTOOT

### Op weg naar emissievrije grondstofwinning

#### Van 80 naar 100 procent in 2032

In september 2021 behaalden we ons CO<sub>2</sub>-doel van 80 procent reductie; op dat moment draaiden vijf van de zes wininstallaties in Nederland, Duitsland en Frankrijk volledig emissievrij. De elektrificatie van de wininstallaties betekende een forse afname van het gebruik van fossiele brandstoffen.

In 2022 hebben we nieuwe doelen gesteld. In 2032 willen we de productie van grondstoffen volledig emissievrij hebben. Dat betekent dat niet alleen al onze wininstallaties op groene stroom opereren, maar dat ook onze eigen sleepboten, kranen en andere eigen machines die in de projecten worden gebruikt, van schone energie gebruikmaken.

#### Van diesel naar 100 procent groene stroom

Het elektrificeren van de drijvende wininstallaties Rotterdam 55 en 58 en Emmy Yvonne was niet eenvoudig. Vanwege hun ligging op het water in de (afgelegen) uiterwaarden hadden zij een dieselmotor. Nu zorgt een (tot wel 800 m) lange kabel voor 100 procent groene stroom vanaf de wal.

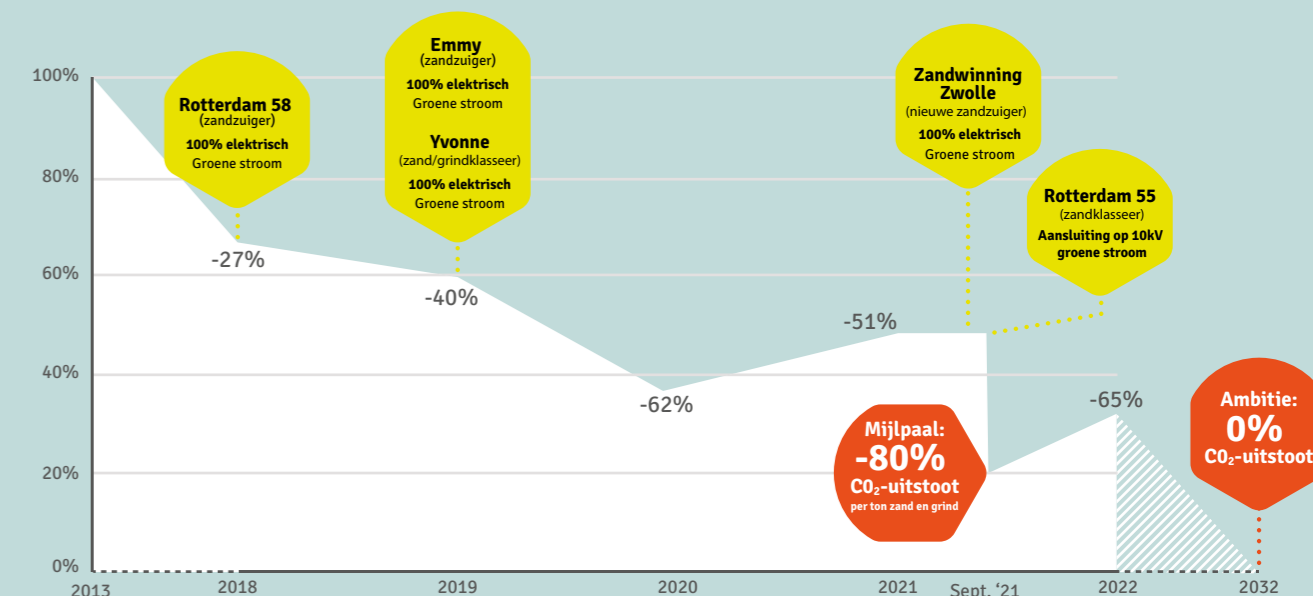
#### Back-up motor, voor het geval dat

De wininstallaties Rotterdam 55 en de Emmy Yvonne zijn voorzien van een back-up verbrandingsmotor. Die wordt alleen gebruikt als er op een nieuwe locatie geen, of nog geen stroomaansluiting is. Of als de stroomkabel te kort is. In deze situaties moeten we noodgedwongen terugschakelen. In 2022 was dit het geval met de Emmy Yvonne in Kampergeul.

In september 2021 produceerden we voor het eerst met 80 procent minder CO<sub>2</sub>-uitstoot in de winning ten opzichte

#### FASERING VERMINDERING CO<sub>2</sub>-UITSTOOT

BESPAREN, INNOVEREN/EFFICIËNTER MAKEN, ELEKTRIFICEREN, OVERSTAP 100% GROENE STROOM



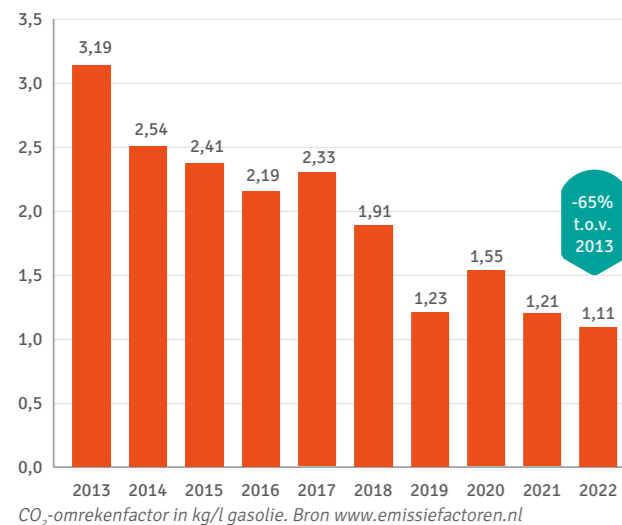
van 2013. In het eerste volledige kalenderjaar 2022 na deze mijlpaal hebben we geen 80 maar in totaal 65 procent minder CO<sub>2</sub>-uitstoot bereikt. Dat is het gevolg van de verplaatsing van de Emmy Yvonne in 2021 naar een tijdelijke locatie waar geen walaansluiting was. De wininstallatie moest daarom geheel 2022 terugvallen op de dieselmotor. Daarnaast is de nieuwe elektrische zandzuiger in Zandwinning Zwolle niet volledig operationeel geweest waardoor tijdelijk de oude, dieselaangedreven zandzuiger moest worden ingezet.

#### Besparen op energieverbruik

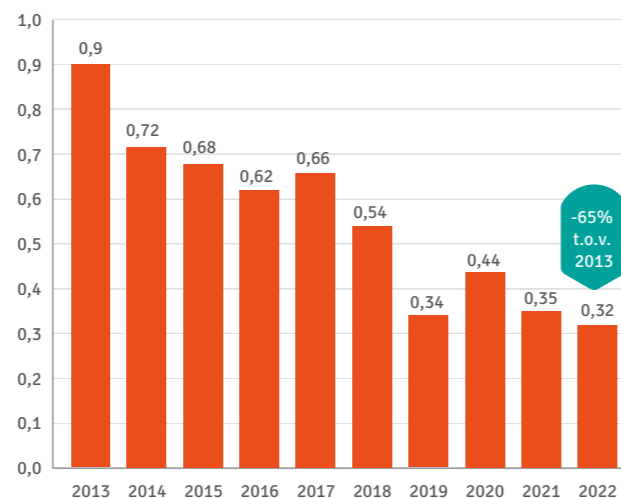
We besparen ook energie door processen efficiënter te maken. In 2022 hebben we op de Emmy Yvonne voor het eerst een 'overboordleiding' geïnstalleerd. Restzand (ruim 300.000 m<sup>3</sup> dat niet geschikt is voor betonmortelproductie) is zonder energie te verbruiken benut voor de herinrichting van het projectgebied. Dit leverde bij benadering een energiebesparing op van 174 MWh. Dat is vergelijkbaar met de jaaropbrengst van bijna 500 zonnepanelen.

# Emissie en energieverbruik in 2022

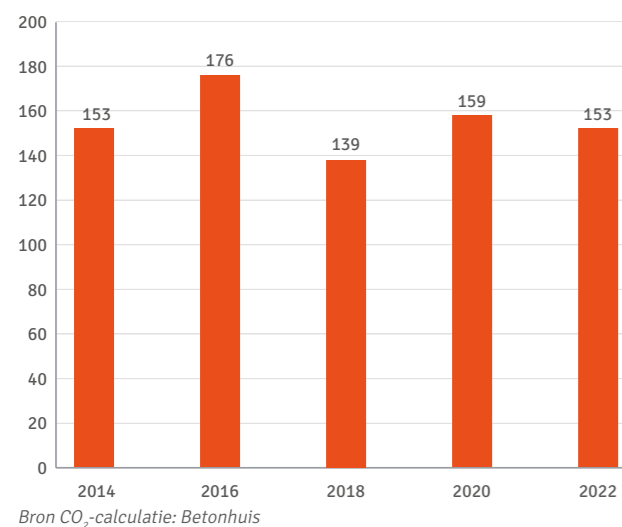
PRODUCTIE ZAND EN GRIND | DEKKER GRONDSTOFFEN  
CO<sub>2</sub>-UITSTOOT (KG. PER TON PRODUCT) T.O.V. 2013



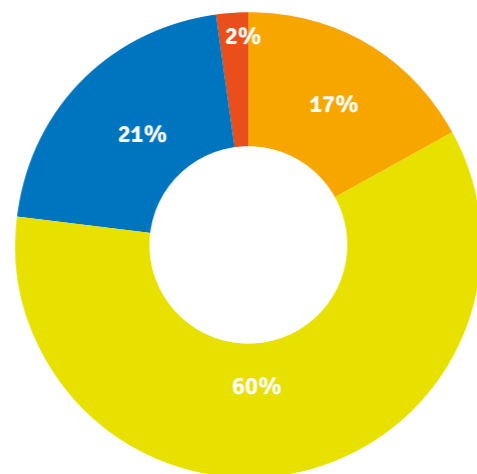
PRODUCTIE ZAND EN GRIND | DEKKER GRONDSTOFFEN  
DIESELVERBRUIK (LITER PER TON PRODUCT) T.O.V. 2013



BETONMORTELPRODUCTIE | BETONCENTRALE WESSEL  
CO<sub>2</sub>-UITSTOOT (KG. PER M<sup>3</sup> PRODUCT) GHG SCOPE 1, 2, 3

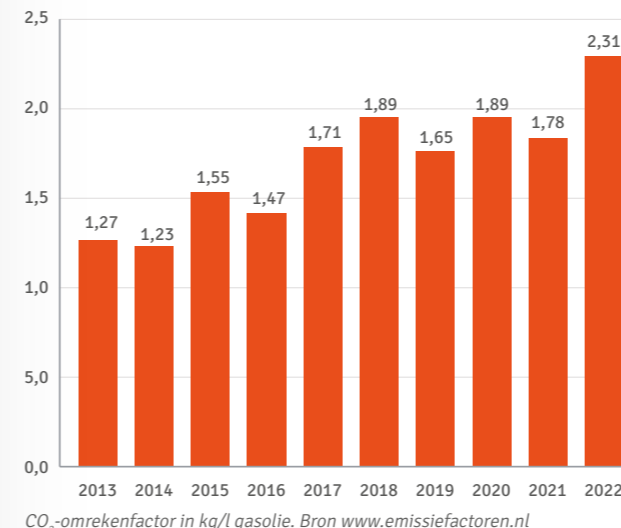


PRODUCTIE ZAND EN GRIND | DEKKER GRONDSTOFFEN  
VERDELING CO<sub>2</sub>-UITSTOOT WININSTALLATIES IN 2022



- Zandwinning Zwolle**  
Verbruik door zandzuiger Vecht ter vervanging van Rotterdam 10
- Emmy Yvonne**  
Verbruik i.v.m. afwezigheid walaansluiting (stroom)
- Rotterdam 6/7**  
Een derde van de CO<sub>2</sub>-uitstoot is toe te wijzen aan de activiteit gebiedsinrichting, tweederde aan de productie van zand en grind voor de bouw.
- Rotterdam 55 en 58**  
Verbruik door vletten, sleepboten en toebehoren

LOGISTIEK | TRANSPORT EIGEN BINNENVAARTVLOOT  
(COTRANS SCHEEPVAART)  
CO<sub>2</sub>-UITSTOOT (KG. PER TON VERSCHEEPT PRODUCT/KM. GEVAREN)  
(GETAL \*10<sup>-3</sup>)



De CO<sub>2</sub>-uitstoot van Cotrans Scheepvaart (de eigen binnenvaartvloot van Dekker die het transport van zand en grind voor de beton- en inframarkt verzorgt) neemt toe ten opzichte van voorgaande jaren. Dit heeft twee belangrijke oorzaken. Ten eerste heeft langdurig laagwater in 2022 gezorgd voor lastig bevaarbare of zelfs onbevaarbare vaarwegen. Hierdoor kon minder tonnage worden vervoerd, moesten langere, alternatieve routes worden gevaren en moest soms sneller worden gevaren om toch tijdig te kunnen leveren.

Ten tweede neemt het aantal beschikbare en geschikte schepen (voor kleinscheepsvaarwater tot 1.500 ton) in de relatievloot en vrije markt af. Zo is er een grote vraag ontstaan naar schepen door de toegenomen transporten van steenkool en granen (vanwege de oorlog in Oekraïne). Dit alles heeft tot gevolg dat de eigen schepen vaker op inefficiëntere routes worden ingepland. We verwachten dat extreme waterstanden, de afnemende scheepscapaciteit en -flexibiliteit langer een negatief effect zullen hebben op de logistieke milieuprestaties. We onderzoeken daarom de mogelijkheden van varen op waterstof of op batterij.

Grindproductie in  
Les Gravières Rhénanes  
(Frankrijk)





## AFVAL EN HERGEBRUIK

### Met verstand ondernemen

Met verstand ondernemen. Dat is zuinig zijn op je spullen. En niets weggooien wat nog goed is. Het is ook je regelmatig afvragen of je iets niet anders kunt doen. Zodat het bijvoorbeeld minder energie kost, sneller kan, of slimmer. En het is van tevoren nadenken of je iets écht nodig hebt. Door na te denken over inkoop, ontwerp, gebruik en onderhoud kunnen we veel verspilling voorkomen, afval minimaliseren en hoogwaardig hergebruik stimuleren.

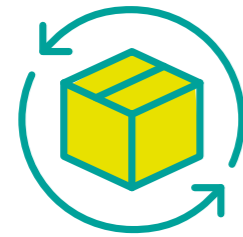
Eind 2022 hebben we een afstudeerder aangetrokken die een nulmeting uitvoert voor afval en hergebruik binnen Dekker Grondstoffen. In de tweede helft van 2023 verwachten we dat we de doelen en het tijdsplan helder hebben. Dit is de basis om vanaf komend jaar de voortgang van onze prestaties goed te kunnen meten en te rapporteren.

### Circulair gebruik van beton

**100% hergebruik van beton = 20% hergebruik van primaire grondstoffen**

Er is niet genoeg betonpuin beschikbaar om al 100% circulair te werken. Op dit moment kan maximaal 20% hergebruik (ter vervanging van primaire grondstoffen) worden gerealiseerd. Primair zand en grind blijft nodig om kwalitatief hoogwaardig beton te produceren.

### Met verstand ondernemen in de praktijk



Nieuwe zandwielen op de Rotterdam 55

## MET ZORG EN AANDACHT WINNEN

We stellen veel in het werk om onze grondstofwinning te laten plaatsvinden met zo weinig mogelijk hinder voor de omgeving. Daar betrekken we ook klankbordgroepen bij uit de omgeving. In 2022 hebben we op onze elektrische klasseerinstallatie Rotterdam 55 de ontwateringszeven

vervangen door vier grote zandwielen om laagfrequent geluid en trilling voor de omgeving te voorkomen. Op dit moment werkt een projectgroep aan het aanscherpen van het beleid om hinder voor de omgeving tot een minimum te beperken.

### Aan de hand van de 8 R's

#### REFUSE

- **Minimaliseren verpakkingen bij inkoop**  
In afspraak met leveranciers worden onderdelen in herbruikbare kratten, in één keer geleverd. Voorkomt single used plastic en vermindert transport.

#### RETHINK

- **Natuurlijk beheer**  
Geen maaimachines maar inzet van begrazers.
- **Duurzame inkoop rollen (band)**  
Lokaal (NL), langere levensduur, te repareren én recyclebaar bij einde levensduur.

#### REDUCE

- **Vermindering van oliehoudend afval**  
Dankzij elektrificatie is het volume oliehoudend afval gedecimeerd.

#### RE-USE

- **Hergebruik elektrische kraan**  
Een goed logistiek plan bespaarde 7 vrachtwagenritten naar Frankrijk. Daar kreeg de elektrische kraan uit België een nieuwe plek bij LGR (F).
- **Machine-/scheepsonderdelen opnieuw gebruikt**  
Dekker heeft een eigen opslagterrein waar onderdelen worden bewaard voor hergebruik (reserveonderdelen).

#### REPURPOSE

- **Tweede leven voor de Rotterdam 6/7**  
Renovatie van oude wininstallatie voor het nawinnen van fijne zanden.

#### REPAIR

- **Reparatie in eigen werkplaats door vakmensen**  
Alle wininstallaties, schepen, sleepboten, de telekraan en pontons worden in eigen werkplaats onderhouden en gerepareerd.

#### RECYCLE

- **Restbeton volledig gerecycled**  
Restbeton wordt zoveel mogelijk voorkomen of gerecycled tot granulaat en opnieuw voor betonmortelproductie gebruikt.
- **Koffiecupps gerecycled**  
Koffiecupps worden teruggestuurd aan de leverancier voor recycling van het aluminium en een nieuw doel voor koffiedrab.

#### REMOVE

- **Opschonen uiterwaarden**  
Samen met lokale schoolkinderen ruimen we een paar maal per jaar afval in de uiterwaarden op zoals blik, plastic en piepschuim.

## 7 VERRIJKEN VAN DE LEEFOMGEVING

Onder het ‘verrijken van de leefomgeving’ verstaan wij het ontwikkelen van een omgeving die waardevol is voor het welzijn en welbevinden van mensen, waarin flora & fauna gedijen en die daarnaast ook een economische betekenis kan hebben.

### Bijdragen aan de toekomst

Dekker levert met het winnen van zand, grind en klei in combinatie met gebiedsontwikkeling een bijdrage aan de toekomst. Zoals met het verbeteren van de natuur en biodiversiteit. Of door te werken aan klimaatadaptatie en de transitie naar duurzame energie. Tegelijkertijd maken we het bouwen van huizen mogelijk met het leveren van grondstoffen die tot in lengte van dagen gebruikt kunnen worden. Hiermee leveren we een bijdrage aan de opgave van de overheid om Nederland toekomstbestendig te maken. Zonder inzet van belastinggeld. Betaald uit de winning van zand en grind.

### ONZE INZET

#### FOCUS

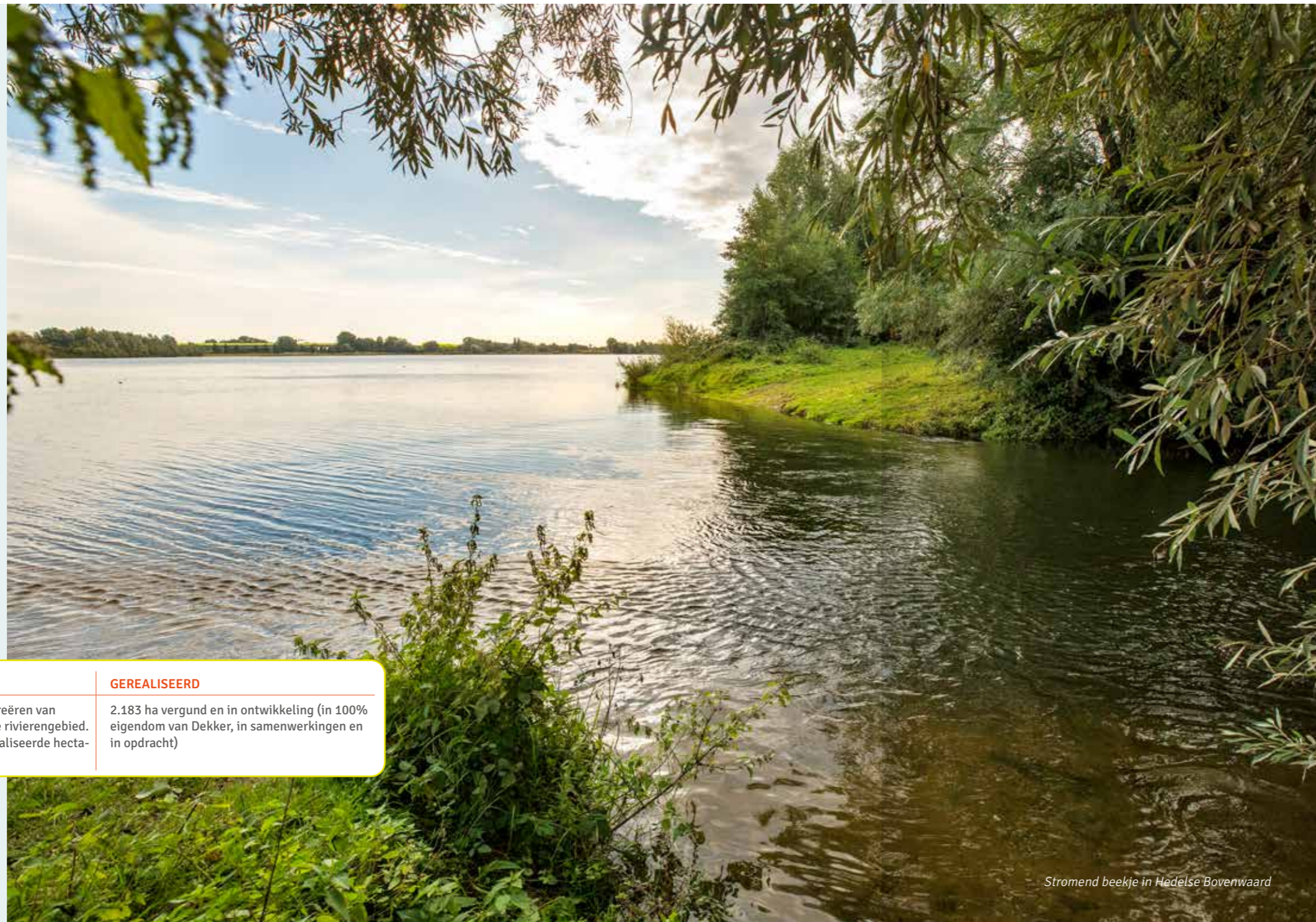
De landschappen die meerwaarde creëren

#### AMBITIE/DOEL

Vervullen van voortrekkersrol in het creëren van Natuurlijk Kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan.

#### GEREALISEERD

2.183 ha vergund en in ontwikkeling (in 100% eigendom van Dekker, in samenwerkingen en in opdracht)



Stromend beekje in Hedelse Bovenwaard

### Projecten vergund en in uitvoering

|   |          |
|---|----------|
|  Hetersche Waarden           | 70 ha    |
|  Grensmaas <sup>1</sup>      | 1.200 ha |
|  Zaarderheiken <sup>1</sup>  | 28 ha    |
|  Tull en 't Waal             | 45 ha    |
|  Bomhofspas                  | 94 ha    |
|  Geertjesgolf <sup>1</sup>   | 238 ha   |
|  Les Gravières Rhénanes (F)  | 40 ha    |
|  DMA Mineralaufbereitung (D) | 52 ha    |
|  Lomm <sup>2</sup>           | 156 ha   |
|  Kampergeul <sup>1</sup>     | 260 ha   |
| Totaal in uitvoering  | 2.183 ha |

<sup>1</sup> consortium / deelneming

<sup>2</sup> in opdracht van DCM Exploitatie Lomm BV



# Het combineren van functies, nationale belangen en opgaven

Nederland is een dichtbevolkt land met beperkte beschikbare ruimte. Daarom moet er slim met die ruimte worden omgegaan. Bijvoorbeeld door het combineren van gebruiksfuncties van landschappen. In de NOVI (Nationale Omgevingsvisie) heeft de overheid de langetermijnvisie van het Rijk op de toekomstige inrichting en ontwikkeling van de leefomgeving van Nederland beschreven.

Door functies zoals natuurontwikkeling, klimaatadaptatie, duurzame energieopwekking en grondstofwinning met elkaar te combineren maken we slim gebruik van schaarse ruimte en creëren we als grondstofwinnende maatschappelijke winst. Voorafgaand aan gebiedsontwikkeling denken we samen met onze stakeholders na over hoe we de meeste meerwaarde kunnen creëren. Zoals bijvoorbeeld in de Willemspolder Fase 1 waar in 2023 de realisatie van start is gegaan.

## Willemspolder fase 1 in lijn met de NOVI

De combinatie van functies in Willemspolder fase 1 dient die nationale belangen en opgaven:

- Verbeteren en beschermen van natuur en biodiversiteit
- Winning bouwgrondstoffen t.b.v. nationale woningbouw
- Realiseren van een goede leefomgevingskwaliteit en recreatie
- Behouden van cultureel erfgoed en landschappelijke kwaliteiten
- Verbeteren van bodem- en waterkwaliteit
- Waarborgen infrastructuur voor water en mobiliteit
- Hoogwaterveiligheid
- Waterberging
- Opwekken van schone, hernieuwbare energie
- Extensiveren van landbouw of veeteelt

Bijdrage aan de Sustainable Development Goals



Bekijk het project Willemspolder Fase 1. Klik hier of scan de QR-code

Willemspolder fase 1: tussen IJzendoorn en ongeveer 500 meter voor de Prins Willem-Alexanderbrug

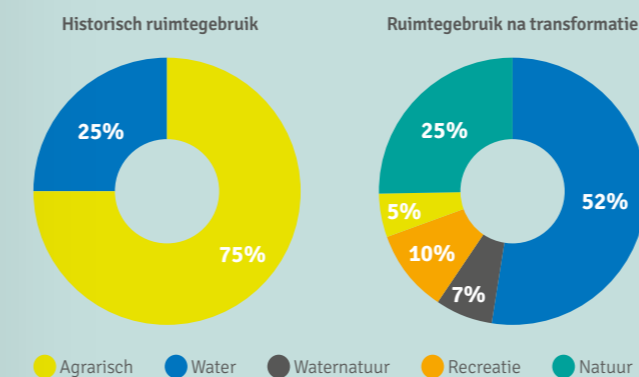
## WINST VOOR NATUUR EN OMGEVING

### Duurzame transformatie van de voortuin van Heteren

Samen met zo'n 250 Heterenaren hebben we in 2022 de oplevering van de uiterwaarden voor hun dorp gevierd. In ruim vijf jaar tijd is een oude zandwinput getransformeerd in een prachtig natuur- en recreatiegebied van ruim 70 hectare. Het kreeg bij de opening een nieuwe naam: de Hetersche Waarden. De symbolische sleutel werd overgedragen aan Geldersch Landschap en Kasteelen en de Stichting Voortuin van Heteren.

Bij de inrichting van het gebied is sterk gekeken naar een goede afwisseling tussen water en land, natuur en recreatie, diep en ondiep water, flauwe en steile oevers om zo een ideale mix van natuur, biodiversiteit en recreatie te ontwikkelen.

In de uiterwaarden zijn inmiddels een strand, wandelpaden, een passantenhaven, natuureilanden, een ruitpad, een vissteiger, de stalen vogelobservatiepost en picknickplaats aangelegd. In 2023 volgen nog een extra dijkafrit voor minder validen, een poel voor amfibieën, een wand voor oeverwaluven en een regelwerk dat het oostelijk deel drassig kan houden na hoogwater, voor meer biodiversiteit.



### Samenwerken

De manier waarop het dorp werd betrokken bij de inrichting van de zandwinning is in 2019 bekroond met de UEPG Sustainable Development Award. Dekker Groep kreeg het predicaat 'excellence'. De jury sprak lovend over het proces met omwonenden en andere belanghebbenden. De Dorpsraad van Heteren diende zelf het project van Dekker Groep in voor de Gelderse Prijs Ruimtelijke kwaliteit. Gedeputeerde Staten van Gelderland nomineerde toen het project dat hoog eindigde.

De uiterwaarden zijn ingericht met de opbrengsten van ruim vijf miljoen ton industriezand uit het gebied.

Project Hetersche Waarden



### Project Zaarderheiken levert windenergie, natuur en recreatie

In 2022 is de aanleg afgerond van acht windturbines bij Knooppunt Zaarderheiken, waarvan we er drie in ons project hebben gefaciliteerd. Hecker, onze partner in de zandwinning, heeft in 2021 het grondwerk verricht. De drie windmolens zijn sinds september 2022 in bedrijf en leveren inmiddels stroom aan zo'n 9.000 huishoudens.

De Everlose beek



De windmolens zijn onderdeel van een mooie gebiedstransformatie in de oksel van het snelwegenknooppunt Zaarderheiken. Een gebied met een droog productiebos wordt omgevormd tot een gebied met:

- Een ondiep ven (regenwater gevoed) met gebiedseigen natuurontwikkeling;
- De Everlose Beek met een overstromingsvlakte om deze (ook) in dit gebied weer een meer natuurlijke loop te geven en de ecologische waarde te vergroten;
- Een migratieroute voor wild (reeën, dassen) als onderdeel van de primaire ecologische verbinding uit de Structuurvisie Klavertje 4-gebied;
- Een gebied voor wandelaars langs de Everlose Beek en nabij het ven;
- En een goede inpassing voor een motorcrossterrein aan de rand naast de snelweg.

## WINST VOOR DE BIODIVERSITEIT



Bever in natuurgebied Honswijkerplas

### De natuur floreert in de Honswijkerplas

In ons projectgebied Honswijkerplas in Tull en 't Waal floreert de natuur en neemt de biodiversiteit verder toe. We hebben in 2022 maar liefst 230 vogelsoorten geteld, zelfs soorten die op de Rode Lijst staan. Het gebied trekt steeds meer riet- en moerasvogels aan, zoals de Cetti's zanger uit Zuid-Europa. Naast vogels zijn ook de wezel, bunzing, vos en bever in het natuurgebied gespot.



Cetti's zanger in natuurgebied Honswijkerplas

### Soorten meer dan verdubbeld in heemtuin IJzendoorn

Het aantal kruidensoorten in de heemtuin rondom ons kantoor in IJzendoorn is in een jaar tijd meer dan verdubbeld. In dit stukje uiterwaarde in de Willemspolder is een dynamische natuur ontstaan met bijzondere plantensoorten. Uit de Rode Lijst werden in 2022 de zeldzame Beemdkroon, de Grote tijm, de kleine Pimpernel, de Wondklaver en de Kartuizer anjer aangetroffen. We houden het gebied in de gaten en grijpen in waar nodig. Daardoor gedijen veel pionierende soorten waar bijen en insecten van profiteren.



Heemtuin Dekker in IJzendoorn

### Biodiversiteit neemt razendsnel toe in de Afferdense en Deestse Waarden

Al struinend door de Afferdense en Deestse Waarden kunnen natuurliefhebbers zelf ervaren dat hier de biodiversiteit heel snel toeneemt. In dit afgeronde project zijn in 2022 minstens 4300 soorten geteld. Over de landinrichting is bij de ontwikkeling goed nagedacht: open gebied, bosjes, flauwe oevers, steilere stukken en stromend water. Daardoor voelen veel plant- en diersoorten zich hier thuis. In het gebied zijn lepelaars, ijsvogels en visdieven gespot.



Werkzaamheden Kampergeul

### Meer ruimte voor de rivier én de das

In 2022 hebben we in het Maasdal de Kampergeul uitgegraven en gewerkt aan de aanleg van nieuwe natuur tussen Well en Aijen in de gemeente Bergen. De hoogwatergeul en de uitbreiding van recreatievaarwater verlagen in natte tijden de hoogwaterstand tot ongeveer 26 centimeter. Langs de nieuwe hoogwatergeul komt vooral riviergebonden natuur waarin een nieuwe kunstburcht is geplaatst voor de das. Kampergeul BV is een samenwerking tussen Teunesen, Niba, Van Nieuwpoort en Dekker Groep.



Lepelaars in Afferdense en Deestse Waarden

## MAATSCHAPPELIJKE BETROKKENHEID

### Themamiddag 'Op weg naar nul. Duurzame mobiliteit in Rivierenland.'

Samen met de Rabobank en H. van Dijkhuizen Energy & Mobility organiseerde Dekker een themamiddag over het emissievrij maken van bedrijfswagenparken. Geïnteresseerden uit het bedrijfsleven in Rivierenland waren aanwezig bij een lezing en konden proefrijden in emissievrije vrachtwagens en personenwagens, waaronder ook waterstofauto's. Voor dat laatste is de komst van een eerste waterstofstation in de regio van groot belang. Dit is al haalbaar als er maar enkele organisaties en vrachtwagens op waterstof in de regio rijden.



Themamiddag over duurzame mobiliteit



Duurzame jeugdcorsowagen

### Teun Luijendijk innovatieprijs voor duurzaam ontwerp jeugdcorsowagen

Voor het 60e Fruitcorso in Tiel heeft de jeugdcorsoclub van Kerk-Avezaath in 2022 de eerste duurzame corsowagen gebouwd. Er werd eetbare lijm gebruikt zodat het fruit na afloop niet naar de afvalverwerker ging, maar terug keerde in de voedselketen. Daarnaast werd staal zoveel mogelijk vervangen door hout, en piepschuim door karton, stro en wol. Ook was de wagen elektrisch en emissievrij. Het duurzame ontwerp leverde de jeugdige bouwers de Teun Luijendijk innovatieprijs voor de jeugdewagens op. De duurzame jeugdcorsowagen is ook voor de andere corsoclubs een inspiratie voor de toekomst.

### Eco-Runner Team Delft wint Eco-Marathon 2022

Dekker is sponsor van de Eco-Runner, 's werelds meest zuinige stadsauto op waterstof. Het Eco-Runner Team Delft (TU) won in 2022 de Shell Eco-Marathon door het eigen record te verpletteren. De Eco-Runner XII heeft een efficiëntie van maar liefst 5407 kilometer per kilo waterstof. De Eco-Runner XI heeft geen verbrandingsmotor maar elektromotoren die draaien op duurzaam opgewekte waterstof. Dekker volgt de ontwikkelingen rondom waterstof om te kijken of dit binnen de eigen logistiek toepasbaar is.



Eco-Runner

### Nieuw klompenpad door de Betuwe

De Betuwe is sinds september 2022 een heerlijk nieuw klompenpad door Ochten en Eldik rijker: het Uchtapad. De 13 kilometer lange route voert voor een flink deel door de uiterwaarden langs de Waal in onze Gouverneurspolder. Het Uchtapad voert langs relictten van verdedigingswerken, oude sporen van dijkdoorbraken, door een afwisselend landschap met water, boomgaarden, weilanden, akkers en door het dorp Ochten.

### Shorttracker Stan Rijkxen

We ondersteunen de 18-jarige Stan Rijkxen uit IJzendoorn in zijn ambitie om zijn droom waar te maken: in de toekomst meedoen aan de Olympische Spelen. In 2022 won Stan een gouden en twee zilveren medailles bij de Nederlands Kampioenschappen Shorttrack voor Junioren. Lokaal zet de jonge shorttracker zijn talent in om anderen enthousiast voor het sporten te maken. Zo is hij betrokken bij de ontwikkeling van de beweeg- en beleefroute in de Willemspolder, dat aansluit bij een beweegprogramma voor jongeren in de gemeente Neder-Betuwe.



Stan Rijkxen

Verder konden diverse lokale verenigingen rond IJzendoorn weer op onze steun rekenen.

# OVER DIT VERSLAG

Publicatiedatum

Juli 2023



In deze MVO-update worden de belangrijkste MVO-resultaten over het jaar 2022 gepresenteerd. Op onze website kunt u alle resultaten ook van voorgaande jaren vinden.

Dit is een uitgave van de Dekker Groep. Onder de Dekker Groep vallen de volgende activiteiten: Grondstofwinning zand, grind, klei; Gebiedsontwikkeling; Productie betonmortel; Logistiek, op- en overslag.

## De Dekker-bedrijven

- » Dekker Grondstoffen B.V. (NL)
  - Cotrans Scheepvaart B.V. (NL)
  - Les Gravières Rhénanes SAS (F)
  - DMA Mineralaufbereitung GmbH (D)
- » Dekker Futerra B.V. (NL)
- » Betoncentrale Wessel B.V. (NL)
- » N.V. Delahaye Lauwers (B)
- » N.V. CH. Kesteley (B)
- » N.V. Transportbeton de Beuckelaer (B)

Meer weten over Dekker en maatschappelijk verantwoord ondernemen?

Heb je vragen of opmerkingen naar aanleiding van dit verslag dan horen wij dat graag via [communicatie@dekkergroep.nl](mailto:communicatie@dekkergroep.nl).

## Fotografie

Hans Barten, Goedele Monnens, Dick Heenck, Lianne van den Broek, Wouter Doeven, Dede Permadi, Marianna van den Broek

## Copyright

© 2023 Dekker Holding B.V. Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar worden gemaakt op welke wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Dekker Holding B.V. De inhoud van deze update wordt met zorg samengesteld. Voor eventuele schade naar aanleiding van fouten kan Dekker Holding B.V. of een van de Dekker-dochtermaatschappijen niet aansprakelijk worden gesteld.



**Dekker**

GRONDSTOF VOOR ONTWIKKELING