

MVO-UPDATE

Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen

2025



Dekker

GRONDSTOF VOOR ONTWIKKELING

Dekker. De nieuwe generatie grondstofwinners.

VOORWOORD

Transitie realiseer je samen

Afgelopen jaar stond in het teken van investeren — in mensen, materieel, infrastructuur en samenwerkingen die transitie versnellen. We hebben onze nieuwe strategie vertaald in actieplannen, nieuwe kernwaarden geformuleerd en samen verder gebouwd aan een positieve cultuur waarin veiligheid en betrokkenheid centraal staan.

We investeerden in innovatie en verduurzaming. Zo werd onze nieuwe autonome elektrische zandzuiger – een innovatie in eigen beheer - met succes getest. Hij is schoner en stiller in zijn werk en klaar om binnenkort de laatste dieselvariant te vervangen. Ook bestelden we een 100 procent elektrische snijkopzuiger – een nieuwe generatie precisiezuiger die verspilling voorkomt van industriezand.

In 12 jaar tijd hebben we 91 procent van onze CO₂-uitstoot verminderd in de zand- en grindwinning dankzij grootschalige elektrificatie. Nu zetten we de volgende stap: de verduurzaming van het transport over water. Welke richting dat opgaat – elektrisch, waterstof of anders— is nog niet duidelijk, maar in 2026 nemen we een besluit over investeringen in hybride schepen en onderzoek naar de bouw van het schip van de toekomst. Een belangrijke stap op weg naar een zero-emissie aandrijving.

Voor duurzame binnenvaart is groene infrastructuur onmisbaar. Samen met provincie, gemeente en Solinoor verkennen wij de mogelijkheid om de energietransitie te versnellen met de realisatie van de Clean Energy Hub Betuwe in de Willemspolder — een plek langs een van de drukste vaarwegen van Europa waar binnenvaartschepen groene stroom laden en duurzame brandstoffen tanken. Een deel van die stroom zullen we zelf opwekken via vooralsnog drie hectare drijvende zonnepanelen. Een andere versnelling werd ingezet met Rijkswaterstaat. Eind 2025 tekenden we de overeenkomst voor de versnelde aanleg van de nevengeul in de Willemspolder – met vijf jaar eerder winst voor natuur en waterkwaliteit.

Als privaat bedrijf dragen we op eigen gronden en kosten bij aan maatschappelijke opgaven: natuurontwikkeling, energietransitie, recreatie en klimaatadaptatie — gefinancierd door de winning van bouwgrondstoffen. Toch worden vergunningen steeds moeilijker verkregen. Zonder vergunningen worden we afhankelijk van geïmporteerde grondstoffen met een hogere CO₂-voetafdruk, en zonder winning als financiële motor kunnen we niet bijdragen aan publieke opgaven. We pleiten daarom voor meer regie op de beschikbaarheid van essentiële bouwgrondstoffen. Bovendien zien we kansen om nationale opgaven effectiever te combineren — voor nog meer gedeelde maatschappelijke winst.

We werken als nieuwe generatie grondstofwinners aan toekomstbestendigheid. Meer achterlaten dan dat we gebruiken - dat is wat we willen. Die missie zit verweven in alles wat we doen. Dat maakt ons trots — en drijft ons elke dag weer om grondstof voor ontwikkeling te leveren, te zijn en te blijven.

André Barendregt
Lid groepsdirectie Dekker Groep

INHOUD

1	VOORWOORD	P03
2	OVER DEKKER	P04
3	ROUTE NAAR 2040	P06
4	2024 IN HET KORT	P08
5	INVESTEREN IN ONZE MEDEWERKERS	P10
6	VERBETEREN VAN MILIEUPRESTATIES	P14
7	VERRIJKEN VAN DE LEEFOMGEVING	P30
8	OVER DIT VERSLAG	P42

Bomhofsplas (Zwolle) - zandwinning,
natuurontwikkeling en energie-opwekking



OVER DEKKER

De oorsprong van familiebedrijf Dekker ligt in het winnen van zand en grind uit de rivierbodem in het Nederlandse riviereengebied. Inmiddels is ons bedrijf, dat meer dan 100 jaar bestaat, actief in de eerste schakels in de keten van de bouw.

Grondstof voor ontwikkeling

Dekker werkt vanuit een duidelijk doel: het zijn en leveren van grondstof voor ontwikkeling. Ontwikkeling die gericht is op het bouwen en creëren van een leefomgeving die generaties meegaat. En op het bouwen van langdurige relaties met onze stakeholders die leiden tot samenwerking, versterking en vernieuwing, zodat een plus een, drie wordt.

We zorgen voor gedeelde waarde

We winnen zand, grind en klei op natuurinclusieve wijze en veranderen agrarische uiterwaarden in waterrijke natuur – met kansen voor biodiversiteit, hoogwaterveiligheid en recreatie. Onze grondstoffen vormen de basis voor een gebouwde omgeving die generaties meegaat.

Waardecreatie en impact



Schakels in de keten



Activiteiten Dekker

Het winnen van zand, grind en klei langs de rivieren is onze kernactiviteit. Daarnaast zijn we actief in landschapsontwikkeling, logistiek voor de aanvoer van grondstoffen, inname en toepassing van grond voor herinrichting en de productie van betonmortel.

Afnemers

We leveren grondstoffen aan betonmortel- en betonwarenproducenten en aan aannemers in de grond-, weg- en waterbouw (GWW). We leveren klei aan dijkenbouwers en producenten van bakstenen en -bouwkeramiek, en betonmortel aan aannemers.

Pachters en beheerders

Onze projectgronden worden tijdelijk verpacht aan agrariërs; na herontwikkeling beheert Dekker het gebied (bijvoorbeeld Willemspolder) of draagt het beheer over aan een natuurorganisatie.

Toeleveranciers

Belangrijke toeleveranciers zijn transportpartners in de binnenscheepvaart, energie en grondstoffen, halffabrikaten (zoals cement) en materieel- en voertuigleveranciers.

De uitgangspunten voor hoe wij werken



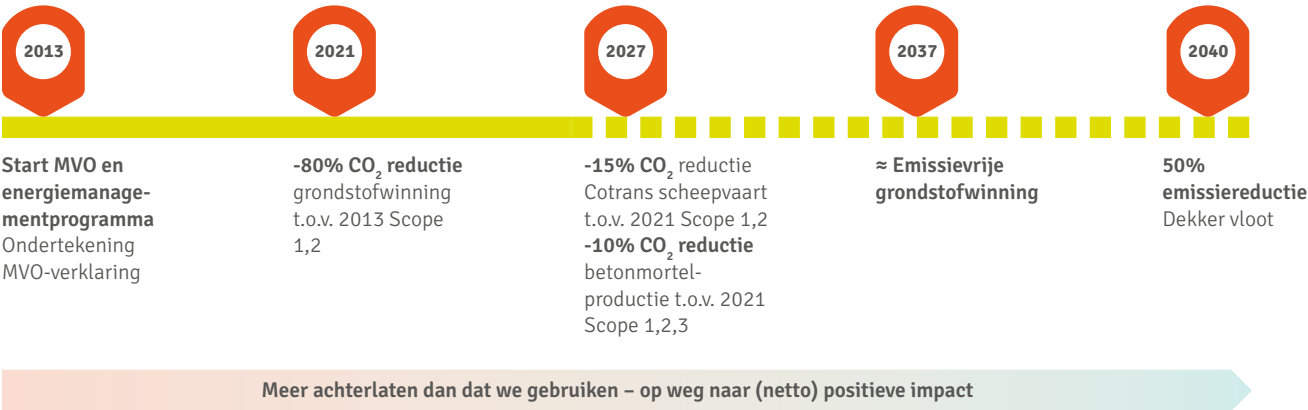
Lees de volledige tekst over hoe wij werken



3 ROUTE NAAR 2040

Werken aan een toekomstbestendig Nederland

We willen meer achterlaten dan dat we gebruiken. Dat betekent dat we negatieve impact van onze bedrijfsvoering op milieu en maatschappij willen minimaliseren en positieve impact willen maximaliseren.



Transparant over prestaties

Sinds 2015 rapporteert Dekker vrijwillig over maatschappelijke prestaties. Hoewel wij buiten de verplichte Europese CSRD-wetgeving voor duurzaamheidsrapportage vallen, kiezen wij er bewust voor om transparant te zijn. Daarom maken wij gebruik van de VSME-standaard, de vrijwillige rapportagestandaard voor het MKB van de EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group).

Materialiteitsanalyse

In 2025 hebben we een dubbele materialiteitsanalyse afgerond. Daarvoor hebben we in 2024 stakeholders geconsulteerd om te bepalen op welke duurzaamheidsthema's – milieu, sociaal en bestuur – wij het meeste verschil kunnen maken. We betrokken hierbij een brede groep stakeholders: klanten, omwonenden van projecten, medewerkers, beleidsmakers, vergunningverleners, natuurbeheerders en -beschermers, pachters, financieel dienstverleners, toeleveranciers en aandeelhouders. In totaal namen 151 personen deel via een enquête, een persoonlijk verdiepingsgesprek, of beide.

Onze focus | materiële onderwerpen

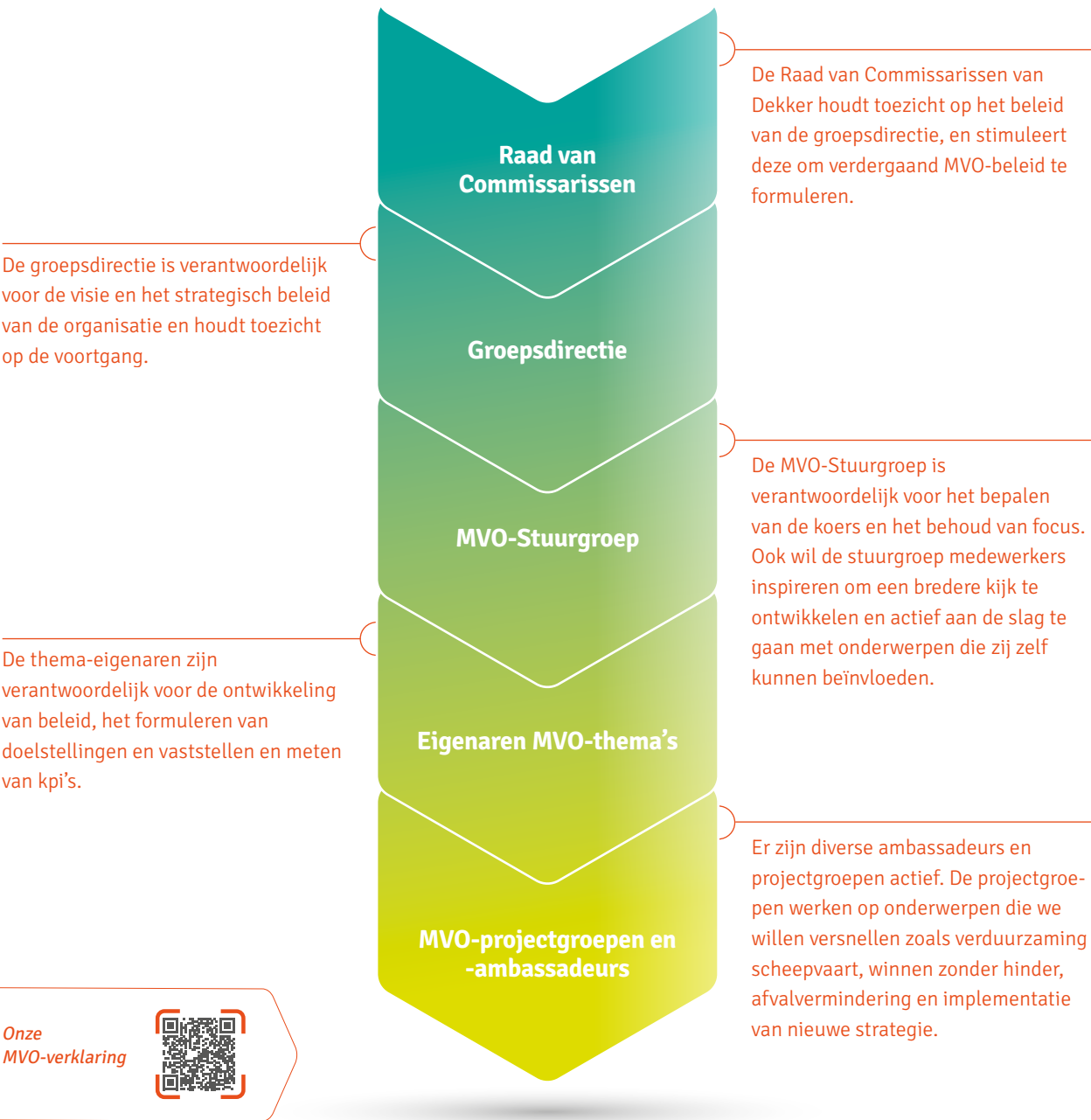
THEMA	MATERIËLE ONDERWERPEN	AANWEZIGHEID VAN BELEID, EN/OF TOEKOMSTIGE PLANNEN	AANWEZIGHEID VAN DOELEN
 KLIMAAT-VERANDERING	Emissies (CO ₂ en stikstof)	✓	✓
	Aanpassen aan klimaatverandering (positieve impact)	✓	In ontwikkeling
 BIODIVERSITEIT EN ECOSYSTEMEN	Biodiversiteit en landgebruik (positieve impact)	✓	In ontwikkeling
 CIRCULAIRE ECONOMIE (OPKOMEND MATERIEEL)	Afval en hergebruik	✓	✓
 EIGEN MEDEWERKERS	Veiligheid en gezondheid Fysiek	✓	✓
	Veiligheid en gezondheid Sociaal	In ontwikkeling	In ontwikkeling
 ZAKELIJK GEDRAG	Bedrijfscultuur (positieve impact)	In ontwikkeling	In ontwikkeling
	Relatiebeheer – relatie met belanghebbenden	✓	In ontwikkeling

Klimaatrisico's en -kansen

In de materialiteitsanalyse hebben we gekeken welke klimaatrisico's relevant zijn voor onze activiteiten en de omgeving waarin we werken. Eén van de risico's in onze keten is de toenemende hinder van laag- en hoogwater op de binnenvaart, waardoor de aanvoer van grondstoffen regelmatig in de knel komt. Dit heeft gevolgen voor de beschikbaarheid van grondstoffen in de bouw, zorgt voor een hoger brandstofgebruik, een grote CO₂-voetafdruk en hogere kosten in de keten. Dit speelt al volop: zulke situaties

komen steeds vaker voor en duren ook steeds langer. Daarnaast zien we waterveiligheid en waterretentie als belangrijke maatschappelijke thema's. Hier liggen voor ons als grondstofwinner en gebiedsontwikkelaar juist kansen om een positieve bijdrage te leveren. Met de herinrichting van uiterwaarden voor een klimaatbestendig riviereengebied. En met het winnen en leveren van grondstoffen voor dijkversterking en kustbescherming. Zo werken we mee aan het toekomstbestendig maken van Nederland.

Organisatie van MVO binnen Dekker



MILIEU



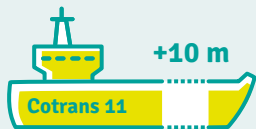
-91%
t.o.v. 2013 -
grondstofwinning



**CSC-certificaat
goud**
(Winssen)



**23 mln. liter
diesel** bespaard
sinds 2013



-20% CO₂
p.t. verscheept product



**Intentie-
verklaring**
Clean Energy
Hub Betuwe



100%
elektrische
snijkopzuiger



-20%
t.o.v. 2024



**+ 15 jaar
levensduur**
door revisie in
eigen werkplaats

SOCIAAL



**82 participatie-
momenten**
Willemspolder en
Gouverneurspolder



Erkend leerbedrijf
Dekker Grondstoffen
Cotrans Scheepvaart



4 van de 5
commissarissen
zijn **vrouw**



145 mandagen
veiligheidstraining



Post-master
opleiding
Participatie



150 bezoekers
opendag LGR - FR



>15 projectbezoeken door overheden,
politieke partijen, brancheorganisaties,
natuurorganisaties, (hoge)scholen en
ondernemersverenigingen



80 deelnemers
rondleiding zandfabriek
Yvonne

NATUUR EN BIODIVERSITEIT



Certificaat
Natuurbeheer (SNL)



1,5 km nevengeul
versnelde aanleg



80% Kruiden
t.o.v. grassen in heemtuin



Afstudeerscriptie
biodiversiteitsmonitoring



**2.684 ha land in
ontwikkeling**
486 ha eigen,
2198 ha in deelneming



Geen glyfosaat
op pachtgronden

MVO-CERTIFICATEN



ISO 14001 (Milieumanagement)
Dekker Grondstoffen



ISO 45001 (Gezond en veilig werken)
Dekker Grondstoffen



Green Award (Duurzame scheepvaart)
Rotterdam 30 (zilver) -
Dekker Grondstoffen

Cotrans 1 (brons) - Cotrans Scheepvaart

Cotrans 10 (brons) - Cotrans Scheepvaart



CSC* Goud (Duurzame grondstofwinning)
Dekker Grondstoffen
(winlocatie Winssen)



Natuurbeheer
(Stichting Certificering SNL)
Dekker Grondstoffen

*Concrete Sustainability Council

BEDRIJFSRESULTAAT

Dekker Holding B.V.
per 31-12-25

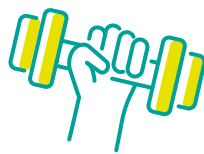


FINANCIEEL (IN € 1.000)	2025	2024
Netto-omzet	118.458	116.656
Bedrijfsresultaat	13.566	20.237
Resultaat voor belastingen	12.508	19.592
Nettowinst	9.981	16.440
Eigen vermogen	99.703	100.222
Vreemd vermogen	55.864	36.405
Eigen- / totaal vermogen	64%	73%
Nettowinst / Eigen vermogen	10%	16%

INVESTEREN IN MEDEWERKERS

We willen grondstof voor ontwikkeling zijn en leveren. Daarom investeren we binnen Dekker in onze medewerkers. Dankzij gedreven en betrokken mensen kunnen we onze doelen realiseren en positieve impact hebben op onze omgeving. We bouwen daarom samen aan een sterke Dekker-cultuur en zorgen voor een veilige, positieve werkomgeving. Hierin staan groei, plezier, kennis en ontwikkeling centraal.

Acties met betrekking tot een positieve bedrijfscultuur:



25 medewerkers met bedrijfsfitness-abonnement



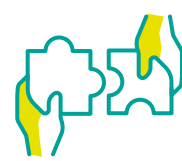
HR inloopuur op locaties



Organisatie personeels-activiteiten



4x kwartaal-bijeenkomst



Betrekken medewerkers bij strategie en uitvoering



Doorlopend Preventief Medisch Onderzoek (PMO)

Ontwikkeling

Opleidingen

In 2025 werd door een projectmedewerkster Landschapsontwikkeling de post-master opleiding Participatie gevolgd. Ook namen medewerkers deel aan laborantenopleidingen, een cursus kruidenrijk grasland en werd er een propedeuse SPD Bedrijfsadministratie, het ROC-diploma Metaal Bewerken en een groot vaarbewijs behaald.

Erkend leerbedrijf

Dekker Grondstoffen en Cotrans Scheepvaart zijn een erkend leerbedrijf voor het MBO (BBL-traject). Dekker voor meerdere vakgebieden: van groene ruimte en werktuigbouw tot mechatronica, productietechniek en business administration. Cotrans voor de opleiding Schipper Binnenvaart niveau 3. In 2025 zijn er twee BBL'ers gestart in de scheepvaart. Bij Dekker is afgelopen jaar een medewerker in vaste dienst genomen na het succesvol afronden van het BBL-traject.

Stages en afstudeerplaatsen

Daarnaast bieden we elk jaar meerdere mensen in opleiding een stage- of afstudeerplaats aan. In 2025 waren er 3 studenten werkzaam, verdeeld over de activiteiten productie en techniek, landschapsontwikkeling en HR. Er is een

afstudeeronderzoek uitgevoerd door een student van de opleiding Bos- en Natuurbeheer aan Hogeschool Van Hall Larenstein voor het opzetten van biodiversiteitsmonitoring. Ook is er een afstudeerscriptie geschreven gericht op HR-kennismangement.



Kees en Roos verruilen hun scherm voor een interne stage



Interne stage

We geven onze medewerkers de ruimte om interesses verder te verdiepen. Zo volgde een collega van de afdeling Landschapsontwikkeling een interne stage metaalbewerking in de werkplaats. Ook verruilde een collega zijn beeldscherm voor een dag meedraaien aan boord van de Cotrans 9.

Diversiteit

Binnen onze groep werken meer mannen dan vrouwen, wat deels samenhangt met de aard van de sector. We hebben beleid en concrete maatregelen om diversiteit actief te bevorderen en werken aan het uitbreiden van data over diversiteit en inclusiviteit.

Met elkaar



Avondwandeling langs de Waal



Dekker Houtvestersdag



24-uurs waterstof challenge



Sinterklaasviering Dekker



Deelname Mudrun

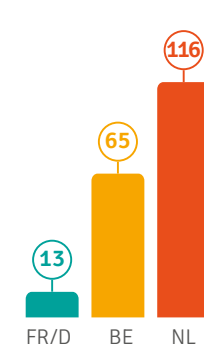


Samen bouwen aan de toekomst van Dekker

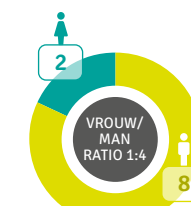
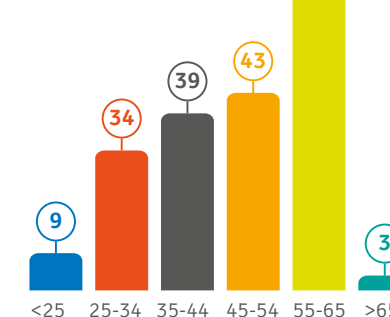
EIGEN MEDEWERKERS IN GETALLEN

Per 31-12-2025 Dekker Holding B.V. en de 100% Dekker-bedrijven

194 medewerkers



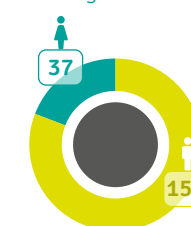
Leeftijdsopbouw medewerkers



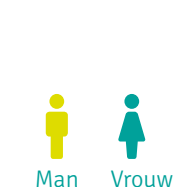
Verdeling M/V management



Verdeling M/V Raad van Commissarissen



Verdeling M/V alle medewerkers



194 mensen in dienst in 2025



Verloop 7,9%



Aantal contracten vast: 174 | tijdelijk: 20



205 trainings-(man)dagen

Veiligheid

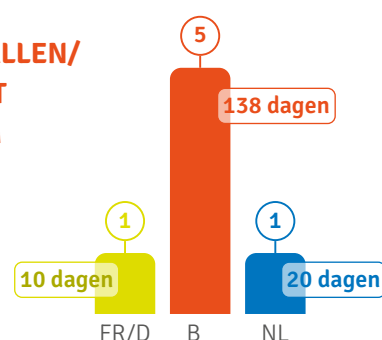
Veiligheid staat bij Dekker centraal – fysiek én sociaal. We spreken elkaar aan op onveilig gedrag, leren ervan en stimuleren ook onze deelnemingen en partners om veilig te werken. Met structurele aandacht, open gesprekken en gerichte bijeenkomsten werken we continu aan een veiligheidsbewuste organisatie.

We werken komende jaren aan het opstellen van een groeps-breed veiligheidsbeleid, het aanstellen van een interne vertrouwenspersoon, meer aandacht voor en gesprek over sociale veiligheid en het volgen van benodigde vakgerichte en veiligheidsbewustzijns-trainingen door managers en medewerkers.

Ook doen we ons uiterste best om onze deelnemingen en partners te stimuleren zo veilig mogelijk te werken. We werken toe naar een bedrijfscultuur waarin structurele aandacht voor en communicatie over veiligheid centraal staat zodat het veiligheidsbewustzijn van de hele organisatie toeneemt.

FOCUS	BELEID	DOELEN
Veiligheid en gezondheid	Samen zorgen voor een fysieke en sociaal veilige werkplek	Geen ongevallen of bijna ongevallen/incidenten

AANTAL ONGEVALLEN/ INCIDENTEN MET DAGEN VERZUIM Dekker groepsbreed



Brandweeroefening op Emmy Yvonne

Arbo-dashboard

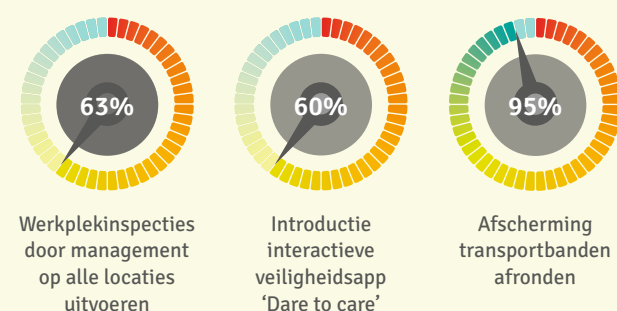
Binnen Dekker Grondstoffen wordt gewerkt met een Arbo-dashboard waarin we de veiligheidsprestaties bijhouden en analyseren. Dekker Grondstoffen heeft een eigen

Arbo- en milieucoördinator en een KAM-manager die verantwoordelijk zijn voor het proces van beleidsvorming tot uitvoering – zoals het vergroten van het bewustzijn en het behalen van veiligheidscertificaten zoals ISO 45001.

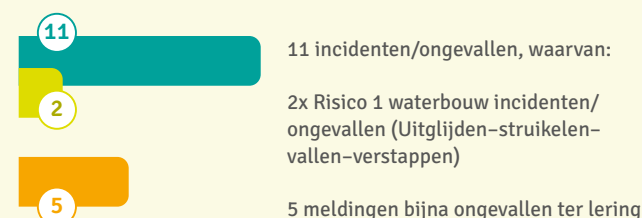
Arbo-dashboard 2025

Analyse - monitoring - meting Dekker Grondstoffen

ACTIES



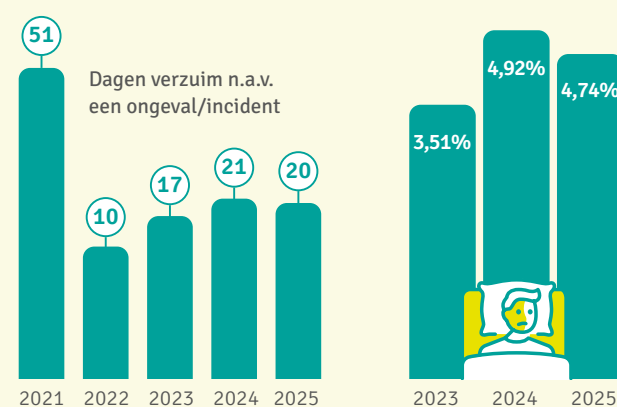
DOEL: GEEN (BIJNA) ONGEVALLEN



DOEL: VERMINDEREN RISICO 1 WATERBOUW INCIDENTEN/ONGEVALLEN



VERZUIM



VEILIGHEID EN GEZONDHEID

ISO 45001 gecertificeerd

Aantoonbare naleving van arbowetgeving, risicobeheersing en continue verbetering van veiligheid en gezondheid.

VEILIGHEIDSACTIES

7x Safety-alert
2x Veiligheidsdag
7x Toolbox
waarvan 2x brandweeroefening (Vrijwel) dagelijks ploegenoverleg

UITGEVOERDE ARBOMETINGEN EN ONDERZOEKEN

PMO-onderzoek (doorlopend)
Preventief Medisch Onderzoek

1 dag lasrookmetingen
3 dagen kwartsstofmetingen

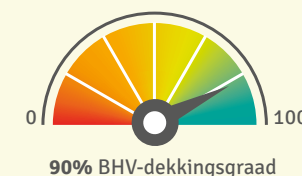
13x werkplekinspecties (incl. 5x management)

5x periodieke keuring van arbeids- en veiligheidsmiddelen (per wininstallatie)

GEREALISEERDE TRAININGEN/OPLEIDINGEN

145 mandagen

Training/scholing
Inclusief Veilig werken op- en langs het water, NEN3140 aanwijzingen, Veilig schakelen, BHV



6 VERBETEREN VAN MILIEUPRESTATIES

Onze kernactiviteit bestaat uit de winning van zand, grind en klei. Daarnaast zijn we actief in gebiedsontwikkeling, transport van grondstoffen en betonmortelproductie. De milieuoetadruk van deze activiteiten willen we zo klein mogelijk laten zijn. We zetten in op de onderwerpen emissies en circulaire economie. Om transitie in gang te zetten gaan we effectieve ketensamenwerkingen aan.

6.1 Emissies

We werken in een energie-intensieve sector. Sinds 2013 werken we aan verminderen van uitstoot van CO₂ en stikstof, het overstappen van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energie, het efficiënter maken van

processen en het besparen van (groene) energie. Andere emissies die bij productie van grondstoffen vrijkomen - zoals geluid, trilling of licht - willen we tot een minimum beperken.

FOCUS	DOELEN
CO ₂ en stikstof	Grondstofproductie Jaarlijks 10 procent minder CO ₂ -uitstoot tussen 2021 – 2032 2032: ≈ emissievrije winning
CO ₂ en stikstof	Transport binnenvaart 15% minder CO ₂ -uitstoot (p. ton verscheept product) in 2027 t.o.v. 2021 in de aanvoer van bouwgrondstoffen met Cotrans Scheepvaart 2040: 50% emissiereductie eigen vloot
CO ₂ en stikstof	Productie betonmortel 10% minder CO ₂ -uitstoot (p. m ³ product) in 2027 t.o.v. 2023
Geluid, trilling, laagfrequent geluid, stof, licht, verkeer, en horizonvervuiling	Hinder voor de omgeving tot een minimum beperken

ENERGIEVERBRUIK EN ENERGIEMIX DEKKER GROEPSBREED 2025	IN MWH
Totaal energieverbruik	39.400
Energieverbruik fossiel	
Energieverbruik op basis van olie	28.998
Energieverbruik fossiel in scope 2	415
Energieverbruik hernieuwbaar	
Energieverbruik hernieuwbaar uit brandstoffen	4
Energieverbruik hernieuwbaar in scope 2	9.983
Zelf opgewekte hernieuwbare energie	104

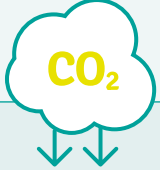
CO ₂ -UITSTOOT DEKKER GROEPSBREED 2025	TON CO ₂ -EQ
Broeikasgasemissies	
Scope 1-emissies	
CO ₂ -uitstoot scope 1	9.531
Scope 2-emissies	
CO ₂ -uitstoot scope 2 location-based	2.750
CO ₂ -uitstoot scope 2 market-based	110
Totale broeikasgasemissies scope 1 en 2	
Totale CO ₂ -uitstoot location-based	12.281
Totale CO ₂ -uitstoot market-based	9.641
Broeikasgasintensiteit	ton CO₂/M€
Totale CO ₂ -uitstoot market-based per opbrengst/omzet	81
CO₂-compensatie (door leveranciers)	ton CO₂-eq
CO ₂ -uitstoot personen- en bedrijfswagenpark (scope 1)	151

6.1.1 Emissies grondstofproductie

Voor het winnen en veredelen van zand en grind en klei is energie nodig. In 2013 startten we met een energiemanagementplan; met inzicht in de prestaties konden we besparen en efficiënter produceren. Om het gebruik van fossiele brandstoffen uit te faseren maakten

we de overstap naar groene stroom en elektrificeerden we de drijvende wininstallaties. Daarmee behaalden we halverwege 2021 onze eerste CO₂-mijlpaal: 80 procent minder CO₂-uitstoot ten opzichte van 2013. Sinds 2021 werken we toe naar de nullijn.

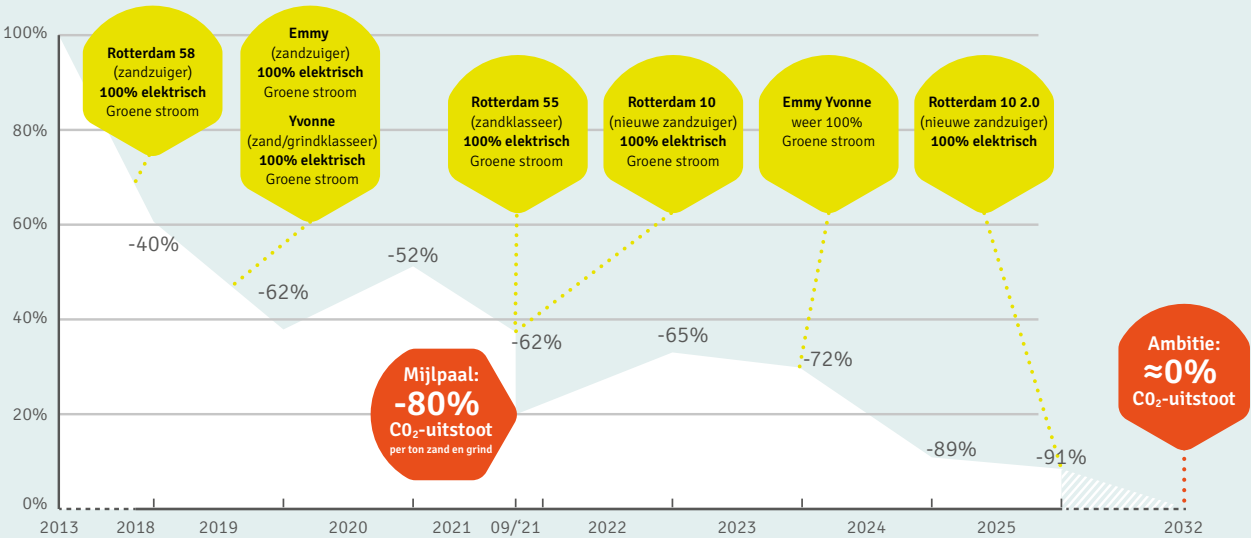
ONS DOEL



2021 – 2032 jaarlijks 10 procent minder CO₂-uitstoot
| ≈ emissievrije winning in 2032

FASERING VERMINDERING CO₂-UITSTOOT 2013 - 2025

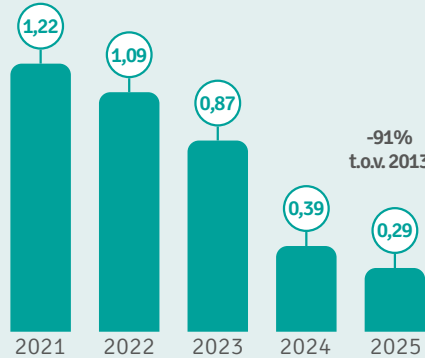
Besparen | efficiënter maken | groene energie | elektrificatie van de winning



Vermindering CO₂-uitstoot in % ten opzichte van 2013 (p. ton product)

De route naar de nullijn zet gestaag door. Elektrificatie bleek in de praktijk niet altijd even makkelijk. Jaargemiddeldes liepen soms iets terug omdat niet op alle winlocaties direct een stroomvoorziening aanwezig was. Ook moesten we in Zwolle tijdelijk terug naar een dieselaangedreven zandzuiger. Met de overstap in 2025 van locatie DMA in Duitsland terug naar 100% groene stroom, zette de dalende lijn door naar 91 procent minder CO₂-uitstoot ten opzichte van 2013.

CO₂-UITSTOOT GRONDSTOFPRODUCTIE | DEKKER GRONDSTOFFEN KG CO₂E PT. PRODUCT (SCOPE 1,2)



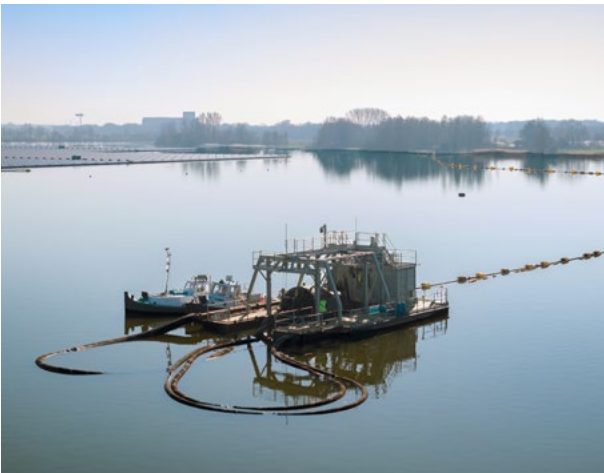
CO₂-omrekenfactor in kg CO₂-eq / l gasolie 3,462 diesel.
Bron www.emissiefactoren.nl

Voortgang in 2025

In 2025 waren op één na alle wininstallaties (zandzuiger met klasseerinstallatie) geëlektrificeerd. De Rotterdam 10 2.0 - een zuinige autonome zandzuiger - is in 2025 succesvol getest in project Willemspolder Fase 1. Na deze test gaat deze zandzuiger vanaf het voorjaar 2026 industriezand winnen in Zandwinning Zwolle. Daar vervangt hij de laatste dieselaangedreven zandzuiger (Vecht) die dan nog alleen en tijdelijk wordt ingezet voor de winning van ophoogzand.

Eind 2025 hebben we een nieuwe snijkopzuiger aangekocht. Deze precisiezuiger – de Rotterdam 26 - is 100% elektrisch en wordt per 2026 ingezet in project Willemspolder Fase 1.

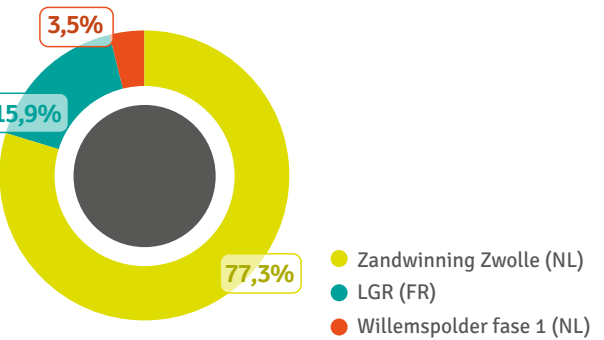
In onze projecten maken we gebruik van dieselaangedreven vletten, die zowel als sleepboot als voor het vervoer van personeel worden ingezet. In 2025 hebben we een proef gedaan met een ‘licht aluminium’ elektrische vlet voor personeelsvervoer in Willemspolder Fase 1. Een belangrijke conclusie is dat ons ontzandingswerk robuust materieel vereist. We gaan werken aan een plan hoe verder: aanschaf van een aparte personeelsvlet, aanpassing van de bestaande vloot of een combinatie daarvan.



Test nieuwe autonome zandzuiger Rotterdam 10

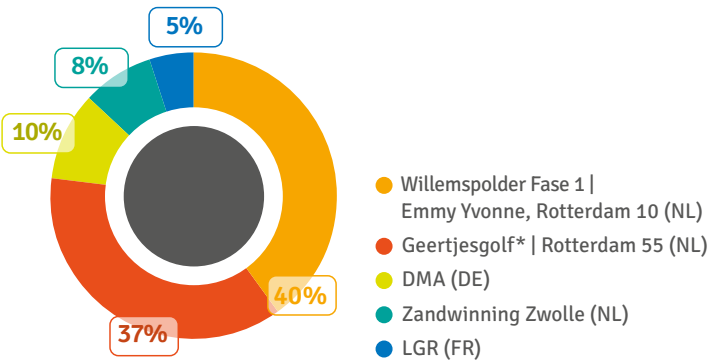
VERDELING CO₂-UITSTOOT

Productielocaties grondstoffen | 2025



VERDELING ELEKTRAVERBRUIK

Grondstofproductie | 2025



*Deelneming waarbinnen Rotterdam 55 actief is

WININSTALLATIES DEKKER

OVERIG MATERIEEL

Rotterdam 58 (zandzuiger)
Rotterdam 55 (klasseer)
100% elektrisch

Rotterdam 26 (snijkopzuiger)
Inzet v.a. voorjaar 2026
100% elektrisch

Emmy (zandzuiger)
Yvonne (klasseer)
100% elektrisch

LGR Jupiter (grindinstallatie)
100% elektrisch

Vecht (zandzuiger t.b.v depot)
Dieselgenerator

DMA (grindinstallatie)
100% elektrisch

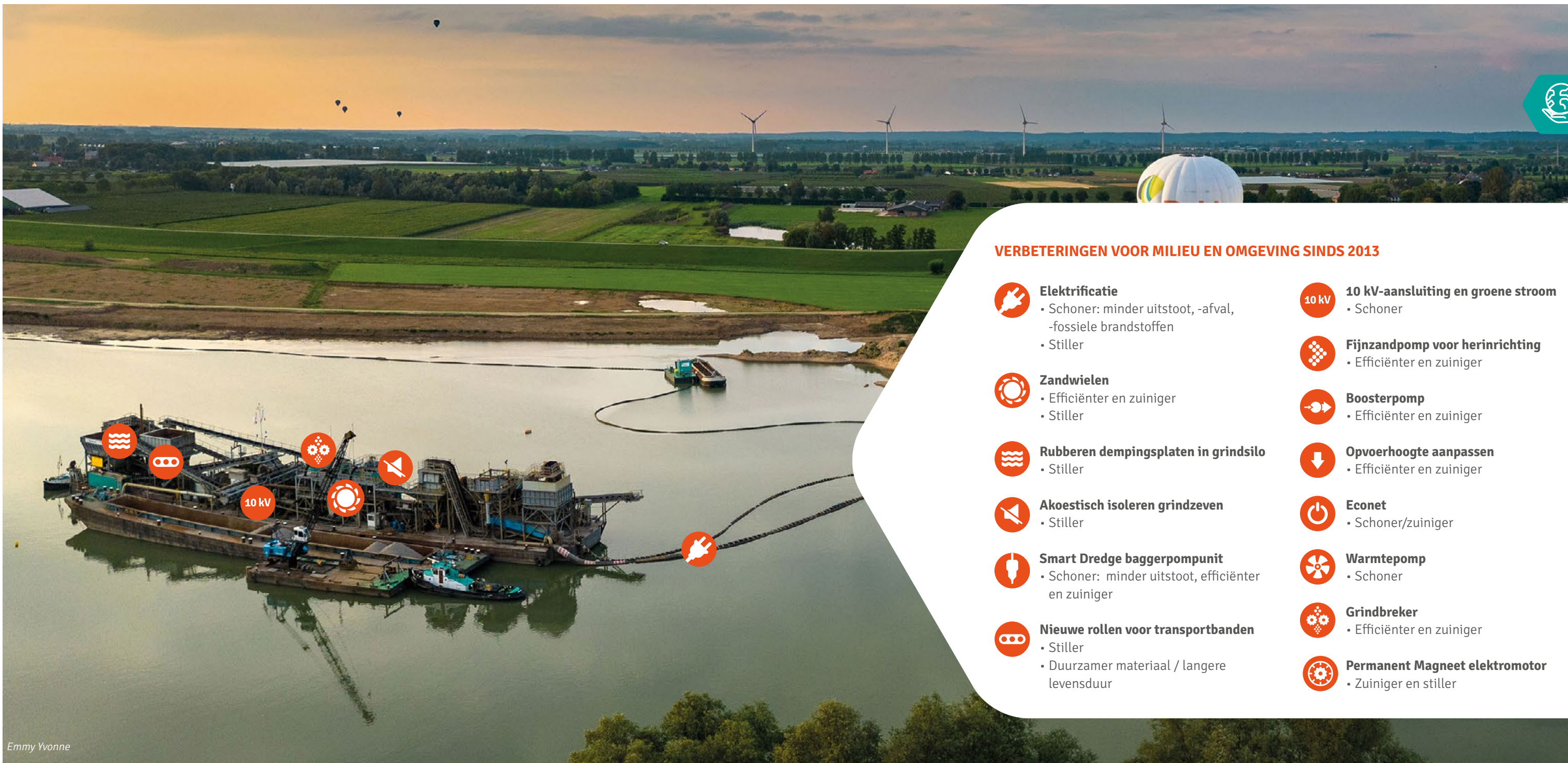
Zandwinning Zwolle (zand/grindinstallatie)
Rotterdam 10 (zandzuiger)
Inzet v.a. voorjaar 2026
100% elektrisch

(Sleep)boten en ander gemotoriseerd materieel
Dieselmotoren

Mobiële transportband (telestack)
Hybride



Rotterdam 26



Emmy Yvonne

VERBETERINGEN VOOR MILIEU EN OMGEVING SINDS 2013



Elektrificatie

- Schoner: minder uitstoot, -afval, -fossiele brandstoffen
- Stiller



Zandwielen

- Efficiënter en zuiniger
- Stiller



Rubberen dempingsplaten in grindsilo

- Stiller



Akoestisch isoleren grindzeven

- Stiller



Smart Dredge baggerpompunit

- Schoner: minder uitstoot, efficiënter en zuiniger



Nieuwe rollen voor transportbanden

- Stiller
- Duurzamer materiaal / langere levensduur



10 kV-aansluiting en groene stroom

- Schoner



Fijnzandpomp voor herinrichting

- Efficiënter en zuiniger



Boosterpomp

- Efficiënter en zuiniger



Opvoerhoogte aanpassen

- Efficiënter en zuiniger



Econet

- Schoner/zuiniger



Warmtepomp

- Schoner



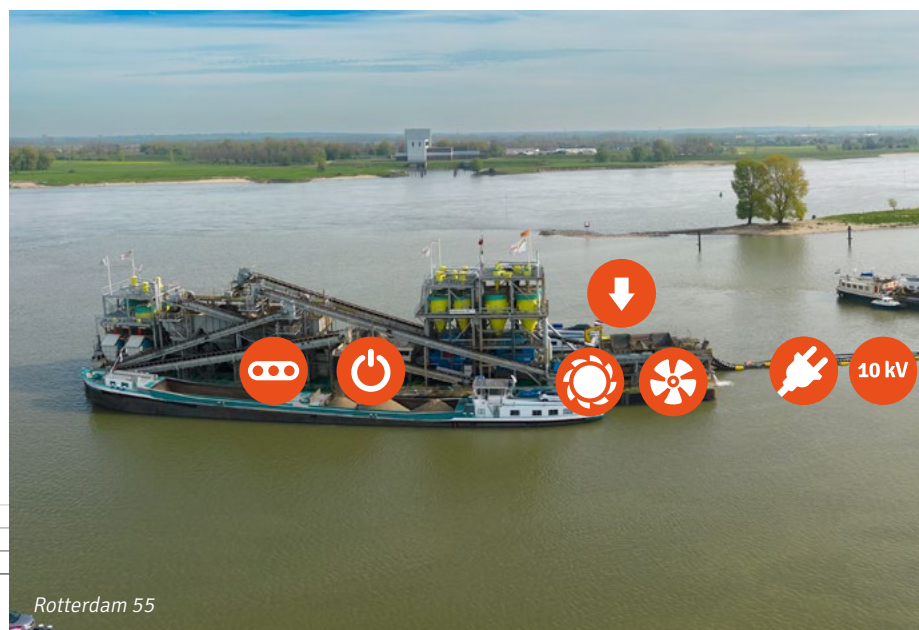
Grindbreker

- Efficiënter en zuiniger



Permanent Magneet elektromotor

- Zuiniger en stiller



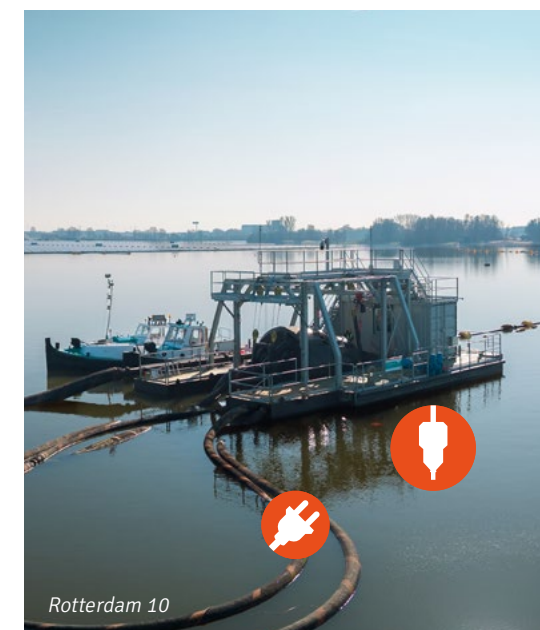
Rotterdam 55



Rotterdam 58



Zandwinning Zwolle



Rotterdam 10

6.1.2 Emissies logistiek | binnenvaart

De binnenvaart als sleutel tot een kleinere voetafdruk
Bouwgrondstoffen worden voor het overgrote deel per schip naar de betonindustrie en het GWW vervoerd. De binnenvaart is daarmee een onmisbare efficiënte schakel in de keten — maar ook een schakel met klimaatimpact door brandstofverbruik. Door vandaag slimmer te werken, morgen te investeren in groene infrastructuur en schone aandrijving, en overmorgen het schip van de toekomst te ontwikkelen, werken we toe naar een emissievrije eigen vloot.

We maken voor de aanvoer van onze geproduceerde grondstoffen naar onze klanten gebruik van onze eigen Cotrans Scheepvaartvloot, een relatievloot en schepen van de vrije markt. Ongeveer 40 procent van onze productie vervoeren we zelf met de Cotransschepen. Naast de binnenvaartvloot heeft Dekker nog drie schepen: een duwcombinatie, een koppelverband en een zelfzuiger.

ONS DOEL
TOT 2027

CO₂

15 procent minder CO₂-uitstoot per ton verscheept product ten opzichte van 2021 met onze eigen Cotrans binnenvaartvloot

ONS DOEL
TOT 2040

CO₂

50 procent emissiereductie eigen vloot

Zie onze route naar 2040 op pagina 22-23

Prestaties 2025
MVO-certificaten
Green Award (Duurzame scheepvaart)
• Rotterdam 30 - Dekker Grondstoffen (zilver)
• Cotrans 1 - Cotrans Scheepvaart (brons)
• Cotrans 10 - Cotrans Scheepvaart (brons)

Test met biobrandstof
In 2025 bunkerde onze Cotrans-vloot biodiesel FAME (B15) op een vaste locatie in Nederland. FAME wordt gemaakt van afgewerkte dierlijke en plantaardige oliën en vetten, en kan tot 15% worden bijgemengd in de CCR1- en CCR2-motoren. Om onze kennis verder te ontwikkelen, namen we in 2025 deel aan een eenjarige praktijkproef van TNO. Daarnaast is in 2025 ook HVO (Hydrotreated Vegetable Oil) gebunkerd. HVO is een fossielvrije dieselervanger die naast een aanzienlijk lagere CO₂-uitstoot ook de uitstoot vermindert van fijnstof, stikstof (NOx) en roet.

Verlenging van Cotrans 11
Door grotere ladingen te vervoeren kunnen we brandstof besparen en de CO₂-uitstoot per ton verscheept product verminderen. Daarom zetten we op de korte termijn in op het verlengen van schepen waar mogelijk. De Cotrans 11 werd als eerste schip in 2025 verlengd van 70 naar 80 meter. Daardoor vervoert het schip 250 tot 300 ton meer zand en grind per vracht zonder extra brandstofverbruik. Zijn capaciteit nam met 257 ton toe tot 1265 ton. De verlenging zorgt voor een daling van de CO₂-uitstoot met ruim 20% per ton verscheept product van het schip.

Grinddepot als antwoord op laagwater
We moeten ons aanpassen aan het veranderende klimaat. Door extremere waterstanden kunnen schepen vanaf de Bovenrijn (FR-DE) bij laagwater niet meer volgeladen terug naar Nederland. Daarom maken we gebruik van een nieuw aangelegd grinddepot in IJzendoorn; centraal gelegen aan de Waal. Zo kunnen we onze klanten betere leveringszekerheid bieden en voorkomen we inefficiënte transporten.

Grotere capaciteit, minder leegvaart, kortere afstanden
In 2025 werd koppelverband ‘Empire’ aan de vloot toegevoegd – 185 meter lang met 5.400 ton laadvermogen. Het koppelverband vervoert grind van de Bovenrijn (FR/DE) naar het grinddepot in IJzendoorn. Partner Swintrans verzorgt de vracht op de heenreis (tot Karlsruhe), waardoor leegvaart grotendeels wordt voorkomen. De grotere capaciteit en het voorkomen van leegvaart levert een forse besparing op aan brandstof. De CO₂-uitstoot van de reis telt mee in de voetafdruk van Dekker (scope 1). Maar door leegvaart op de heenreis te voorkomen wordt er in een andere keten een besparing gerealiseerd. De werkelijke klimaatwinst is door samen te werken dus groter dan onze eigen cijfers laten zien.

We varen minder kilometers met de Cotrans-schepen dankzij de centrale ligging van onze winlocaties en het grinddepot in het rivierengebied. Daarnaast hebben we meer retourtransport aangenomen zodat er minder leegvaart was. Klantlocaties die buiten de gangbare routes vallen en daarom veel leegvaart veroorzaken proberen we slimmer in te plannen; met lokale schepen - buiten onze eigen Cotransvloot.

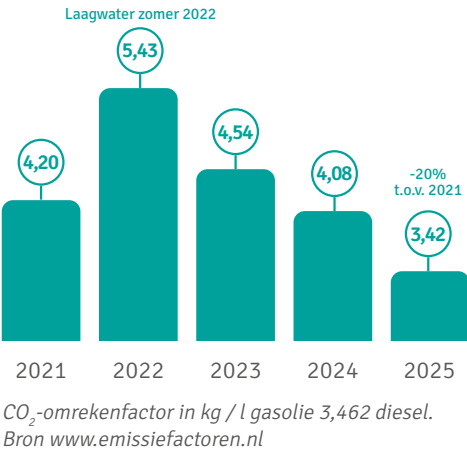


Kvb Empire voor efficiënter grindvervoer en minder leegvaart. Belading in Les Gravières Rhénanes (FR).

Resultaat in 2025
Alle maatregelen hebben geleid tot een vermindering van 20% CO₂-uitstoot per ton verscheept product ten opzichte van 2021.



CO₂-UITSTOOT TRANSPORT BINNENVAART |
COTRANS SCHEEPVAART
KG CO₂-EQ PT. VERSCHEEPT PRODUCT (SCOPE 1,2)



We drukken onze prestaties van de logistiek uit in ton verscheept product. Dit blijkt een meer betrouwbaar beeld te geven over de jaren heen dan afstanden. Het aantal transportkilometers is sterk afhankelijk van meerdere variabelen tegelijk: waterstanden, beschikbare vaarroutes en locaties van klanten.

Werken aan de toekomst
Voorstel elektrificatie Cotrans 6
In 2025 zijn we gestart met een haalbaarheidsonderzoek naar het elektrificeren van de Cotrans 6 die als werkschip wordt gebruikt op de Bovenrijn.

Plug-in hybride als opmaat naar schip van de toekomst
We maken plannen om één van de Cotrans-schepen uit te rusten met een hybride motor. Dit betekent dat er flexibel kan worden gekozen tussen volledig elektrisch varen en varen met de bestaande aandrijving. Daarnaast kan de elektromotor ondersteunend worden ingezet om de efficiëntie van de huidige motor te verbeteren waardoor het brandstofverbruik tijdens het varen wordt verlaagd. Aanvullend wordt een elektromotor met accupakket toegevoegd – oplaadbaar via walstroom. Het hybride traject gaat ons leren welke keuzes we moeten maken voor het schip van de toekomst.

Stimuleren verduurzaming relatievloot
We willen schippers uit onze relatievloot stimuleren om te verduurzamen. Als zij beschikken over een Green Award certificaat voor duurzame scheepvaart dan ontvangen zij een duurzaamheidstoeslag op hun vrachtkosten.

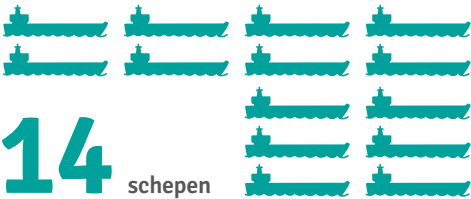
TRANSITIE NAAR DUURZAME BINNENVAART

Op weg naar 50% minder emissie in 2040

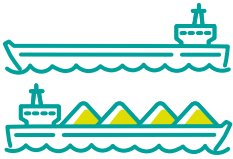
VANDAAG



Dekker



BESPAREN EN SLIM WERKEN



Leegvaart verminderen



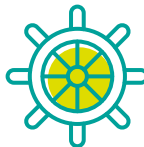
Hernieuwbare brandstoffen



Efficiënt plannen
lokale partners
korte routes



Volume vergroten
verlenging schepen



Bewust varen



Scenario's uitwerken



Samenwerking zoeken

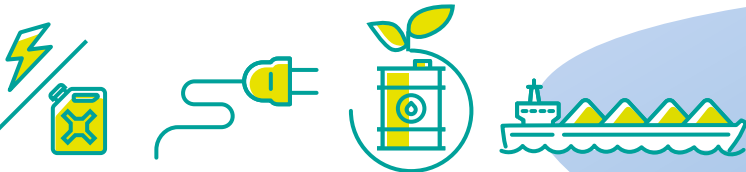
TRANSITIE SCENARIO'S

MORGEN

TESTEN, LEREN, SAMENWERKEN, DELEN

AANLEG GROENE INFRASTRUCTUUR

WELKE KEUZE VOOR DE TOEKOMST?



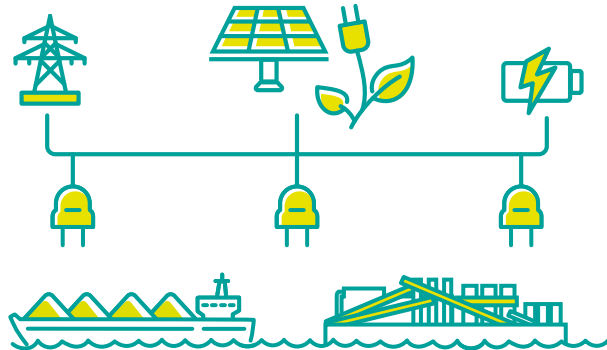
Hybride, batterij-elektrisch, waterstof-elektrisch of andere energiedragers?



PILOT HYBRIDISATIE
COTRANSSCHIP



ONDERZOEK
SCHIP VAN
DE TOEKOMST



PLAN CLEAN ENERGY HUB BETUWE



Haalbaarheid-studie, subsidies



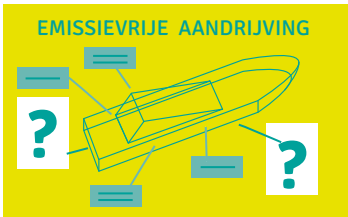
Samenwerken intenties

OVERMORGEN

50% EMISSIEREDUCTIE EIGEN VLOOT



INVESTEREN EN ONTWIKKELEN
SCHIP VAN DE TOEKOMST



FIJNSTOF
GELUID
TRILLING

2040

2032

2025

Intentieverklaring realisatie Clean Energy Hub Betuwe
Samen met provincie, gemeente en Solinoor verkennen we de mogelijkheden van de aanleg van een Clean Energy Hub (CEH) langs de Waal in Neder-Betuwe. Op deze strategische plek langs de drukste vaarroute van Nederland kunnen schepen straks duurzame stroom laden en hernieuwbare brandstoffen tanken. In 2026 start de aanleg van het eerste natuur-inclusieve zonne-eiland (5 MW) waarmee lokale energieopwekking concreet wordt. De CEH draagt ook bij aan de verduurzaming van de eigen 14 schepen en sluit aan bij de bredere Visie Midden-Waal, die inzet op natuurherstel, hoogwaterveiligheid en energietransitie in de uiterwaarden. De volgende stap is een haalbaarheidsonderzoek.

6.1.3 Emissies productie betonmortel

Betonmortelproducent Transportbeton de Beuckelaer - onderdeel van Dekker - is gevestigd op twee locaties in België: Schoten en Boom. Daarnaast heeft Dekker betondeelnemingen zonder meerderheidsbelang en zonder operationeel management.

Beton is het meest gebruikte en betrouwbare bouw materiaal voor bouwwerken en constructies die (zeer) stevig moeten zijn en (heel) lang mee moeten. Betonmortel wordt gemaakt van zand, grind, water en cement. Cement heeft hiervan verreweg de grootste CO₂-uitstoot. We willen de CO₂-voetafdruk van beton verkleinen in lijn met de Betonakkoorden in Nederland en België. Daarom onderzoeken we samen met onze bedrijven en deelnemingen hoe we dit kunnen doen.

- Betonakkoord Nederland**

 - 49% minder CO₂-uitstoot in de keten 2030 t.o.v. 1990
 - Klimaatneutrale en circulaire keten in 2050
 - Ondertekend door Dekker Grondstoffen
- Vlaams Betonakkoord**

 - 50% minder CO₂-uitstoot in de keten in 2030 t.o.v. 1990
 - Klimaatneutrale keten in 2050

ONS DOEL

CO₂

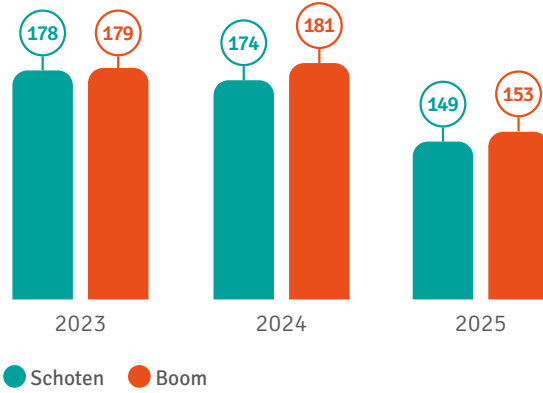
10% minder CO₂-uitstoot per m³ product (GHG-scope 1, 2, 3) in 2027 t.o.v. 2023

Verduurzaming betonproductie en transport
We werkten in 2025 aan verdere verbetering van onze milieuprestaties: we onderzochten hoe het transport per truckmixer duurzamer kan, bereidden de overstap naar groene stroom voor onze betoncentrales voor, en zetten de eerste stappen richting het CSC-certificaat (Concrete Sustainability Council), dat we in 2026 willen behalen.

Minder cement, betere milieuprestaties (scope 3)
Cement is als bindmiddel verantwoordelijk voor ruim 80% van de CO₂-voetafdruk van onze betonmortel. Hoewel de opdrachten van onze klanten in grote mate bepalen hoe onze scope 3-prestaties eruitzien, willen we hier zelf ook actief op sturen – door het aandeel cement stap voor stap te verlagen.

Daarvoor werken we aan een aantal concrete maatregelen: het verbeteren van de korrelpakking, het vervangen van traditioneel portlandcement (CEM I) door alternatieven zoals hoogovenslak of andere cement-vulstof combinaties, en het toepassen van betongranulaat (recycled betonpuin). Daarnaast leveren we beton op prestatie met een langere uithardtijd, en onderzoeken we de productie van geopolymerbeton.

CO₂-UITSTOOT PRODUCTIE BETONMORTEL
Transportbeton De Beuckelaer
KG CO₂E PER M³ PRODUCT | GHG SCOPE 1, 2, 3



In 2025 was onze CO₂-uitstoot per m³ product ruim 20% lager dan het jaar ervoor. Dit kwam doordat onze klanten bij grote infraprojecten bewust kozen voor duurzamere cementtypen. Omdat de keuzes van onze klanten sterk bepalend zijn voor onze milieuprestaties (scope 3), kunnen deze van jaar tot jaar verschillen.



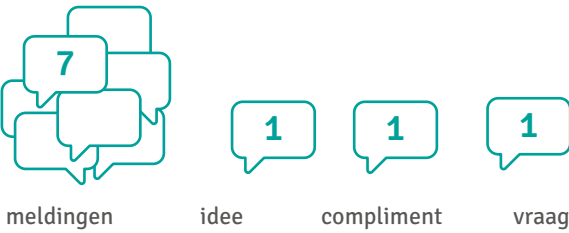
Beton voor infrastructuur - Wijnegem Sluis
(Transportbeton de Beuckelaer)

6.2 Winnen zonder hinder

Het winnen van zand en grind doen we met de grootst mogelijke zorg voor onze omgeving en de aanwezige natuur. We gaan verder dan wat wet- en regelgeving van ons vraagt: we nemen extra maatregelen om hinder voor de directe omgeving en de aanwezige habitats zo veel mogelijk te voorkomen, en houden daar al vroeg in het proces rekening mee.

We staan in direct contact met onze omgeving. Mocht er ondanks onze inspanningen toch hinder ontstaan, dan zijn we bereikbaar en staan we klaar om er samen snel iets aan te doen. Naast de geldende wet- en regelgeving hanteren we de Handreiking voor natuurbewust winnen onder de Omgevingswet als leidraad.

MELDINGEN PROJECT WILLEMSPOOLDER IN 2025



ONS DOEL

We willen winnen zonder hinder voor de omgeving. Dat betekent dat we hinder in de vorm van geluid, trilling / laagfrequent geluid, licht, verkeer, stof en horizonvervuiling voor de omgeving tot een minimum willen beperken.

MAATREGELEN WILLEMSPOOLDER FASE 1

TECHNISCH ONTWERP	ONDERZOEK	PROCEDURES	COMMUNICATIE	REGISTRATIE
Voorkomen van hinder is onderdeel van de ontwerpfase	- Geluidsonderzoek (modelberekening) - Belevingsonderzoek (2023)	- Winnen zonder hinder is een vast punt op agenda's van Toolboxmeeting en het overleg Productie & Techniek - Vaste verantwoordelijken - Spoedige behandeling en opvolging van klachten - Focus op bewust gedrag - Voorgeschreven rijroutes bij toeleveranciers van grootschalig transport - Vervoer zoveel mogelijk over water	- Meldpunt omwonenden - BouwApp voor Willemspolder fase 1 - Mogelijkheid om langs te komen of bezoek thuis - Kwartaalnieuwsbrief - Project website - Opendag - Feedback en oplossingen	- Meldingen-register - Type melding - Feedback oplossingen



Nieuwe hybride mobiele transportband (telestack) om schepen stiller te laden



Werkzaamheden in Willemspolder Fase 1

6.3 Circulaire economie

MVO is ook: Met Verstand Ondernemen
Zuinig zijn op je spullen en niets weggooien wat nog goed is. Dat is met verstand ondernemen. Het is ook regelmatig afvragen of je iets niet anders kunt doen. Zodat het bijvoorbeeld minder energie kost en sneller kan. Of slimmer.

Door bij inkoop, ontwerp, gebruik en onderhoud na te denken over de R's van de circulaire economie, minimaliseren we afval en maximaliseren we hergebruik. Voor inkoop is een MVI-beleid (Maatschappelijk Verantwoord Inkopen) ontwikkeld en geïmplementeerd.

ONS DOEL

Minimaliseren van afval en maximaliseren van hergebruik



Aanleg natuurlijke oever en eilandje in Honswijkerplas

Circulair gebruik van beton

Hoogwaardige bouwgrondstoffen zoals zand en grind zijn in principe oneindig herbruikbaar zonder kwaliteitsverlies – mits de keten schoon blijft. Dekker heeft daarom in 2018 het ‘Betonakkoord Nederland’ getekend, met als kernaafspraken: maximaal hergebruik van betonpuingrondstoffen, minimaal gebruik van primaire grondstoffen, CO₂-reductie en ketensamenwerking. Ook het Vlaams Betonakkoord streeft ernaar dat al het kwalitatief geschikte sloopbeton in 2030 hoogwaardig wordt hergebruikt.

Circulair gebruik van beton
100% recycling van betonpuin = maximaal 20% besparing van primaire grondstoffen

Al het betonpuin dat in Nederland vrijkomt bij sloop wordt inmiddels 100% hergebruikt. Omdat er minder wordt gesloopt dan gebouwd, kan gerecycled betonpuin nu maximaal 20% van de primaire grondstoffen vervangen. Primair zand en grind blijft daarom nodig – ook in België is geschikt betonpuin schaars.

Circulair gebruik van grond en waterbodem

Bij bouwprojecten en het verdiepen van waterwegen komt grond en waterbodem vrij. Schoon genoeg materiaal krijgt een zinvol tweede leven als grond voor herinrichting. Dekker Futerra zet het in voor de ontwikkeling van natuur- en recreatiegebieden. Denk aan het inrichten van wingebieden, het verflauwen van oevers en het aanleggen van eilanden en recreatieve routes – met meer biodiversiteit en meer groene recreatieruimte als resultaat.

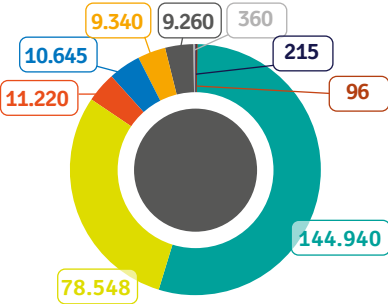
Afvalstromen in cijfers

We hebben op ons hoofdkantoor een eigen milieustraat met aparte containers. Hier worden afvalstromen gescheiden opgeslagen en opgehaald. In 2025 is 98 procent van ons afval volledig gescheiden afgevoerd naar verwerkers. Restbeton wordt door derden volledig gerecycleerd tot hoogwaardig betongranulaat en breekzand.



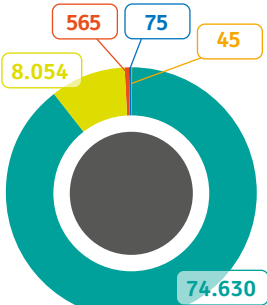
GESCEIDEN AFVAL IN KG

Niet gevaarlijk afval (excl. restbeton)



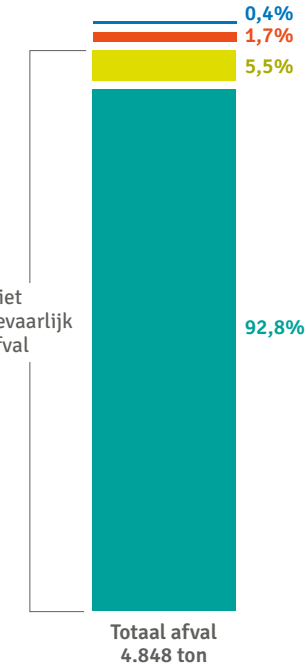
- IJzer en staal
- Bedrijfsafval
- Bouw/sloopafval
- Papier/karton
- Hout B
- Groen/tuin
- Flessenglas
- Kunststof
- PD afval

Gevaarlijk afval



- Bilgewater
- Oliehoudend afval
- Verfgerelateerd water
- Apparatuur met CFK's, HCFK's en/of HFK's
- Klein gevaarlijk afval

AFVAL TOTAAL



- Restbeton: 4.500 ton
- Overig: 265 ton
- Gevaarlijk afval: 83 ton
- Niet door Dekker geproduceerd*: 18 ton

* Uit natuur verwijderd (drijf- en zwerf) afval in projecten (zoals hout, groen en bijvoorbeeld plastics) dat niet door Dekker zelf wordt geproduceerd. Kg's berekend (van liters en m³) met omrekenfactor per categorie.



Zwerfafval opruimen met basisscholen

MET VERSTAND ONDERNEMEN IN DE PRAKTIJK

AAN DE HAND VAN DE 9 R'S:



REFUSE

Glyfosaat-verbod op verpachte agrarische gronden.
Minimaliseren van verpakkingen bij inkoop.



RETHINK

Voorkomen reststromen en verminderen energieverbruik:
• 300.000 m³ fijnzand direct benutten voor herinrichting.
• restbeton
Innovatieve pompunit op diepte (Rotterdam 10). Bespaart veel energie en verlengt levensduur.
Natuurlijk beheer d.m.v. grazers i.p.v. maaimachines.



REDUCE

Verminderen cementgebruik o.a. door inzet van meer duurzame/ andere cementtypes.
Verminderen van transportafstanden (en brandstofverbruik)
• door aanleg centraal gelegen grinddepot.
• door lokale inkoop zoals lunchboodschappen.
• door inefficiënte logistieke routes uit te besteden aan lokale partijen.



RE-USE

Toepassing van 233.000 m³ circulaire grond voor herinrichting.
11.095 m³ recyclage-water hergebruikt als productiewater voor betonmortel.
Hergebruik van materieel op andere locaties - een zandwiel naar Frankrijk.



REPURPOSE

Materialen en onderdelen van materieel krijgen in eigen loods een nieuwe bestemming.



REPAIR

Onderhoud, reparaties en revisie van materieel t.b.v. wininstallaties en schepen (vaak in eigen loods).
In 2025 verlengden we de levensduur van een grindgrijper met 15 jaar.



RECYCLE

Eigen milieustraat met aparte units per gescheiden materiaalstroom t.b.v. recycling en hergebruik.
Restbeton (België) wordt volledig gerecycleerd (extern).



REMOVE

Deelname aan project Schone Rivieren van IVN – monitoren zwerfafval in Gouverneurspolder.
Opschonen uiterwaarden met basisscholen en de scouting.



REGENERATE

Aanleg van nieuwe natuur, bevorderen biodiversiteit.

7 VERRIJKEN VAN DE LEEFOMGEVING

Onder het ‘verrijken van de leefomgeving’ verstaan wij het ontwikkelen van een omgeving die waardevol is voor omwonenden, waarin flora en fauna gedijen, die bijdraagt aan sociale cohesie en het toekomstbestendig maken van Nederland. We ontwikkelen landschappen in verbinding met belanghebbenden die aansluiten op behoeften.

Dekker draagt met het winnen van zand, grind en klei in combinatie met gebiedsontwikkeling bij aan grote maatschappelijke opgaves van de overheid. Bijvoorbeeld het ontwikkelen van natuur en verbeteren

van biodiversiteit. Of het werken aan klimaatadaptatie en de transitie naar duurzame energie. Met elkaar creëren we de leefomgeving voor volgende generaties.

7.1 Landschappen die meerwaarde creëren

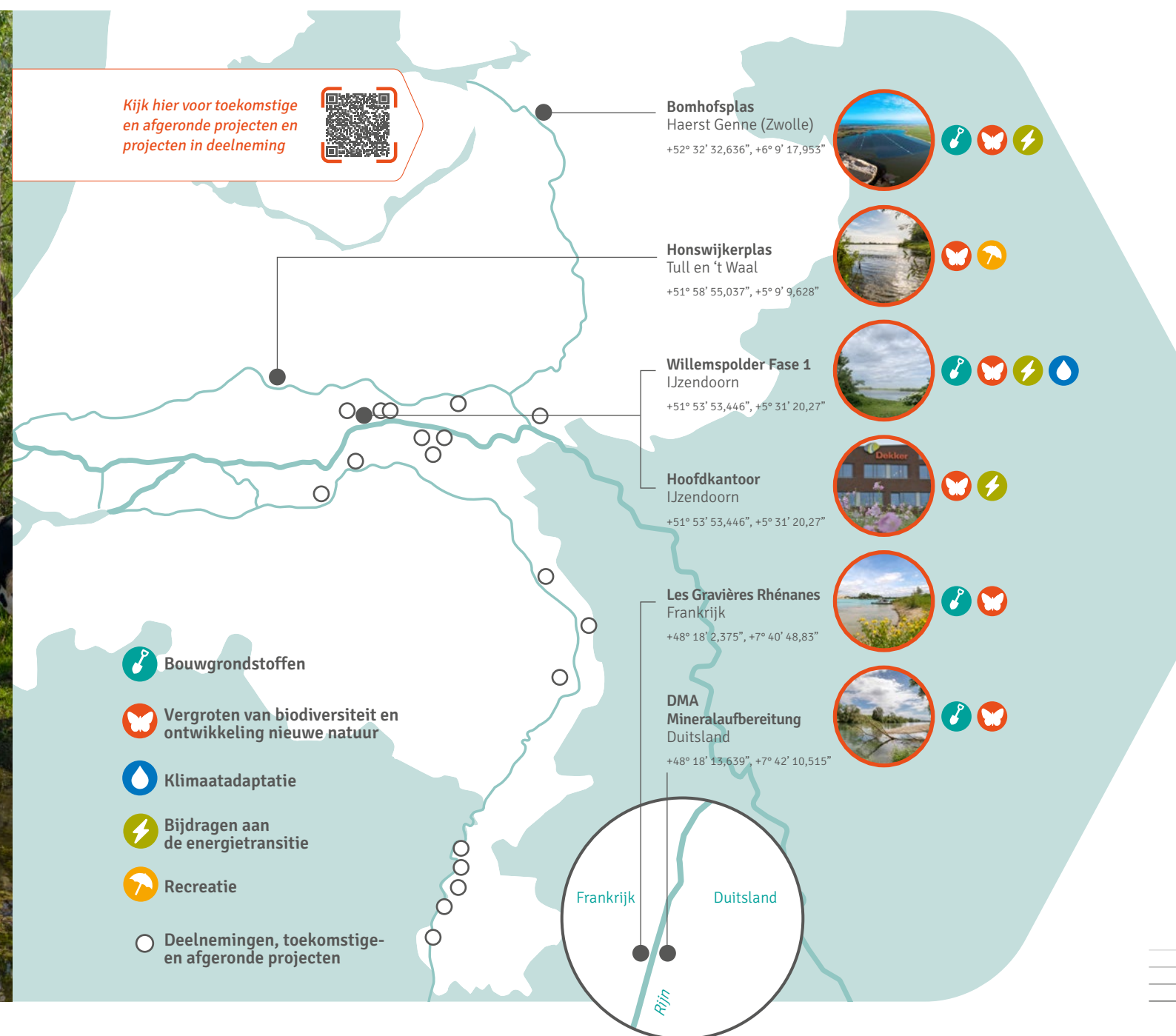
We willen een voortrekkersrol vervullen in het creëren van natuurlijk kapitaal in het Nederlandse rivierengebied. We kijken daarbij naar het aantal gerealiseerde hectares en de kwaliteit daarvan. Landschappen die meerwaarde creëren sluiten aan op de behoeften van onze belanghebbenden en zijn toekomstbestendig.

Het combineren van functies

Ruimte is schaars in Nederland. Dus hoe kun je optimaal gebruikmaken van de ruimte die je hebt? Bij Dekker combineren we daarom functies in een gebied.



Agrarisch natuurbeheer in Willemspolder Fase 1



7.1.1 Ontwikkelen nieuwe natuur en bevorderen biodiversiteit

Dankzij de combinatie van grondstofwinning met gebiedsontwikkeling dragen wij bij aan ontwikkeling van riviernatuur. Onze projecten liggen voor het merendeel in of nabij Natura 2000-gebieden langs de grote rivieren. Op dit moment wordt 486 hectare eigen grond en 2.198 hectare grond in deelneming omgevormd van agrarisch gebied naar waterrijke natuur.

LANDGEBRUIK EN -OMZETTING 2025

LANDGEBRUIK	HUIDIGE HA		NULSITUATIE HA		% T.O.V. NULSITUATIE	
	Eigen	Gedeeld	Eigen	Gedeeld	Eigen	Gedeeld
Verhard	9	3	10	9	-10%	-64%
Natuurlijk	107	1053	63	867	+70%	+21%
Agrarisch	18	466	130	665	-86%	-30%
Water >6m	220	323	215	209	+3%	+55%
Water <6m	54	130	42	94	+28%	+39%
Overig*	78	261	26	354	+200%	-37%
Totaal	486	2198	486	2198		

* Recreatie en omvorming

Stikstof: minimaal uitstoten, wegnemen belasting door omvorming

We pakken stikstof op twee manieren aan: schoon winnen door elektrificatie van onze installaties, waardoor nauwelijks stikstof vrijkomt, én agrarische gronden omvormen naar waterrijke natuur. Uit de milieueffectrapportage (onderdeel stikstofdepositie - LBP/ SIGHT) voor het plangebied Gouverneurspolder bij Ochten blijkt dat dit een permanente reductie oplevert van 5,27 mol stikstof per hectare in Natura 2000-gebied Rijntakken — een effect dat verder toeneemt bij opschaling naar de gehele gebiedsvisie Midden-Waal (Dodewaard-Tiel). Dit draagt bij aan herstel van biodiversiteit, bodem- en waterkwaliteit in het rivierengebied.

Certificaat natuurbeheer

In 2025 volgden we een cursus om verschillende typen kruidenrijk grasland te herkennen, waarbij alle kruiden en grassen in proefvakken van 5x5 meter werden geïnventariseerd. Daarnaast ontving Dekker Landschapontwikkeling het certificaat individueel natuurbeheer van Stichting certificering SNL.

Een boost voor riviernatuur — versnelde aanleg nevengeul

Eind 2025 sloten Rijkswaterstaat en Dekker een overeenkomst voor de versnelde aanleg van een 1,5 km lange stromende geul voor de doelen van Kaderrichtlijn Water aan de noordoever van de Midden-Waal (Willemspolder fase 1). Op verzoek van Rijkswaterstaat wordt de geul vijf jaar eerder dan gepland gerealiseerd — eind 2027 in plaats van 2032. Dat levert eerder winst op



Ondertekening overeenkomst versnelde aanleg nevengeul in Willemspolder Fase 1 door Dekker en Rijkswaterstaat

voor riviernatuur, biodiversiteit en waterkwaliteit, én de geul telt mee voor de Europese KRW-doelen. De nevengeul wordt een leef- en paaigebied voor beschermde stroomminnende vissoorten als winde, kopvoorn en barbeel.

Beleid tijdelijke natuur

In 2025 heeft een groep studenten van de Wageningen Universiteit gewerkt aan een opdracht over de mogelijkheden van het creëren van tijdelijke natuur in (agrarische) gebieden waar nog niet wordt gewonnen. We nemen komende periode een beslissing over hoe we verder gaan met deze inzichten.



Havik



Wilde zalm



Rietorchis



Karper



Zoetwatermossel



Slangenkruid

Monitoren biodiversiteit

In de gebieden die we ontwikkelen houden wij of partners die het gebied beheren, periodiek bij hoe flora en fauna gedijen aan de hand van ecologisch onderzoek.

PROJECT/LOCATIE	ACTIVITEIT	UITKOMST
Hoofdkantoor – IJzendoorn	Heemtuin monitoring 2025 (Q3)	70 plantensoorten Percentage kruiden t.o.v. grassen: 80%
Honswijkplas – Tull en 't Waal	Vogelspotting 2024 -onderdeel van 10-jarig ringonderzoek	230 soorten 61 soorten inheems 3 rode lijst* soorten
	Ecologisch onderzoek 2021	Rode lijst plantensoorten
Bomhofsplas – Zwolle	Monitoring biohutten en onderwaterleven – ecologisch rapport 2023	431 vissen 1.951 ongewervelde dieren
Willemspolder Fase 1 – IJzendoorn	Telling van proefvakken 5x5 grasland (2025)	4 telgebieden voldoen aan beheerdoel type 3 gras-kruidenmix, 6 telgebieden nog niet
DMA – Duitsland (Kappel-Grafenhausen)	Monitoring (2010-2017)	Ca. 700 plantensoorten 26 soorten orchideeën 64 Natura 2000 relevante vogelsoorten 10 rode lijst Gem. 20 Sternbroedparen (2017)
Les Gravieres Rhénanes – Frankrijk	Monitoring wilde zalm – internationaal programma	Ca. 50 terugkerende wilde zalmen

* - en diersoorten die in hun voortbestaan worden bedreigd of die kwetsbaar zijn



Door Dekker aangelegd broedeiland (project LGR, Rhinau Frankrijk)

Biodiversiteitsmonitoring: zelf doen, samen leren
In 2025 ontwikkelde een afstudeerder Bos- en Natuurbeheer aan Hogeschool Van Hall Larenstein, een biodiversiteitsmonitoringsplan voor ons gebied Midden-Waal. Het plan beschrijft twee monitoringsfasen: een Bioblitz tijdens de voorbereiding en uitvoering van projecten, periodiek gevolgd door een uitgebreidere natuurkwaliteitsbeoordeling gebaseerd op de landelijke SNL-monitoringsmethodiek. De meting volgt o.a.

dagvlinders, hommels, libellen, waterdiertjes en de ontwikkeling van kruidenrijk grasland en gebruikt bestaande, erkende protocollen zoals de Nectarindex, de Oeverindex en Flexellingen. Het plan biedt de mogelijkheid om medewerkers, omwonenden en natuurorganisaties actief te betrekken. Zo bouwen we stap voor stap een betrouwbaar beeld op van hoe de biodiversiteit zich ontwikkelt — en leren we daar als organisatie, samen met onze omgeving van. In 2026 besluiten we hoe verder.

7.1.2 Aanpassen aan klimaatverandering

De samenleving ondervindt steeds meer gevolgen van klimaatverandering. Overstromingen of langdurige droogteperiodes kunnen grote maatschappelijke, ecologische en economische gevolgen hebben. Wij helpen op diverse locaties met het klimaatbestendig maken van Nederland, door als zelfrealisator te werken aan hoogwaterveiligheid of aan waterberging in projecten.

Positief effect door gebiedsontwikkeling
In de milieueffectrapportage voor het herinrichtingsplan Gouverneurspolder zijn de positieve effecten voor klimaatadaptatie in het voorkeursalternatief in beeld gebracht. De herinrichting zal 5 cm waterstandsaling bij MHW (Maatgevend Hoog Water) opleveren, en heeft maximaal positief effect op de waterbeschikbaarheid: +96 ha zoete plas met een +100 ha buffer in laag dynamisch gebied.

Essentiële grondstoffen voor dijkversterking
Daarnaast leveren we vanuit onze projecten bouwgrondstoffen die voor dijkversterking essentieel zijn. Vanuit de Willemspolder is er tot eind 2025 325.000 ton klei vrijgekomen die werd benut voor dijkversterkingsprojecten zoals de Markermeerdijk, de stadsdijk Zwolle en de Maasband.

PROJECTEN DIE BIJDAGEN AAN KLIMAATADAPTATIE:		
Willemspolder Fase 1 (Midden-Waal)	Waal	In uitvoering
Willemspolder Fase 2 (Midden-Waal)	Waal	In ontwikkeling
Gouverneurspolder (Midden-Waal)	Waal	In ontwikkeling
Grensmaas ¹	Maas	In uitvoering
Over de Maas ¹	Waal	Afgerond
Lobberdense Waard ¹	Waal/Pannerdensch Kanaal	In uitvoering
De Heuning ²	Neder-Betuwe	Afgerond
Afferdense en Deestse Waarden ³	Waal	Afgerond
Lomm ⁴	Maas	Afgerond
Well Aijen ¹	Maas	In uitvoering
Honswijkerplas	Lek	In uitvoering

1 Consortium / deelneming | 2 In opdracht van Waterschap Rivierenland |
3 In samenwerking met Boskalis en in opdracht van Rijkswaterstaat |
4 In opdracht van DCM

7.1.3 Bijdragen aan de energietransitie

In de gebieden van Dekker is ruimte om energie op te wekken. Dat doen we zelf, in samenwerking met partners, of wordt volledig door derden geëxploiteerd. De energieopwekking vindt plaats daar waar de minste impact is. De energie is bestemd voor omwonenden, lokale bedrijvigheid of lokale zandwinning. Ook werken

we samen met netbeheerders aan een stabielere stroomnet. Dankzij deze stappen worden we minder afhankelijk van het stroomnet dat op verschillende plaatsen vol is. De energieprojecten dragen bij aan de Regionale Energie Strategie (RES) bij de projectgebieden.

OPWEKKING EN OPSLAG ENERGIE IN PROJECTEN

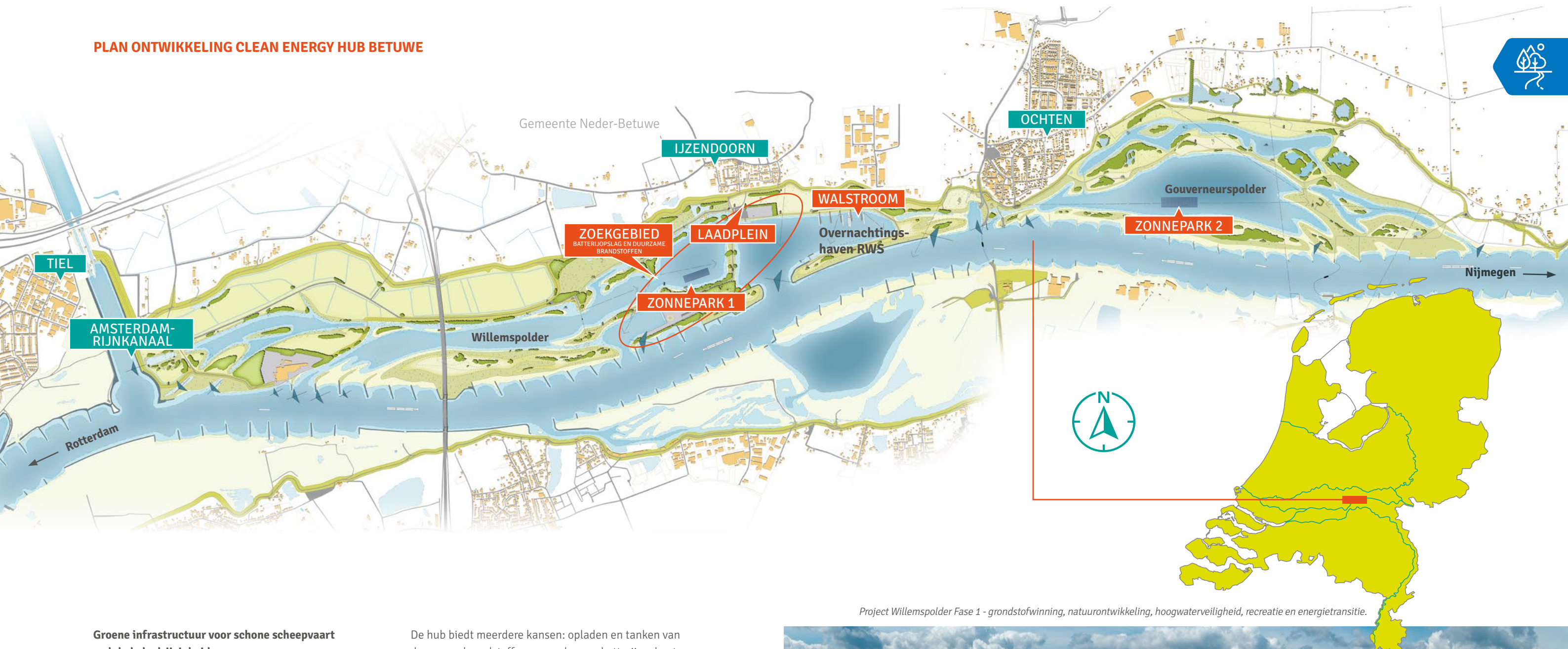
EIGEN PROJECTEN/LOCATIES	VERMOGEN	GEDEELDE PROJECTEN/LOCATIES	VERMOGEN
Locatie hoofdkantoor IJzendoorn 323 zonnepanelen	0,1 MWp	Locatie Zaarderheiken 3 windmolens ²	10,8 MWp
Locatie Willemspolder off-grid zonne-eiland 22.000 zonnepanelen ¹ (start 1e 5 MWp 2026)	10 MWp	Locatie Geertjesgolf 7.650 zonnepanelen ³	4,2 MWp
Locatie Gouverneurspolder zonne-eiland 23.000 zonnepanelen ¹ (vergund)	12,8 MWp		
Locatie Zwolle 72.000 zonnepanelen ² vermogen	27,3 MWp		
Locatie Zwolle batterij-energieopslag (EOS) ² met 22 MWh opslagcapaciteit	11 MWp		

1 Dekker i.s.m. Solinoor | 2 Exploitatie door derden | 3 Deelneming

Hoogwater in rivierengebied – Gouverneurspolder bij Ochten



PLAN ONTWIKKELING CLEAN ENERGY HUB BETUWE



Groene infrastructuur voor schone scheepvaart en lokale bedrijvigheid

De verduurzaming van Nederland vraagt om slimme ruimtelijke keuzes. Onze locatie Willemspolder Fase 1 langs de Waal in Neder-Betuwe — aan de drukste vaarroute van Nederland en Europa — biedt daarvoor een uitgelezen plek. Vanuit onze eigen verduurzamingsbehoefte zagen we kansen voor bredere inzet. Samen met provincie, gemeente en Solinoor verkennen we de haalbaarheid voor de realisatie van een Clean Energy Hub (CEH).

De hub biedt meerdere kansen: opladen en tanken van duurzame brandstoffen voor schepen, batterijopslag tegen netcongestie, twee drijvende zonneparken van 6 hectare, walstroom voor de nabijgelegen overnachtingshaven en lokale energielevering voor zandwinning, de dijkverzwarend van Waterschap Rivierenland en andere bedrijvigheid.

De Clean Energy Hub Betuwe maakt deel uit van gebiedsontwikkeling Midden-Waal en sluit aan op een landelijk netwerk van energiehubbs voor de binnenvaart — samen goed voor minder stikstof- en CO₂-uitstoot, schonere lucht en meer regionale energie-onafhankelijkheid.

Project Willemspolder Fase 1 - grondstofwinning, natuurontwikkeling, hoogwaterveiligheid, recreatie en energietransitie.





Avondwandeling met omwonenden
Willemspolder Fase 1 (participatie)

7.2 De relatie met onze belanghebbenden

We hebben impact op onze omgeving. Tijdens het project - als er wordt gewerkt. En na afronding - door een heringericht, verrijkt landschap ‘terug te geven’.

We willen projecten opleveren die van toegevoegde waarde zijn voor onze belanghebbenden. Hun inbreng in de diverse fasen van het project is zeer waardevol. Zo zijn omwonenden vaak zeer betrokken en hebben veel kennis over het gebied. We besteden daarom tijd en aandacht aan dialoog en contact. Al bij het ontwikkelen van een visie betrekken we belanghebbenden.

We werken aan een door de omgeving gedragen plan. Van daaruit kunnen we gezamenlijk bouwen aan het toekomstige landschap. Dat doen we door middel van

de oprichting van klankbordgroepen, stuurgroepen, het voeren van keukentafelgesprekken en het organiseren van inloopmomenten en excursies.

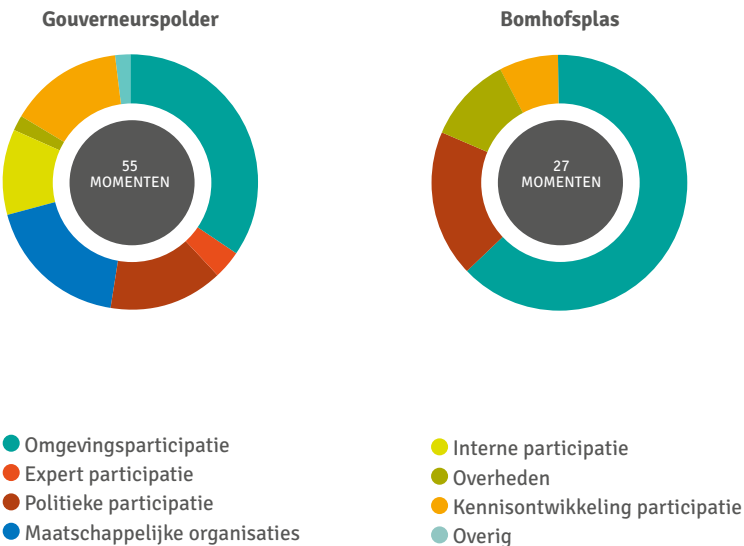


Gedeputeerden op expeditie -
project Willemspolder Fase 1

PARTICIPATIE-ACTIVITEITEN

ACTIVITEIT	THEMA'S (VOORBEELDEN)
Project Willemspolder Fase 1	
Grondgebruikerslunch	Waterkwaliteit en het effect van gebruik van gewasbeschermingsmiddelen
Bezoek aan project en wininstallatie medewerkers gemeente Neder-Betuwe	Lokale winning van bouwgrondstoffen, integrale gebiedsontwikkeling, bedrijfsfilosofie
Werkbezoek Minister van I&W, gedeputeerde van provincie Gelderland en wethouder gemeente Neder-Betuwe	Plannen Clean Energy Hub Betuwe voor verduurzaming binnenvaart, dijkversterking en zandwinning
Rondleiding 80 omwonenden, partners, relaties en belangstellenden op wininstallatie	Het winproces toegelicht en bekijken van dichtbij
Avondwandeling met omwonenden	Werkzaamheden, ecologie tijdens het project en ontwikkelingen
Expeditie met gedeputeerden van provincie Gelderland in Willemspolder Fase 1	Energietransitie, mobiliteit en zandwinning
Werkbezoek burgemeester, wethouder en gemeentesecretaris	Zandwinning, gebiedsontwikkeling en maatschappelijke opgaven voor de toekomst
397 volgers werkzaamheden Willemspolder via BouwApp	Communicatie nieuws, ontwikkelingen, vordering en werkzaamheden
Project Bomhofsplas	
Overleg gemeente, waterschap en provincie	Nieuw ruimtelijk initiatief
Inloopsprekuren voor omwonenden	Ontwerpbeschikking verdieping – vraag en antwoord
WhatsApp-groepen voor omwonenden	Communiceren ontwikkelingen in- en rondom Bomhofsplas
Locatiebezoeken door vertegenwoordigers van gemeente/gemeenteraad, provincie, raadsfracties en lokaal bedrijventerrein	Zandwinning, gebiedsontwikkeling en toekomstvisie Bomhofsplas
Keukentafelgesprekken met omwonenden	Zandwinning en toekomstvisie Bomhofsplas
Klankbordbijeenkomsten lokale agrariërs	Hydrologie in het gebied
Locatiebezoek en excursie met studenten Hogeschool Windesheim	Kennismaken met zandwinning en herinrichting van het gebied
Project Gouverneurspolder	
Rondleiding omwonenden Gouverneurspolder in opgeleverd project	Zien en ervaren meerwaarde van herontwikkeling voor de omgeving
Overleggen klankbordgroep	Dialoog over herinrichting Gouverneurspolder
Organisatie Thematafels	Van ca. 250 ideeën samen naar een voorkeursalternatief
Webinar herinrichting Gouverneurspolder voor omwonenden	De laatste stand van zaken rondom de milieueffectrapportage en het voorkeursalternatief
Project Les Gravières Rhénanes (LGR)	
Opendag voor 150 omwonenden en betrokkenen en rondleiding leerlingen lokale basisschool	Kennismaken met de grindwinning en herinrichting van het gebied

PARTICIPATIEMOMENTEN IN CIJFERS



Bijdragen aan kennisopbouw
In 2025 stelden we opnieuw de Gouverneurspolder beschikbaar voor masterstudenten van Wageningen University & Research. Voor het vak Environmental Data Collection & Analysis (EDCA) onderzochten zij de verspreiding van koper en zink in bodem, water en sediment. De studenten ontwierpen zelf hun bemonsteringsplan en gingen met boten, meetapparatuur en boor de polder in voor veldwerk en lab-analyse.

7.3 Maatschappelijke betrokkenheid

We willen grondstof voor ontwikkeling zijn én leveren voor diverse maatschappelijke instellingen, -doelen en -organisaties. Daarmee willen we een goede buur zijn en duurzame ontwikkeling aanjagen.



Excursie Natuur en Milieu Educatie (NME)

Samen met NME organiseerden we een excursie in de Hetersche Waarden voor leerlingen uit groep 7 van de plaatselijke basisschool. Op een speelse manier konden kinderen kennismaken met de 4 B's: bloemetjes, bladeren, beestjes en bodem. Met als doel hun kennis en verbondenheid met de natuur te versterken.



Oefening Genietroepen

Eind 2025 oefenden militairen van Defensie (105 Brugcompagnie) in de Willemspolder Fase 1. De eenheid zorgt voor gevechtsondersteuning in een mogelijk conflict, zoals het aanleggen van geïmproviseerde bruggen en veerstoeppen. Onze Willemspolder was een zeer geschikte oefenlocatie om met waterhindernissen te kunnen werken.



Varen met de waterstofboot

Het Hydro Motion Team — 23 studenten van de TU Delft — werkt aan een duurzamere maritieme sector. We ondersteunen hen daarin graag. In 2025 namen ze voor het eerst deel aan

de Energy Boat Challenge in Monaco met hun zelfgebouwde boot Mira, aangedreven door vloeibare waterstof via een geavanceerde cryogene waterstoftank.



Waterstofchallenge

Binnen 24 uur zoveel mogelijk kilometers afleggen met een voertuig op waterstof – dat is het doel van deze challenge. Maar bovenal willen we aandacht vragen voor de kracht van waterstof als schone brandstof van de toekomst.



Record-poging Eco-Runner XIV

We sponsoren het Delftse studententeam van de Eco-Runner al een aantal jaar. Zij doen elk jaar mee aan de Eco-Marathon waarin auto's, ontwikkeld door studententeams,

strijden om de titel van meest efficiënte, zuinige stadsauto. Het eigen wereldrecord staat op 1.273 km afleggen op de openbare weg op 1,45 kg waterstof.



Proef de Betuwe - Fruitcorso Tiel

In het Rabo & Dekker Proef Paviljoen 'Proef de Betuwe' konden bezoekers van het Fruitcorso 2025 de regio beleven: groenten en fruit van de corsowagens werden ter plekke verwerkt tot verrassende gerechtjes en drankjes. Als partner maken we ons sterk om samen de Betuwe economisch vitaal te houden, innovatie te stimuleren en om mensen met elkaar te verbinden.



Buitenwerk door de mannen van Gidding

De mannen van Gidding Buitenzorg doen voor Dekker onderhoud in de Willemspolder. Zij krijgen via Gidding een steuntje in de rug in hun loopbaan.

8 OVER DIT VERSLAG

Publicatiedatum
1 juli 2026

Dit is een uitgave van de Dekker Groep. In deze MVO-update worden de belangrijkste MVO-resultaten over het jaar 2025 gepresenteerd. Op onze website www.deknergroep.nl zijn eerdere rapportages te vinden.

Locaties van de
Dekker-bedrijven



De Dekker-bedrijven

De Dekker Groep bestaat uit Dekker Holding B.V. en haar dochterondernemingen:

- Dekker Grondstoffen B.V. (NL)
 - Cotrans Scheepvaart B.V. (NL)
 - Les Gravières Rhénanes SAS (F)
 - DMA Mineralaufbereitung GmbH (DE)
- Dekker Futerra B.V. (NL)
- N.V. Delahaye Lauwers (BE)
- N.V. CH. Kesteleyn (BE)
- N.V. Transportbeton de Beuckelaer (BE)
- N.V. Dragetra (BE)

NACE-code

Hoofdactiviteit: 08.12 - Winning van grind, zand, klei en kaoliën. Overige activiteiten: 23.63, 33.15, 42.91, 50.40, 64.21, 68.11, 68.32, 70.10, 77.12, 81.30.

Rapportagegrondslag en scope

We rapporteren over de duurzame en maatschappelijke prestaties van de Dekker-bedrijven. De financiële kerncijfers hebben betrekking op Dekker Holding B.V. We geven in de rapportage aan welke aspecten bij welke ondernemingen horen. Dekker heeft bij het opstellen

van deze rapportage gebruik gemaakt van de uitgebreide module van de VSME-standaard (Vrijwillige standaard voor duurzaamheidsrapportage door het MKB) ontwikkeld door EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). We rapporteren over de materiële thema's en onderwerpen.



Dekker hoofdkantoor met
heemtuin in IJzendoorn

RAPPORTAGETABEL

MODULE	GERAPPORTEERD	RAPPORTAGE- JAAR	PAGINA
Basis module			
B1 Rapportagegrondslag en overige algemene informatie	Ja	2025	43, 9, 31, 42
B2 Praktijken, beleid en toekomstige initiatieven voor de transitie naar een duurzame economie	Ja	2025	4-7, 15-39
B3 Energie en broeikasemissies	Ja	2025	14-16, 20-21, 24-25
B4 Verontreiniging van lucht, water en bodem	Niet materieel		
B5 Biodiversiteit en landgebruik	Ja	2025	30-37
B6 Water	Niet materieel		
B7 Gebruik van hulpbronnen, circulaire economie en afvalbeheer	Ja	2025	28-29
B8 Personeelsbestand – Algemene kenmerken	Ja	2025	11
B9 Personeelsbestand – Gezondheid en veiligheid	Ja	2025	10, 12-13
B10 Personeelsbestand	Ja*	2025	11, 13
B11 Veroordelingen en boetes voor corruptie en omkoping	N.v.t.		
Uitgebreide module			
C1 Strategie, bedrijfsmodel en duurzaamheid – gerelateerde initiatieven	Ja	2025	4-5
C2 Beschrijving van praktijken, beleid en toekomstige initiatieven	Ja	2025	7
C3 Doelstellingen voor broeikasreductie en klimaattransitie	Ja	2025	14
C4 Klimaatrisico's	Ja	2025	7
C5 Aanvullende (algemene) kenmerken van personeelsbestand	Ja	2025	11, 13
C6 Aanvullende informatie over het personeelsbestand – mensenrechtenbeleid- en processen	Ja*	2025	10-13
C7 Ernstige negatieve mensenrechtenincidenten	N.v.t.		
C8 Inkomsten uit bepaalde sectoren en uitsluiting van EU-referentiebenchmarks	N.v.t.		
C9 Genderdiversiteitsverhouding in het bestuursorgaan	Ja	2025	11
Aanvullende informatie			
Relatiebeheer – relatie met belanghebbenden	Ja	2025	38-39
Winnen zonder hinder	Ja	2025	26
Bedrijfscultuur	Ja*	2025	5, 10

*Data nog niet volledig beschikbaar

Informatie

Dit rapport is intern opgesteld in samenspraak met de verschillende activiteiten, afdelingen en verantwoordelijken. We werken stapsgewijs toe naar het verbeteren van dataverzameling op het gebied van duurzaamheid. De komende jaren wordt dit proces verder uitgebouwd, met als doel een steeds completere rapportage. Er is geen assurance-opdracht uitgevoerd met betrekking tot de juistheid of volledigheid van de informatie in dit document. Voor eventuele schade naar aanleiding van fouten kan Dekker Holding B.V. of een van de Dekker-dochtermaatschappijen niet aansprakelijk worden gesteld.

Fotografie

August Swietkowiak, Goedele Monnens, Wim Piels, Vincent Schoutsen.

Meer weten over Dekker en maatschappelijk verantwoord ondernemen?

Heb je vragen of opmerkingen naar aanleiding van dit verslag dan horen wij dat graag via communicatie@deknergroep.nl.

Copyright

© 2026 Dekker Holding B.V. Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand, of openbaar worden gemaakt op welke wijze dan ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van Dekker Holding B.V.



Dekker Groep

Bezoekadres
Waalbandijk 1
4053 JB IJzendoorn

Postadres
Postbus 6073
4000 HB Tiel

+31 (0)344 579 999
info@dekkergroep.nl
www.dekkergroep.nl

